

PLANIFICACION I

# El concepto de *layout*, un desafío para las pymes

Con el asesoramiento del INTI, pequeñas y medianas empresas que aplican el concepto logran mayor eficiencia y seguridad

Por Andrés Asato

Para LA NACION

Es como tener un estratega en un equipo de fútbol. Alguien que entienda el juego sin tener que gritar. Por eso cuando se habla de *layout* en una empresa se trata de lograr la máxima eficiencia en productividad y competitividad, sin la necesidad de generar un desgaste innecesario en todos los componentes de la cadena operativa. Pero una buena logística que hoy resulta imprescindible en las grandes empresas, recién está comenzando a implementarse en las pymes, sector en el que vienen trabajando profesionales del Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI) brindando asistencia técnica y capacitación.

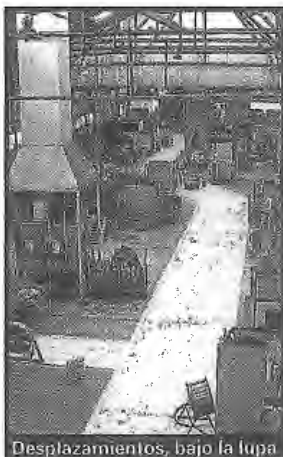
"Este grupo de trabajo se formó hace cuatro años con una participación importante de una misión de la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA) que tenía el objetivo de transferir al INTI los conceptos de tecnologías blandas desarrolladas por Japón. Eramos en total siete personas fijas y un número variable de profesionales japoneses. No hay un rubro predominante, pero tenemos convenios con la Federación Argentina de la Industria de la Madera (Faima); estamos en tratativas con la Federación Argentina de la Industria del Caucho (FAIC); y también asesoramos a empresas metalmecánicas, textiles y gastronómicas", señaló Marcos Rodríguez, integrante del equipo de trabajo.

## Mejora de procesos

El concepto de *layout* refiere a la disposición física de espacios, equipamientos y puestos de trabajo, al desplazamiento de personas, insumos y productos, como así también a la necesidad de minimizar los costos de almacenamiento y transporte, y facilitar los flujos de información y los procesos de



El concepto de *layout* refiere a la disposición física de espacios, equipamientos y puestos de trabajo



Desplazamientos, bajo la lupa



El *layout* ayuda a minimizar costos de almacenamiento y transporte

entrada y salida de los productos. Un buen diagnóstico es clave si se quiere evitar gastos innecesarios. El INTI cuenta con una Red Nacional de Asistencia a la Mejora de la Productividad Industrial conformada por cinco centros: San Martín, Rosario, Rafaela, Córdoba y Concepción del Uruguay. Y en desarrollo Villa Regina (Río Negro), Mendoza, Neuquén, Lobos, San Luis y Santiago del Estero.

"Básicamente hacemos dos tipos de diagnóstico: uno extendido y otro simplificado -explicó Marcos Rodríguez-. En ambos casos se contemplan los mismos temas de análisis, administración y finanzas, calidad, costos, planeamiento y control de la producción, tecnología, stock y materiales, mercado, ventas y recursos humanos. La diferencia entre ambos es que el primero tiene como objetivo brin-

dar a la empresa una fotografía de su situación actual y sugerir mejoras para implementar. En el caso del diagnóstico simplificado el objetivo es detectar los puntos débiles de la empresa y en base a eso plantear un plan de trabajo de asistencia."

En el Parque Tecnológico que el INTI tiene en Migueletes se capacita a empresarios en un curso de 8 clases en el que se ven algunas de

las técnicas de producción japonesas. En total se capacitaron a unos 80 empresarios y 35 empleados del INTI para aumentar la capacidad interna de asistencia a empresas durante 2007. Otra modalidad es la que se está empleando en Comodoro Rivadavia y es la de formar "facilitadores" locales de las universidades de la zona y hacer un seguimiento mensual.

"Si bien en cuanto a la logística cada empresa gasta de acuerdo a sus posibilidades, en la medida que los empresarios de las pymes entiendan que el movimiento de materiales es un gasto muchas veces innecesario, y con algunos cambios relativamente sencillos es posible aumentar la eficiencia de la línea de producción, se irá asimilando mejor los beneficios de esta experiencia como una inversión", puntualizó Rodríguez.

## Con técnica oriental

5S. El nombre proviene de 5 palabras japonesas que significan: a) Seiri, organizar y separar lo innecesario; b) Seiton, ordenar y situar lo necesario; c) Seisō, limpiar y suprimir la suciedad; d) Seiketsu, señalar las anomalías y e) Shitsuke, disciplina para seguir mejorando. Esta técnica plantea aplicar en ese orden cada una de las "S" y construir espacios de trabajo más seguros, agradables y eficientes.

Kanban. Palabra japonesa que significa "cartel" o "tarjeta", que identifica un producto, artículo o materia prima. La técnica consiste en un sistema de planificación y control de la producción. Se coloca una tarjeta de identificación sobre una pieza y cuando ésta es colocada en un producto la tarjeta es "liberada" y se lleva al sector de reposición para avisar que se utiliza esa pieza y es necesaria su reposición. De este modo se mantiene siempre un nivel de stock mínimo.

Smed. Si bien fue desarrollado por un japonés, sus siglas en inglés significan "cambio de matriz en minutos". La técnica fue desarrollada para reducir el tiempo de cambio de matrices ahora extendido a cualquier tipo de cambio herramental y puesta a punto. La importancia de este método radica en la necesidad de reducir los tamaños de los lotes de producción a un mínimo posible.

**LA MEJOR LOGISTI-K PARA SUS PRODUCTOS**

Pre-regístrate en línea en [www.expologisti-k.com.ar](http://www.expologisti-k.com.ar)

EXPO SCAN TECH

**EXPO LOGISTI-K**

Logística y Tecnología en el Sur

**24 al 27**

**Junio 2008**

14 a 21hs

**La Rural**, Buenos Aires

Sponsors:

Organiza:

CONTACTO: 54 11 4773-5300 - [logisti-k@expofca.com.ar](mailto:logisti-k@expofca.com.ar) - [www.expologisti-k.com.ar](http://www.expologisti-k.com.ar)