

| OPINION |

Por Alfredo Viola

La compleja negociación de los precios del transporte y la distribución

Casi todos los operadores logísticos están negociando con los dadores de carga la metodología de traslado del alza en sus costos a las tarifas, producto de las recientes negociaciones salariales, los aumentos inmobiliarios y de energía, además de la quita de los descuentos en la compra de combustibles.

Los aumentos oscilan entre el 5 y el 18%, medidos sobre los costos logísticos como impacto final anualizado. Esta diferencia se debe no sólo a la antigüedad de las últimas actualizaciones tarifarias, sino también a la "calendrarización" de las alzas de salarios y al tipo de servicio (larga o corta distancia, distribución con o sin *cross docking* o *warehousing*), dando el diferente impacto de las subas en cada modalidad.

Los impactos de esas subas potenciales resultan de gran influencia en los costos de los dadores de carga. Esto se ve agravado en las empresas de consumo masivo ya que, debido a la fuerte presión antiinflacionaria para evitar aumentos en precios, sus márgenes de rentabilidad se siguen reduciendo.

Si bien resulta difícil establecer un único valor representativo de la incidencia de los costos logísticos sobre los gastos totales de las in-

dustrias, se puede hablar de una banda de entre 3 y 14% de la facturación. Sin embargo, su tendencia de crecimiento relativo lleva ya un quinquenio.

En adición, las cosechas récord de granos hacen que la demanda de fletes para la exportación supere ampliamente la oferta. Esto agrega un efecto marginal importante sobre la disponibilidad real de transporte y termina repercutiendo en los precios. Al vislumbrarse que los operadores logísticos pueden ejercer una presión tan fuerte, parece difícil plantear alternativas que satisfagan requerimientos opuestos. Por lo tanto, posiblemente se produzca un reacomodamiento tarifario, con una variación en el volumen de la oferta de unidades mediante un aumento en la introducción de nuevos vehículos en el mercado.

Tercerización o no

Se está produciendo un profundo cambio conceptual en la actualización de las variables que inciden en la formación de los costos logísticos. Y eso, en el mediano plazo, generará en las empresas la necesidad de realizar un importante análisis respecto de la conveniencia de la tercerización, tan difundida, versus la

vuelta a la metodología de la operación propia, que ya está ocurriendo en los países desarrollados.

Mientras tanto, el desafío pasa por el trabajo conjunto sobre ciertas ventajas competitivas, como el desarrollo integral de la logística inversa, el fomento de pools de intercambio de pallets y el aprovechamiento del flete falso. Así sería posible evitar conceptos que sólo contribuyen a agregarle costo, y no valor, a la cadena logística. Significaría un punto de partida para analizar constructivamente un aspecto de los sobrecostos hasta hoy no encarado.

Respecto de la negociación entre operadores logísticos y dadores de carga, es un hecho que se debe resolver empresa por empresa. Pero las condiciones no son sencillas y no hay posibilidad de trasladar el ciento por ciento del alza en los costos. Habrá que explorar con qué otras mejoras se puede compensar para no afectar el nivel de servicio. Seguramente será un juego de equilibrar márgenes para que todos podamos seguir en el mercado.

El autor es ingeniero. Integra la comisión directiva de la Asociación Argentina de Logística Empresarial (AVALG).



"La negociación entre operadores logísticos y dadores de carga debe resolverse empresa por empresa, pero las condiciones no son sencillas y no hay posibilidad de trasladar el ciento por ciento del alza en los costos"

CARGAS CONSOLIDADAS (LTL)

BUENOS AIRES - SAN PABLO - BUENOS AIRES



Centros de Consolidación en:
 San Pablo y Buenos Aires
 Unidades con seguimiento satelital
 Servicio Puerta a Puerta
 Salidas semanales
 Transit Time: 5 días
 Seguro de mercadería
 Aduana (Fiscal y EADI)
 Tack and Tiece
 MIC - OTA

GEFCO Argentina SA
 Av. Alicia Moreau de Justo 1930 QJ 306
 C1037AFAL Puerto Madero, Depto. RS
 Capital Federal - Argentina
 Tel: 54 (0) 4060-5060
 getco@getco.com.ar

GEFCO Logistica do Brasil Ltda
 Praça XV de Novembro, 20 Solos 401 / 402
 Cep 20.010-010
 Centro - Rio de Janeiro
 Tel: 55 (21) 2102-8800
 consolidadocamerad@getco.com.br

GEFCO
 Logistics for manufacturers

LOGISTICA

Carrera oficial
www.ibaltrts.com

Cursos on-line
www.ibaltrts.com

4702 - 1116/5305

PAYEN S.A.
 18 años de experiencia

- Cargas de proyecto y fuera de modelo
- Clientes: Países: internacionales
- Trabajos: Muebles, Cargas y Demerges

Av. Arce y Av. Santa Fe 1200 - Ciudad de Buenos Aires
 Tel: Fax: 4279 0015 / 1180
 Servicio las 24 HS. (11) 4026 6967

DEPÓSITO DE ALMACENAJE LOGÍSTICO

- 20.000 M2 Raquetizados
- Consolidación y Desconsolidación de Carga
- Cámara de Congelados
- Cámara de Refrigerados
- Ambas opciones Raquetizadas con acceso a 2 puertas Docks de carga y descarga

CONTAMOS CON:

- Red de Incendio
- Grupo Electrógeno
- Seguridad Privada las 24HS.

GP DELIVERY SRL

Otto Krause 4550 - (B1667GVV)
 Tortuguitas - Buenos Aires
 Tel. / Fax: (03327) 455-855
gpdelivery@gpdelivery.com