

OPINIÓN

Por Gerónimo Jorge Demaría



En estado positivo

La logística como proceso integral presenta en la Argentina un importante grado de desarrollo en todo tipo y tamaño de organizaciones. Este desarrollo, que se mostró incipiente en nuestro país desde mediados de los 80, hoy se manifiesta consolidado y con plena vigencia de principios y aplicaciones técnicas e informáticas.

Las organizaciones comprendieron las ventajas que se podían alcanzar mediante una eficaz gestión logística de sus procesos, tanto internos como externos. Su integración con proveedores y clientes en redes o cadenas favorece la mayor sincronización de los procesos, sea en sentido directo como de reversa. Ayuda esto a la alineación horizontal de las acciones y decisiones de la estructura con las necesidades de los clientes y accionistas, mejorando sus condiciones de eficacia y productividad.

Las condiciones de inestabilidad de los mercados y la globalización-regionalización de las operaciones cambiaron el comportamiento de las variables estratégicas por las redes logísticas. Entre otras, la localización de plantas o depósitos, el tamaño de los inventarios o el sistema de transporte. Hoy todas tienen una visión regional y satisfacen eficazmente las necesidades de diferentes mercados y culturas.

La logística no es más un resorte exclusivo de las grandes corporaciones, sino, por el contrario, un proceso que se manifiesta en todo tipo y nivel de de-

sarrollo de las organizaciones, atendiendo a cuestiones de oportunidad, entorno, competencia y capacidad económica. Esto se observa tanto en el abastecimiento y la producción como en la distribución, definiendo un cambio de enfoques y prioridades, resultado de una mayor alineación de objetivos y procesos.

Se allanan brechas, ya sean de recursos o tecnologías con alta creatividad, debido en parte a la mayor capacitación y actualización de conocimientos. Las universidades e institutos tomaron el desafío, ofreciendo una variada y completa gama de posibilidades de crecimiento intelectual, con resultados significativos.

Este cambio se vio favorecido por el alto grado de desarrollo alcanzado por los sistemas de información y tecnologías asociadas. Esto impactó en el planeamiento y programación de los procesos como en su gestión y control, permitiendo importantes mejoras en los tiempos, nivel de certeza y calidad de las decisiones.

El avance es positivo. Exige esfuerzo pero el camino, a pesar de las curvas, está despejado. En condiciones de mediana estabilidad se verán cambios sustanciales en todos los aspectos logísticos. Existe el convencimiento generalizado de esta necesidad; el cambio sostenido requiere continuidad, masa crítica y disponibilidad de recursos.

El autor es director del programa de Gestión Logística de Abastecimiento en la Facultad de Ingeniería de la Universidad Austral.

QUEJAS RESBALADIZAS



En Junto con las primeras nevadas llegaron las quejas de los transportistas, que piden un mejor mantenimiento de los pasos a Chile. Tanto el Cardenal Samoré (foto), en Neuquén, como el Cristo Redentor, en Mendoza, permanecen cortados varios días durante el invierno y complican el tránsito de cargas del Cono Sur, que sigue creciendo.

DESDE EL CONGRESO

NORTE Reclamo por falta de obras

Diputados justicialistas de siete provincias del Noroeste y Noreste pidieron a la Dirección Nacional de Vialidad que cumpla con los planes de inversión que contemplan la pavimentación y realización de mejoras en la ruta nacional 18, en el corredor bioceánico que une el sur de Brasil con Chile y que atraviesa el norte del país. El Gobierno respondió que su plan de inversiones viales para este año incluye la reconstrucción de 55 kilómetros de dicha ruta, entre las localidades de Coronel Olleros y El Galpón, en la provincia de Salta, y de otros 35 kilómetros en la provincia de

Santiago del Estero, desde el límite con Chaco hasta la población de El Caburé. Además, según informó al administrador general de Vialidad Nacional, Nelson Parisotti, esta y otros trabajos —que serían financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo— están en proceso de licitación y contratación.

SALTA Piden transferir la ruta 40

La diputada nacional María Lelia Chays (PJ) pidió al Gobierno que transfiera a la provincia de Salta unos 420 kilómetros de la ruta nacional 40 para asegurar "un mejor tránsito de transporte comercial y turístico". La legisladora

recorrió al camino, que recorre los principales centros urbanos de la región oeste y se encuentra intrantratable, se ha convertido en una de las cuatro carreteras "más importantes del turismo nacional". Para la dirigente, el deterioro de esa ruta afecta a los habitantes de los Valles Calchaquies que suelen quedar aislados y se encuentran impedidos de comerciar sus productos. Además, por la misma razón, los lugareños quedan excluidos de buena parte de los puestos de trabajo que crea la actividad turística en la zona, que atrae tanto por su increíble paisaje como por las posibilidades de turismo de aventura que ofrece a sus visitantes.

EXPOTRADE agradece

a las más de 170 Empresas Expositoras,
a las Entidades Patrocinantes
y a los más de 23.000 Visitantes
por su continuo apoyo a ...

Exposición Internacional de Equipamiento y Tecnología
para el Transporte Automotor de Cargas, Pasajeros y Urbano

VISITE www.expotrade.com.ar

