

DEPOSITOS I

Los almacenes, hasta el techo

Continuación de la Pág. 1, Col. 2

A las preguntas respondieron Jorge Ader, socio gerente de Plaza Logística; Mario Severi, gerente general de la Asociación Argentina de Logística Empresarial (Arllog), Juan Manuel de Las Heras, gerente de Logística de T-Gestiona; José Luis Losada, vicepresidente y director de Soluciones al Cliente de Ryder; Alejandro González Arias, gerente de Negocios Logísticos del Correo Argentino, Jorge Tesler, gerente general de Logistic Platforms Investment (LPI), y Carlos Arredondo, director del posgrado de Especialización en Logística de la Universidad Católica Argentina (UCA).

Para Ader, "el negocio de los depósitos comerciales para alquilar es típicamente inmobiliario-financiero y como tal, las decisiones están determinadas por variables tales como la tasa de retorno, el cargo financiero, el precio de los alquileres, los costos del terreno y de la construcción y la calidad técnica del propio depósito". Indicó, además, que "dada la concentración geográfica de nuestra economía, los únicos desarrollos que responden de alguna manera a las exigencias tecnológicas internacionales están localizados en el Gran Buenos Aires".

Severi compartió ese enfoque: "En general, no hay prácticamente depósitos disponibles, aunque en el interior



puede que todavía sí, dependiendo de la región". Las Heras se quejó de que "la disponibilidad de espacios en general y particularmente, en Buenos Aires es muy escasa" y de que los pocos que se encuentran "están en condiciones de suma precariedad, lo cual obliga a hacer obras de acondicionamiento a veces imposibles de abordar".

Losada, por su parte, detalló que lo que se consigue son "galpones sin docks, de baja altura, con escasa playa de camiones" y subrayó que "los precios se han incrementado debido a la presión de la demanda creciente que se produce

en los últimos dos años", un testimonio muy similar al de González Arias.

Tendencias

Arredondo remarcó que "entre 1998 y 2004 las inversiones quedaron estancadas, y la recesión hizo que los problemas de infraestructura a mediano plazo quedaran ocultos y energieran con la reactivación económica. Esto ha colocado a la infraestructura logística en alerta".

Acerca del rumbo y la tendencia que se perfila en cuanto a tecnología, Severi puntualizó que "se tiende a ofrecer



depósitos multiusuarios cada vez más tecnificados, llave en mano y con todos los servicios incluidos". Losada fue todavía más específico: "En cuanto a la tecnología utilizada vamos hacia el uso de sistemas de almacenaje en racks, con alturas de 10 a 12 metros, pasillos angostos y equipamiento de movimiento eléctrico", describe, y añade luego que "la gestión se soporta en sistemas que administran las posiciones de stock, manejan la rotación de los productos y soportan las operaciones de picking y despacho utilizando códigos de barras e identificación por radiofrecuencia". González



Arias consideró que en nuestro medio se marcha hacia "sistemas integrales que administran la cadena de abastecimiento, incluida la distribución".

Ader sostuvo que "la tercerización logística tiene un crecimiento explosivo", y que en nuestro país "los depósitos deberán acompañar esa actividad. Aunque no se ven condiciones para promover nuevos proyectos, el crecimiento económico general seguramente dará avances en el sector".

Como los progresos o estancamientos no se producen en el vacío, sino en un contexto concreto, los especialistas

100% Logística. Compruébelo

CONOCEMOS EL PAIS COMO NADIE
Y SABEMOS COMO ADMINISTRAR
SU STOCK, PREPARAR SUS PEDIDOS
Y HACER QUE SU MERCADERIA LLEGUE
ADONDE TENGA QUE LLEGAR
Y DE LA MEJOR MANERA.

