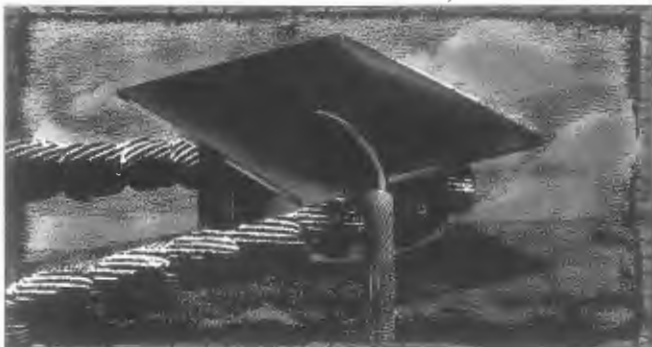


Capacitación



La joven academia logística

Por Guillermo Abel Piuzei

No resulta novedoso observar el desarrollo vertiginoso de la actividad logística en nuestros días. Nuevas compañías, gerencias y un espacio permanente para la logística en la mesa de las decisiones estratégicas de las empresas ejemplifican ese crecimiento.

Lo que quizá resulte menos familiar es que el desarrollo académico de la logística empresarial comenzó con método y decisión hace apenas 40 años. En nuestro país, el desarrollo académico logístico es aún más reciente y se concentra sólo en los últimos 15 años.

Si se comparan estos plazos con los milenios que la humanidad ha invertido en estudiar las ciencias médicas, matemáticas o naturales, resultará comprensible que aún perdure una notable dosis de intuición y de empirismo que convive con el esfuerzo de profesionalización de la

gestión logística. Este escenario en el que una actividad, casi virgen en el nivel académico, mueve alrededor del 10% del PBI de las naciones, presenta enormes oportunidades para optimizar la productividad que es el motor genuino de la riqueza de un país.

En este orden, en la Argentina se han realizado esfuerzos notables para desarrollar recursos humanos en logística. Toda la gama de oferta educacional es imprescindible para aumentar la eficiencia logística.

El camino del cambio

Sin embargo, la formación universitaria y de posgrado resulta crítica como agente transformador de una gestión aún parcialmente intuitiva en una más racionalizada, con aplicación de indicadores y metodologías orientadas a resultados.

Como en la mayoría de los casos, el cambio debe ser impulsado desde arriba hacia abajo y sólo se abraza con decisión y entusiasmo cuando

existe pleno conocimiento de sus ventajas. La academia es responsable de abrir las mentes estratégicamente y de brindar las herramientas de trabajo que apoyen la toma de decisiones que hagan viable el cambio. La aún joven academia logística argentina se beneficia con un apropiado *blend* de profesores locales y extranjeros que fortalece la visión global de una disciplina que busca hacer menos notorias las fronteras.

La oferta académica logística local tiene hoy expresiones de muy buen nivel. Los alumnos extranjeros que la aprovechan son una muestra de ello. En consecuencia, académicos, profesionales y alumnos estamos llamados a un esfuerzo común por convertirnos en protagonistas del desarrollo logístico y general de la Argentina.

El autor es director de posgrado en Gestión de Logística Integrada de la USAL (convênio Georgetown University).

Opinión

Valor agregado para Puerto Nuevo

Por Gustavo Anschütz

En las propuestas de proyectos para la ciudad de Buenos Aires se debe buscar un equilibrio que permita los mayores beneficios para la sociedad en su conjunto. Hay que ubicarse entre dos posturas extremas: la *ultrasonomista* -que apunta a la autofinanciación de las obras mediante un único objetivo inmobiliario (venta de tierras públicas)-, y la *ultrambientalista* que peca por no tener en cuenta el desarrollo económico que debe impulsar el Estado para lograr empleo genuino y sostenible en el tiempo.

El proyecto de mi autoría -que fue premiado por la Asociación Argentina de Logística Empresarial (Arllog) este año y puede consultarse en www.uspicking.com/notas/premio_arllog2004.htm-, es

El carácter integral, una gestión ejecutiva y la participación de todos los sectores harán viable el proyecto

una propuesta para el área intermodal Puerto-Retiro, un lugar donde confluyen todos los modos de transporte.

Busca el equilibrio entre las dos posturas extremas mencionadas y promueve una gestión ejecutiva del proyecto que no caiga ni en la burocracia del Estado ni en su desaparición como planificador.

La demostración de este equilibrio es que de 183 hectáreas, el 48,3% es destinado a zonas logísticas y transporte multimodal de cargas y el 51,7% a desarrollos para el transporte de pasajeros y áreas recreativas para la ciudad. Otro concepto importante es su carácter integral: tiene en cuenta desde su concepción las necesidades del transporte de carga, de pasajeros, de la multimodalidad, y los aspectos urbano-sociales y ambientales.

Un factor determinante del proyecto fue otorgarle una función logística al puerto y a Retiro para lograr una convivencia armónica entre el puerto y la ciudad, y para hacer viable el proyecto desde lo económico. El proyecto es viable técnica y económicamente, con inversiones escalonadas que acompañen la demanda portuaria hasta el 2020, y contando con que el puerto de Buenos Aires tenga una administración responsable que invierta al menos un 30% de sus recursos.

Más fondos

Esto sin considerar los nuevos ingresos que surgirán con las concesiones por otorgar: centro de transbordo multimodal de pasajeros, área de mantenimiento para micros de larga distancia, zona de actividades logísticas y terminal ferroportuaria multimodal para cargas, entre otras.

El carácter integral, una gestión ejecutiva y la participación de todos los sectores harán viable el proyecto en los niveles institucional y político. La viabilidad política estará garantizada si se aprueban próximamente los proyectos de ley sobre la transferencia del puerto a la ciudad y la creación de la zona intermodal Puerto-Retiro, ya presentados en la Legislatura de la ciudad de Buenos Aires por el presidente de la Comisión de Tránsito y Transporte, diputado Jorge San Martino (Recrear).

Hay que señalar que si no se concreta el proyecto, y no se empieza a trabajar hoy para convertir al área intermodal Puerto-Retiro en una plataforma logística para 2020, el costo de perder esta oportunidad será muy alto para la ciudad. Degradar el puerto significa empleos perdidos y crecimiento económico relegado. Así, el puerto se quedaría perdiendo carga y la ciudad, el crecimiento y la mejora del nivel de vida de su población.

El autor es ingeniero y coordina el equipo técnico del presidente de la Comisión de Tránsito y Transporte de la Legislatura de la Ciudad de Buenos Aires, diputado Jorge San Martino.

SERVICIOS - REPUESTOS - VENTA Y ALQUILER

AUTOELEVADORES - APILADORAS ELECTRICAS - PLATAFORMAS BATERIAS - CARGADORES - ZORRAS ELECTRICAS E HIDRAULICAS

Servicio especializado en eléctrico y combustión
Asesoramiento técnico y para operadores
Presupuestos sin cargo - Servicio técnico las 24 horas

Zapóla 1347 - San Justo - 1754 - Tel/Fax: 4461-3094 - Cel.: 15-5228-7918 / 15-5103-9819 - e-mail: ceostereparacion@ciudad.com.ar

Soluciones a la medida de su Operación

Logística Integral

Alimentos y Logística General Argentina S. A.

www.algar.com.ar