

ANIVERSARIO I



# Seis años, anuncios y esperas

JOSE CRETZAZ  
LA NACION

Transporte & Logística, una producción especial de LA NACION y Expotrade, cumplió el mes pasado seis años. La vigencia de este suplemento, que muestra cada mes las peripecias del movimiento de personas y cargas, refleja en algún modo la vitalidad de un sector vital para en cualquier economía.

En esta edición, en la que incluimos la mirada de los empresarios que accedieron a dar públicamente su visión del sector y en la que presentamos una radiografía profunda del capítulo de los operadores logísticos, nos parece oportuno recordar también la lista de pendientes en el campo de la infraestructura.

Es que en los últimos seis años escribimos mucho sobre anuncios oficiales y necesidades. Y nos alegramos cuando un anuncio apuntaba a satisfacer una necesidad. En

algunos casos, nos volvimos a poner contentos -esta vez más en serio- cuando la necesidad fue satisfecha y dejó de serlo.

En el área metropolitana hay grandes pendientes: una autopista ribereña que libere a los porteños de la convivencia con el tránsito pesado. Con el mismo objetivo, sigue sin concretarse un segundo anillo de circunvalación que evite la congestión en la eternamente insuficiente avenida General Paz por la ruta 6.

En la Mesopotamia, por donde pasa el principal corredor vial del Cono Sur (Buenos Aires-San Pablo), avanza de manera muy lenta la construcción de una autopista, una promesa de los 90, renovada a principios de los 2000. En el centro del país, quedaron en anuncios las autovías Córdoba-San Francisco (ruta nacional 19) y Córdoba-Río Cuarto (ruta nacional 36). También esperamos la concreción de cinco gasoductos para abastecer de gas a numerosas pobla-

ciones del interior cordobés.

En el sur bonaerense, sigue siendo promesa la unión de las rutas de acceso a Bahía Blanca desde el Sur y el Norte (3 y 22) al puerto de Ingeniero White, con un gran corredor para facilitar la movilización de vehículos de gran porte. Otro ítem en la lista es la autopista hacia Pigüé por la ruta 33, también prometida.

Más al Sur, en Río Negro, la pavimentación de la ruta nacional 23 que une Bariloche por con la Costa Atlántica (un tramo de 600 km) comenzó a ejecutarse a mediados de esta década, pero se encuentra demorado. Y hay muchos casos más.

En materia de infraestructura productiva, cada punto cardinal de la Argentina tiene sus carencias, tuvo sus promesas y mantiene las esperanzas. De este y otros temas nos seguiremos ocupando especialmente.

Con la colaboración de los corresponsales en las provincias

OPINION I

Por Juan Carlos Tagtachian

## La logística de los cartoneros

El esquema de distribución *hub and spoke* (nodo y derivación) -exitosamente aplicado por las compañías aéreas de Estados Unidos, tras la desregulación del transporte de pasajeros en ese país- comenzó a aplicarse en el ámbito de la ciudad de Buenos Aires, por iniciativa del mismo gobierno, en un rubro como la recolección diaria de residuos reciclables con la instalación de contenedores desde hace tres años.

Lo más curioso es que fue la institucionalización de un sistema que, de hecho, funcionaba ya como una iniciativa informal, pero muy eficiente: los cartoneros, eufemísticamente mal denominados "recicladores urbanos", sin saberlo usaban el método de nodo y derivación. Es claro, más que reciclar, lo que hacen es separar en origen algunos materiales y concentrar en puntos intermedios o de centros de acopio.

El sistema nodo y derivación tiene dos ventajas diferenciales: Al limitar la cantidad de nodos se requiere menos inversión en instalaciones, con el consiguiente ahorro de costos; y al reducir la distancia total recorrida, bajan los costos variables de transporte (combustible, seguros, mantenimiento, etcétera).

La aplicación de un sistema conocido en forma creativa contribuyó, junto a otras decisiones administrativas, a la supervivencia de la industria. Dentro de la cadena de valor del "negocio de la basura", el rol de los cartoneros es clave. Sin embargo, su atomización y su precariedad

paradójicamente los convierte en el eslabón más débil: miles de operadores independientes (cartoneros) que a diario realizan la recolección y transporte de toneladas de papel para venderlas a pocos operadores (revendedores).

A su vez, muchos de esos operadores disponen de camiones -de dudosa legalidad y en pésimas condiciones la mayoría de las veces- para transportar a los cartoneros de ida y vuelta, con mercadería incluida en este caso. Hasta hace algunos pocos años, este sistema era más eficiente. Se complementaba con la existencia del llamado Tren Blanco, que permitía a los cartoneros utilizar un medio rápido, económico y seguro para trasladarse, y algunas estaciones como puntos de concentración y transferencia de camiones que llevaban el papel a los mayoristas.

En un trabajo publicado en el 2007, propusimos incluso consolidar y formalizar dichas estaciones de transferencias con servicios alternativos, como sanitarios, puestos de comida, vigilancia, etc., como parte de la inclusión de los cartoneros.

Hoy operan reciclando papel en una planta en el Bajo Flores; sin embargo, el Tren Blanco y dichos nodos existen pero distan de contar con las características que podrían hacerlos más eficientes desde el punto de vista económico, logístico y humano.

El autor es especialista en logística inversa, profesor universitario y socio de la consultora Tagta.



### OBRAS LOGISTICAS "LLAVE EN MANO"

PISOS INDUSTRIALES SIN JUNTAS

ESTRUCTURAS METALICAS DE ALMA LLENA



<b>ENTRE OTRAS:</b>			
LPI	150.000 m2	WALMART	58.000 m2
EUROAMERICA	28.000 m2	TNT (VOLKSWAGEN)	28.000 m2
FLORA SAN LUIS	1.760 m2	ALGABO	14.000 m2
A LATINA LOGISTICA	10.000 m2	MAXICONSUMO	50.000 m2
MAYORISTA VITAL	30.000 m2	FLORA DANICA	3.500 m2
ROMAN	8.000 m2	UNIVERSAL SERVICE	5.000 m2
COTO	100.000 m2	LA VIRGINIA	32.000 m2
CARGO	10.000 m2	FATE	9.500 m2
LIBERTAD	23.000 m2	BAYER	2.300 m2
GARBARINO	17.000 m2	NINI HNOS.	50.000 m2
		PROCTER & GAMBLE	39.000 m2
		BOGUER	32.000m2
		SILCAR	3.500m2
		VIENTOS PANAMERICANOS	37.500m2
		MAROLIO	7.500m2
		FERVA	2.600m2
		C. IND. PACHECO	12.500m2
		GIVAUDAN	1.500m2
		METRIVE	7.400m2
		SAPORITI	3.700m2
		FRAVEGA	48.000m2
		¿SU EMPRESA ESTA?	??

www.bautec-sa.com

QUITO 2618 - 1643 - BECCAR - BUENOS AIRES  
consultas@bautec-sa.com

TEL 5411 4719 - 5800 FAX 5411 4719 - 6432

www.cmpestructuras.com.ar consultas@cmpestructuras.com.ar