

OPINION I

Por Ignacio Sánchez Chiappe



El supply chain y la Revolución de Mayo

Por extraño que parezca el título, resulta aún más sorprendente pensar que en unos pocos años conmemoraremos el bicentenario de nuestro primer gobierno patrio. Ya es tiempo de pensar -en el marco de una coyuntura económica favorable- en los deberes aún pendientes y, sobre todo, compararnos con lo que están haciendo los países desarrollados. Es en su mundo en el que nos queremos integrar para crear riqueza y, así, generar bienestar sólido a nuestra población. La envidia es mala. La emulación, en cambio, es un gran disparador de iniciativas. La oportunidad no se debe dejar pasar.

Las empresas observan con creciente preocupación que la gestión cotidiana de los negocios se hace cada día más compleja, a la par que los mercados se endurecen como consecuencia de la cada vez más grande cantidad de competidores que hacen lo mismo.

Competir en calidad, costo y precio es sólo el principio. Y a medida que se van presentando las oportunidades de insertarnos en el mundo vamos aprendiendo también cuánto más duras son sus reglas de juego. Porque ahora el juego es armar cadenas de valor.

Supply Chain Management (SCM) es una de las últimas oportunidades para integrarse en el juego que hoy se está desarrollando. No hay más que observar las acciones estratégicas de management de países vecinos como Chile y Brasil. Ellos ya forman parte.

Sincronización

SCM no es sólo un nuevo nombre para volver a traer a la escena a la función logística. No minimicemos su alcance ni simplifiquemos una vez más su significado. Es una forma de trabajo que sincroniza las acciones y las comunicaciones entre las distintas funciones de una misma empresa o entre compa-

ñías diversas que miran la cadena de valor como un todo en el que se integran, eliminando costos innecesarios.

¿Qué empuja a adoptar esta nueva forma de trabajar? Algo conocido desde hace décadas: el desarrollo de la tecnología de información y la necesidad de aumentar los márgenes de contribución, que resulta cuando al precio de venta se le restan los costos variables.

¿Qué nos frena a los argentinos? Nuestra idiosincrasia. ¿Estamos convencidos de que el cambio lo debería hacer alguien por nosotros? ¡Qué disparate...

Destacamos tres pilares para el cambio en la Argentina:

■ **Pensar estratégicamente.**

Para un país es pensar a 10 o 15

FORMAR PARTE

Supply Chain Management es una de las últimas oportunidades para integrarse al juego que hoy se está desarrollando. No hay más que observar las acciones estratégicas de países vecinos.

años. Lo atractivo es que no hay que esperar para ver los resultados, porque el pensamiento estratégico moviliza esfuerzos y desata energías. Lo importante es ponerse en camino.

■ **Capacitar.** Como hacen los países vecinos. Hoy vemos el resultado de años de esfuerzo. Hay seriedad y consistencia en la dirección elegida. Caminan detrás de un proyecto de país.

■ **Trabajo en equipo.** El argentino es creativo, es generoso y sabe apartar lo mejor de sí. Están todas las condiciones dadas. ¡No llegó el momento de definir qué país queremos? Que sea rápido... ¡Llega el bicentenario!

El autor es director del Instituto de Estudios para la Excelencia Competitiva (IEEC).

INVERSION



□ Habrá más barcasas en el Paraná (foto) porque la empresa Techint-Siderar incorporará doce nuevas embarcaciones para transportar desde Brasil minerales de hierro con destino a su planta de San Nicolás. Las barcasas serán construidas por Sabb SA, una ex fábrica de vagones de María Juana, 210 kilómetros al noroeste de Rosario.

DESDE EL CONGRESO

BIOCOMBUSTIBLES

Investigación y producción

Tiene media sanción del Senado un proyecto que promueve la investigación y la producción de combustibles elaborados con materias primas de origen agropecuario o agroindustrial para mezclarlo con gasoil, diesel y naftas. Hasta ahí todos están de acuerdo. Pero el punto de discordia entre el Ministerio de Economía, la AFIP y los diputados de la Comisión de Presupuesto, donde ahora está el proyecto, son los beneficios fiscales que este otorga.

En los corrillos parlamentarios se cree que será el presidente Néstor Kirchner quien finalmente decida sobre la suerte de la propuesta que impulsó originalmente el senador radical Luis Falcó, pero que luego consiguió el apoyo de diputados y senadores justicialistas, especialmente de provincias agropecuarias.

BUQUES Y PUERTOS

Autoridad de aplicación

El Senado dio media sanción y envió a la Cámara de Diputados un proyecto que designa a la Prefectura Naval Argentina (PNA) autoridad de aplicación del Código Internacional para la Protección de los Buques e Instalaciones Portuarias integrado al



Protección en el mar.

Convenio Internacional para la Seguridad de la Vida Humana en el Mar adoptado por la Organización Marítima Internacional (OMI). Entonces, será la PNA la que dicte las normas técnicas de carácter específico en relación con la seguridad pública con arreglo a las prescripciones del Código. En Diputados, el proyecto será analizado por las comisiones de Intereses Marítimo y de Seguridad Interior.

TRANSPORTE

Propuestas sobre subsidios

Para el diputado socialista Ariel Besteiro, "los argentinos sostienen los 2800 millones de pesos anuales de subsidios para concesionarios de ferro-

carriles, transporte público automotor y corredores viales sólo para que las empresas petroleras se aseguren el volumen de ventas y un elevado margen de rentabilidad". Por eso, Besteiro presentó una batería de proyectos para disolver el Fondo Fiduciario Nacional del Gasoil, que -dice- se gestiona sin control, retrotraer a 0,35 pesos el precio del litro de gasoil como estaba durante la convertibilidad y, finalmente, modificar la ley 26.028 con el fin de que el ciento por ciento de lo que recauda el impuesto sobre el gasoil se destina a compensar las empresas de transporte colectivo de pasajeros. Las iniciativas son acompañadas, además, por diputados del Grupo de Acción Parlamentaria.

PALLET PLASTICO PARA EXPORTACION

EXCEPTUADO NORMA NIMF 15 - NO REQUIERE TRATAMIENTO NI CERTIFICACION

800 x 1200: u\$s\$ 18.-
1000 x 1200: u\$s\$ 21.-

MAC PALLET S.A.

4920-0046 / 47 ; 4922-1696; 4925-2805
www.macpallet.com.ar - ventas@macpallet.com.ar

IMPORTANTE AHORRO
EN FLETE AEREO

PROCESO SIN IVA - ENTREGA INMEDIATA