- ADMINISTRACIÓN DE STOCK
- TECNOLOGÍA DE WAREHOUSING
- DESPACHO Y CARGA DE CARGA Y DESPACHO A TODO EL PAIS
- PICKING & PACKING ESPECIALIZADO

- SISTEMA TRACK & TRACE para el control e implementación de la logística
- OPERADOR LOGÍSTICO DE MEDICAMENTOS (Distribución AFARAT 4811564)

Correos y Telégrafos N.º 1111 5258 1267 o al correo electrónico: logistica@correoargentino.com.ar



Diseño seguro y flexible

Hacia dentro de los almacenes, "la tendencia local está marcada por la búsqueda de una estantería flexible, muy segura en su diseño, capaz de adaptarse a los cambios que propicia el mercado, a un costo razonable y con el mejor servicio, ya sea en la asistencia en la venta, en la instalación o en la posventa", opinó el gerente comercial de Mecalux Argentina, Oscar Antonio Paz. Para el empresario, en la modernización de los depósitos, hay dos tipos de empresas. "Por un lado, están las firmas cuyo objetivo es el almacenamiento y la distribución; en estos casos las estanterías son un factor determinante del negocio. Por el otro, están aquellas en las que el depósito constituye un eslabón más de la cadena de la operación. La primera es la posición típica del operador logístico y la segunda, asociada a la industria y el comercio."

ESTANTERÍAS

En cualquier caso, para Antonio Paz, "la tendencia mundial se dirige hacia la automatización de los depósitos y la integración en un solo proveedor de tecnología; en este aspecto, en la Argentina, aún estamos en un proceso incipiente".

consultados reflexionaron también sobre cuánto inciden sobre la actividad los recientes aumentos de salarios y la inflación, en general. Para Ader, la inflación no debería ser importante, dado que se trata de "inversiones inmobiliarias financieras con poco personal", pero Las Heras consideró que la carga es "significativa", y Losada cuantificó un impacto en el costo total en alrededor de un 25 por ciento.

González Arias explicó que en la actual situación "se hace muy cuesta arriba renegociar tarifas en contratos que están en plena ejecución, y esto hace que

cada variación de costos deba renegociarse una a una y con cada cliente en particular". En tanto, Arredondo recordó que "en el último año las condiciones salariales han afectado fuertemente a esta operación", y que "cuando la operación está tercerizada el personal que opera este tipo de depósitos pertenece al Sindicato de Camioneros, que en términos generales ha recibido fuertes incrementos salariales. Por un lado está el costo de la infraestructura por falta de oferta, y por el otro el sobre costo de operación por aumentos importantes en los salarios", sintetizó.

Entre los operadores también hay gran interés por el probable crecimiento en la Argentina de los espacios multifuncionales, que parecen afianzarse en el mundo desarrollado—sobre todo en Europa—. Arredondo puntualizó que "el con esa denominación nos referimos a los "parques logísticos", creo que son una buena alternativa, digna de ser considerada para que las empresas mejoren sus condiciones de operación logística".

Para Ader, la tendencia a la difusión de esos ámbitos "prosperará en la medida en que se adecuen las capacidades tecnológicas y las medidas de seguridad". Losada piensa que "aportan flexibilidad al crecimiento"; González Arias los considera "una buena alternativa", y Las Heras reveló que en Europa "se diseñan y ubican atendiendo a criterios de conveniencia logística, para lo cual se analizan distintas variables: entronques de rutas, flujos de transporte, infraestructuras viales y de servicios, distancia de

los núcleos de población y otras".

Teiler, de Logistic Platforms Investment, también apuesta a esta tendencia de infraestructuras enmarcadas en zonas o parques logísticos, que asoma como un "incipiente desarrollo que se está visualizando como muy importante para los operadores en la Argentina, porque brindan seguridad y servicios comunes. Esto se hace con un criterio netamente de flexibilidad y con buenos accesos", especificó.

Inversiones

Obviamente, para todo este desarrollo se necesitan inversiones. ¿Las hay? ¿Cuánto de rentable es realmente el negocio del almacenamiento? Para Saveri, en la Argentina "se invierte, pero muy cautamente, para que ese ritmo se acelere se necesitan claros mensajes gubernamentales de hacia dónde vamos".

Continúa en la Pág. 8, Col. 1



Sprinter. La mejor opción para tu negocio.



Mercedes-Benz