

Opinión

La asociatividad debe regresar

Por Francisco Alvarez

Hace un año que muchos colegas vienen anunciando el colapso del transporte por la falta de inversión en el sistema logístico. Al respecto, quisiera llamar la atención sobre la falta de renovación en equipamiento de movimiento de materiales y tecnología informática y de comunicaciones. Estos segmentos tienen una obsolescencia más acelerada que la del transporte.

No bien se consolide un sostenido crecimiento, se hará notar la falta de infraestructura en depósitos con funcionalidad logística. Con la aspiración de que estos pronósticos se incumplan por su sola enunciación, quisiera pasar a analizar las causas por las que, a mi criterio, el capital no acude a realizar inversiones en logística y dar un punto de vista sobre qué pueden hacer los actores del sistema para resolverlo.

Habitualmente, se trata de una consecuencia. Se acude a la falta de crédito porque el crédito acude a complementar la inversión de riesgo y la inversión de riesgo se realiza prioritariamente en actividades rentables. ¿No deberíamos preguntarnos si la raíz del problema es que el sector tiene una rentabilidad que

no le permite competir para atraer al "escaso capital"?

Si fuera cierta la hipótesis de que existen problemas de rentabilidad, sin duda que parte de ella es atribuible a las dificultades macroeconómicas. Pero esto no impide reconocer que también tiene responsabilidad la gestión microeconómica del sector. Entonces, tenemos la oportunidad de hacer algo y de gestionar de otra forma para

Tenemos la oportunidad de hacer algo y de gestionar de otra forma para que no se cumplan los pronósticos

que no se cumplan los pronósticos antes descriptos.

¿De qué forma hacerlo? Hay una tendencia a buscar las experiencias exitosas en otras latitudes que, a veces, no se pueden reproducir en nuestro país. En cambio, propongo mirar cómo se desarrolló la logística no bien se percibió que era la herramienta que tenían las empresas productoras para optimizar la rotación del capital de trabajo

puesto en bienes de cambio tan pronto como se moderó la crónica inflación argentina. Como un modesto aporte, quiero compartir mi experiencia como participante del desarrollo logístico argentino desde 1991 hasta la fecha. En 12 de los 13 años, he participado en procesos asociativos entre clientes, proveedores y recursos humanos con los siguientes beneficios:

- Los clientes liberaron capital para concentrarlo en su core business (negocio central) incrementaron su productividad, aumentaron volúmenes de transacciones, bajaron costos, desarrollaron ampliaciones de plantas productivas e implementaron otras nuevas con el aspecto logístico resuelto a través de terceros.

- Los proveedores modernizaron la infraestructura con parques logísticos, también se modernizó relativamente el parque automotor, se implantaron sistemas informáticos, se amplió la gama de servicios y se conformaron potentes empresas logísticas.

- Se capacitaron trabajadores en nuevos servicios, se proveyó tecnología informática para hacer el trabajo humano más liviano, se jerarquizó la profesión y se ampliaron las fuentes de trabajo.

- La sociedad obtuvo mayores y más competitivos servicios.

En ese contexto de confianza pudo desarrollarse una asociatividad que atrajo capital de riesgo en depósitos, equipos, tecnología, know how, y transporte. El capital financiero estuvo dispuesto a prestar porque se trataba de un sector dinámico, cohesionado, razonablemente rentable, que capacitaba a su gente y al que sus actores principales le veían un futuro promisorio por el que reinvertían las uti-

No creo que se atraiga capital con conflictividad gremial, empresarial, comercial y laboral. Más bien se lo aumenta

lidades que existían. Esa realidad se trastocó en 2002, pero ni más ni menos que en los demás sectores de la economía argentina. No obstante la asociatividad continuó, en este caso compartiendo costos en vez de beneficios.

A mi entender, lo grave ocurrió desde mediados de 2003. Mientras algunos sectores de la economía se relanzaban vigorosamente, el sector logístico rompió la asociatividad

entre clientes prestadores y los recursos humanos. No creo que se atraiga capital con conflictividad gremial, empresarial, comercial y laboral. Más bien se lo ahuyenta. Esto me lleva a concluir que es el momento de recrear la asociatividad.

Uso intensivo

Es necesario que los prestadores se dediquen a optimizar el "escaso capital" y apliquen los "recursos humanos ociosos" para lograr que un camión pase de los actuales 10.000/15.000 km recorridos por mes a 20.000/25.000 km.

Esto dará confianza a los clientes para el pago de tarifas remunerativas a costos competitivos. Así se recreará la sustentabilidad del servicio, con una rentabilidad razonable que posibilite el repago del capital financiero y la retribución del propio. Simultáneamente, se crearán más fuentes de trabajo.

Existen más ejemplos como este. No son tan difíciles de realizar. Si se cree en uno mismo y se da esa imagen en vez de lamentarse, los demás también creerán. Aparecerá la asociatividad a mediano plazo y, con ella, la inversión necesaria.

El autor es licenciado en administración de empresas y especialista en logística.



Administración y Ventas
 C.F. MELO 3853 - FLORIDA - Bs. As.
 TEL/FAX - 4760-5734/ 0090
 E-mail: balresturbo@arnet.com.ar

- SERVICIO AUTORIZADO BORG WARNER SCHWITZER
- 20 AÑOS DE EXPERIENCIA EN TURBO ALIMENTADORES
- ASESORAMIENTO - REPARACION - VENTA
- AUTOS - UTILITARIOS - CAMIONES - OMNIBUS
- MAQ. AGRICOLAS Y VIALES
- TURBOS Y REPUESTOS ORIGINALES DE TODAS LAS MARCAS
- ATENCION SOBRE UNIDADES (MONTAJE Y CONTROL)
- DIAGNOSTICO GRATUITO
- ENVIOS A TODO EL PAIS
- REPARACIONES EN EL DIA

SCHWITZER - GARRETT - DE - HILTIET - WILMUBSHO - IIG

Filtrros Monza
 Protección para su motor

EL FILTRO OFICIAL DEL TRANSPORTE DE CARGAS C.A.T.A.C. FADLEAC

Av. Veloz Saravali 241, Villa Madres, 3700. Tel/Fax (0411) 4820-9500. Buenos Aires, Argentina
 fmonza@infovia.com.ar www.filtrrosmonza.com.ar

visite

30 de Septiembre al 3 de Octubre
 Autódromo de la Ciudad de Buenos Aires Oscar A. Gálvez

Transporte
 Muestra Dinámica 2004

ACREDITESE ON LINE
www.expotrade.com.ar/

pruebe su PROXIMO CAMION

AUSPICIA: CELADI, PATROCINA: FADSEAC, EXPOTRADE

TEL: 0411 4760 5734 - 0090 - www.balresturbo.com.ar - www.filtrrosmonza.com.ar

Nota: Las posturas de productos están sujetas a la presentación de documentación adecuada en las inscripciones generales.