



La innovación en almacenamiento, a la orden del día

## INAUGURACIÓN

## Un centro logístico inteligente para mejorar la distribución

Con una inversión de 700 millones de pesos, Andreani abrió la primera central inteligente de transferencias del país, en la zona norte del Gran Buenos Aires

Eduardo Pérez  
REDACCIÓN EXPOTRADE

La primera central inteligente de transferencia de cargas totalmente automatizada de un operador local fue inaugurada por el Grupo Andreani en la Plataforma Logística Industrial Norlog, de Tigre. En esta primera etapa tiene una superficie operativa de 9725 m<sup>2</sup>, que llegarán a 77.000 cuando finalice el proyecto.

La nueva central opera como un nodo que organiza la red de distribución física de la empresa en todo el país, y las tecnologías con las que fue dotada permiten acortar los tiempos de procesos, minimizar errores o cruce de destinos, seguir la trazabilidad durante toda la cadena, monitorear el trayecto de un envío dentro de la central y racionalizar el uso de energía y materiales.

La puesta en marcha supuso la culminación de la primera etapa de un plan estratégico orientado a atender el crecimiento de las cargas de las próximas tres décadas y demandó una inversión aproximada de 700 millones de pesos.

En el acto de inauguración estuvieron el ministro de Transporte, Guillermo Dietrich; el de Trabajo, Empleo y Seguridad Social, Jorge Triaca; el intendente de Tigre, Julio Zamora; el secretario general de la Federación Nacional de Trabajado-

res Camioneros, Hugo Moyano; el presidente de la Federación Argentina de Entidades Empresarias del Autotransporte de Cargas, Daniel Indart, y el diputado nacional Sergio Massa.

Dietrich afirmó que "es impactante el centro logístico que inaugura el Grupo Andreani" y felicitó a los integrantes de la empresa por "apostar por el país, pensar en el largo plazo y animarse a innovar".

En tanto, Zamora valoró "el esfuerzo de la compañía y la confianza depositada en el municipio, ya que este desarrollo va a generar todavía más empleo para nuestros vecinos".

El jefe comunal recordó que desde que se inició el proyecto "hemos transitado siete años de trabajo, no exentos de discusiones, pero si desde el convencimiento de que con esfuerzo, dedicación e innovación se puede ir hacia adelante, sin degradar el entorno. Hay obras que se hicieron desde Andreani pensando en la comunidad y eso es muy importante para el municipio".

El presidente del grupo, Oscar Andreani, agradeció a los equipos de la empresa que se dedicaron al proyecto, "primero por creer y después por ponerse el sueño al hombro".

Antes de la inauguración oficial, la central había estado operando a manera de prueba. Al respecto, el director de Unidad de Negocios Lo-

gística del grupo, Ricardo Cruz, aseguró que "desde que se inició la operación no hubo ningún problema" y agregó que "como en todo lanzamiento ha cambiado el paradigma de trabajo que implicó un proceso de gestión del cambio durante más de un año".

Relató el directivo que a los empleados que se desempeñaban en el nuevo nodo "se los ha formado e integrado. Hubo cambio del lugar operativo. Pero el período de recuperación fue muy rápido, y en menos de un mes habíamos logrado los estándares operativos que teníamos en el crossdock anterior de Benavidez".

Para Cruz, una gran ventaja que se logró con el nuevo sistema fue "la calificación de los empleados; hoy, no se necesita tanta gente moviendo cosas de un lado a otro, sino personal en la recepción canalizando la mercadería para su destino adecuado, y en la zona de carga, optimizando la utilización de la bodega del camión y, a su vez, siempre protegiendo la mercadería del cliente".

Tras referirse a la red capilar propia desarrollada por la compañía en el país para la entrega, precisó que "el corazón de esa distribución es el centro de transferencias al interior y lo que inauguramos es el nuevo centro inteligente de transferencia al interior. Es un centro en cuanto al nodo organizador de nuestra red de distribución, que nos permite procesar mercadería multiproducto y multicanal. Es decir que puede entrar mercadería con destinatario final domiciliario, y el centro le da un tratamiento, si se trata de mercadería industrial, otro diferente", aseguró.

