

EXPO LOGISTI-K



Por día llegan alrededor de 50 camiones

GENTILEZA MOLINOS

# El incesante movimiento de un centro de distribución

GRACIELA CAÑETE  
PARA LA NACION

En otra de las visitas programadas para reconocer procesos logísticos en vivo, los participantes de Expo Logisti-k se metieron de lleno en la dinámica de procesos de una de las empresas de alimentos más emblemáticas de la Argentina: Molinos Río de la Plata.

Allí, los pallets se guardan o retiran en forma continua, exacta y veloz. El incesante desplazamiento de las máquinas que recorren pasillos, ubican y acomodan la carga es lo único que se oye en el área, ocupada por el almacén robotizado del centro de distribución que la compañía alimenticia tiene en Victoria, provincia de Buenos Aires.

Aquí el trabajo es ejecutado en

Molinos Río de la Plata concentra el 40% de su operación en la planta de Victoria, donde almacena más de 600 alimentos, en hasta 14.400 pallets

semioscuridad y con precisión por cuatro transelevadores que manipulan la mercadería enviada desde las distintas plantas de la alimenticia en el país.

En este espacio se pueden almacenar alrededor de 14.400 pallets en decenas y decenas de estanterías que alcanzan una altura cercana a los 30 metros.

Clave en estos procedimientos es el sistema de información que dis-

pone las ubicaciones: por ejemplo, los artículos de mayor rotación se colocan en las primeras filas, relegando a los últimos lugares los de menor rotación.

Pero más allá de los dominios de la pura tecnología, en el centro de Victoria hay áreas de picking automatizado y manual en las que se preparan los pedidos. En estos sectores cuando se alcanza el stock de seguridad, se recibe mercadería del almacén robotizado.

Para una empresa como Molinos, dedicada a los productos de consumo masivo, la gestión de inventarios y la distribución de los alimentos son puntos más que sensibles, en especial si se maneja una amplia variedad de líneas.

Sólo para tener una idea, en el caso de Molinos las líneas de productos

van desde los alimentos secos hasta los refrigerados e incluso los congelados. Es por esta razón que la automatización fue la opción elegida para resolver parte de los dilemas de la logística. El centro fue construido en 1996. Allí se reciben, almacenan y distribuyen productos secos -más de 600-, entre ellos, arroz, pastas, café, yerba mate, aceites, sémola, rebozadores y gelatinas.

Las operaciones se realizan de lunes a sábado, en tres turnos, y trabajan equipos de 30 personas por turno. Por día llegan unos 50 camiones que estacionan en los lugares designados -hay 31 bocas de recepción y expedición- y luego se pesan. Los vehículos se vuelven a pesar antes de salir del depósito.

La forma y altura de los pallets con la mercadería que llega debe responder a los estándares establecidos; de esa manera se evitan interrupciones en el recorrido. Si no se adecuan a los requerimientos, en el centro se colocan otros. Al menos un 30% de los pallets recibidos presenta fallas.

En los pallets se encuentran las etiquetas con los códigos de barra,

en los cuales se especifica producto, peso, fecha de vencimiento, entre otros datos que ingresan en forma automática al sistema. En los controles se compara el peso de la mercadería con lo indicado en el código de barra, y de superar el 0,7% de margen de error, se rechaza.

Luego de la preparación de los pedidos, se cargan los camiones para la entrega de los productos. Entre 80 y 100 vehículos por día salen del centro de Victoria para la distribución en el mercado local, mientras una mínima parte se destina a los países limítrofes.

La compañía cuenta con depósitos en las distintas plantas en el país, además de centros de transferencia, pero en Victoria se maneja el 40% del volumen de distribución de Molinos. El centro cuenta con una sala de baterías y un taller para reparación de autoelevadores y otros equipos.

Cristián Casagrande, jefe del centro de distribución de Victoria, señaló: "La tecnología posibilita un manejo más eficiente de las operaciones, pero también contribuyó a reducir los costos logísticos, que en la compañía representan un 7% del costo total".



Servicios Empresarios Argentinos S.A.  
Empresa de Servicios Eventuales Habilitación Ministerial 1002/342

La empresa nacional de Personal Eventual y Soluciones en Recursos Humanos. El lugar donde la gente elige trabajar.

- Personal Eventual Temporario
- Búsquedas
- Soluciones Integrales en RR.HH.

Vicente Félix Stagno  
Presidente de  
S.E.A. S.A. una Empresa  
del grupo económico SEA.



Sucursales en el interior de país: CABA y CAPA | Tel: 4383.6711 y líneas rotativas | www.sea.com.ar

ALMACENES ROBOTIZADOS

## Inversiones fuertes, de rápida recuperación

"En el país hay unos 25 almacenes robotizados que pertenecen a empresas de consumo masivo, laboratorios, petroleras, automotrices y compañías de proveedoras de servicios. Para la construcción y puesta en marcha de estos almacenes se requieren importantes inversiones en tecnología, instalaciones y equipos, pero la inversión se recupera en poco tiempo. Los primeros almacenes se empezaron a construir en la década del 90", explicó Roberto Schulzen, directivo de la Asociación Argentina de Logística Empresarial (Arlog).

MUCHAS GRACIAS POR VISITARNOS  
EXPO LOGISTI-K 2010



Buenos Aires • Ezeiza • Berazategui • Pacheco

Ventas: 54 11 4307 2002 • www.cevalogistic.com



Making business flow

Aéreo y Marítimo Importación y Exportación  
Transporte Terrestre Nacional y Internacional  
Logística y Distribución