### La tecnología

La tecnología aplicada permite la clasificación de cada bulto por destino, morfología y peso. La paquetería industrial se procesa en un clasificador automático (sorter) y otro más pequeño (minisorter) para las de menor volumen, que permitieron alcanzar una capacidad de procesamiento de 4500 bultos por hora. En tanto la mercadería de mayor tamaño es procesada por el *tow line* que realiza el movimiento automático de 180 pallets por hora.

"En todos los casos, hay una disociación entre el remito y el bulto que se unifica en el camión eso se logra mediante un desarrollo propio de un clasificador automático de remitos conectado con la lectura del bulto en la zona de carga y a medida que se va cargando la mercadería, el remito va siendo bajado a un recipiente para ser expedido junto con la mercadería", detalló el director de logística.

Esto se logró con un clasificador automático de remitos de desarrollo propio, que permite el tratamiento de la documentación simultáneamente con la mercadería, que canaliza el papeleo hacia la unidad de transporte correspondiente. Con este desarrollo se logró la lectura de 2500 remitos por hora por dos bocas de acceso, lo que mejoró en 211% la productividad sobre el sistema anterior.

Según Cruz, lo que se logró como ventaja competitiva es "primero

### ORIGEN

## CON INSPIRACIÓN EUROPEA

Respecto de la plataforma en la que fue instalado el nuevo centro de la empresa, Pablo Andreani, director de la unidad de negocios de desarrollos inmobiliarios del grupo, había explicado que se inspiró en espacios similares desarrollados en España e Italia. Al respecto, Cruz explicó que el primer centro inteligente de transferencia de cargas desarrollado por el grupo "es comparable a la operación en Europa. En España hemos tomado mucha información y capacitación y terminamos contratando a un operador español".

Sin embargo, aseguró que sobre ellos consiguieron "una gran ventaja, porque tenemos mucho mejor desarrollo que los españoles". Y agregó: "Hay problemáticas que en Europa no existen: los robos, los seguros, la distribución, los montos asegurados y la cantidad que se puede cargar de mercadería valorizada en el camión. Por otra parte, logramos un nuevo diseño del remito porque acá las condiciones son muy estrictas de parte del órgano de contralor".

Además, destacó: "El gran valor para nosotros es que vamos a poder seguir creciendo a futuro, porque la dimensión que ha tomado la operación de Andreani no permite que se continúe haciendo con un sistema manual, porque tendría dimensiones insostenibles, dado que los cruces de caminos y el circuito de gente moviendo máquinas serían imposibles de administrar".

achicar las ventanas de procesamiento, porque es mucho más rápido: antes se tardaba mucho más tiempo entre que llegaba la mercadería, se producía el retiro y se garantizaba que ese paquete saliera en el día hacia el interior".

El segundo punto al que se refirió el directivo fue a "tener toda la trazabilidad de la paquetería a través del centro de distribución. Se instaló un sistema interior de cámaras que permite seguir, en cada uno de los pasos que se hacen, la mercadería dentro del centro mediante la imagen en pantallas. El sistema trae todos los segmentos de imagen por los que pasó un envío y dónde fue validado cada uno de los remitos".

"Es una información logística mucho más precisa para poder tomar decisiones y sobre todo garantizar el cumplimiento del servicio. Lo que reducimos son las posibilidades de errores de cruces y mal manejo de la mercadería", completó Cruz. ●

### Números

De la nueva Central Inteligente de Transferencias

**\$ 700**  
millones de inversión

**77.000**  
m<sup>2</sup> de superficie total

**9752**  
m<sup>2</sup> operativos en la esta etapa

**500**  
Colaboradores

**168**  
Unidades de transporte

**68**  
bocas

**4500**  
bultos procesados por hora

**180**  
pallets gestionados por hora

**CMP**  
ESTRUCTURAS  
800 TN/MES  
CAPACIDAD PRODUCTIVA

**Grupo BAUTEC**  
25 AÑOS

CONSTRUIAMOS PROYECTOS  
CREAMOS REALIDADES

www.grupobautec.com.ar

**BAUTEC**  
OBRAS  
+ 2.000.000 m<sup>2</sup>  
CONSTRUIDOS