

POLITICA

# “El Estado debe definir las prioridades”

Juan Carlos Yabar, experto en logística y profesor de la universidad española de Nebrija, defendió el rol del transporte ferroviario y marítimo en el comercio; cómo alcanzar la eficiencia



Gefco, un usuario habitual de los corredores ferroviarios europeos

GRACIELA CAÑETE  
PARA LA NACION

“La cadena de suministro es eficiente cuando busca maximizar la operación en su conjunto, porque es la totalidad lo que se debe priorizar, no cada proceso que la compone. Para eso es fundamental que los integrantes colaboren entre sí y compartan información. Contra la eficiencia conspira que cada responsable de una parte de la operación quiera buscar su propio beneficio, por ejemplo, surgirán dificultades si producción, comercialización y logística no mantienen una comunicación fluida, si cada directivo atiende sólo a lo que sucede en su sector y no comparte datos que necesitan los demás para tomar decisiones.”

El que habla es Juan Carlos Yabar, experto en logística y profesor de la Universidad Nebrija, España, invitado a brindar una conferencia sobre redes logísticas en Europa, en la presentación del posgrado Especialización en Gestión de Logística Integrada del Instituto Tecnológico de Buenos Aires (ITBA).

El crecimiento de la logística en Europa se aceleró en los últimos años, su desarrollo es superior al de Estados Unidos, explicó Yabar.

Según dijo, el fenómeno se relaciona con “el proceso de integración de los países del bloque, los avances en la tecnología y las comunicaciones, además de la capacitación de profesionales”.

Uno de los países en los que aún no se alcanzó el pleno desarrollo es España, agregó Yabar. “Allí un defecto es el escaso uso del ferrocarril para el traslado de cargas. Y el ferrocarril es imprescindible, lo mismo que el transporte marítimo.”

En países como Alemania, señaló, “es fundamental el tren, se considera la reducción de costos y la menor contaminación frente al camión. Además de la mejor organización que significa el envío de decenas de contenedores desde un puerto como el de Rotterdam hasta el centro de Europa. Pero se requiere una buena infraestructura para su funcionamiento”.

En ese sentido, “los recursos que se necesitan para obras de infraestructura son enormes; los privados pueden participar, pero el peso de la inversión debe estar a cargo del Estado, también la definición de prioridades y la planificación. Es el Estado el que debe plantear al ferrocarril como prioridad, y luego realizar las inversiones”, indicó.

Los puertos europeos son eficientes, agregó, y la planificación es integral, incluye conexiones y accesos.

Al comparar con la Argentina, señaló: “Se debe decidir qué se hará con el puerto de Buenos Aires, si se traslada o se encaran los trabajos para su óptimo funcionamiento. No es posible que la única forma de transporte de los contenedores sea por camión. El tren debería llegar a una zona logística y desde allí organizar la carga y descarga de los buques”.

En los próximos años, concluyó, la logística en Europa prestará mayor atención al cuidado al medio ambiente.

## Un paso para acercar a la Universidad con la empresa

“La necesidad de cooperación entre la universidad y la empresa es algo que se escucha y repite, pero en la práctica no siempre sucede. En el caso del posgrado de Especialización en Gestión de Logística Integrada, esa cooperación se concreta”, señaló Jorge Tesler, en la presentación del programa del cual es director.

Entre las compañías que apoyan la iniciativa del ITBA se encuentran Ternium, Arcor, Unilever, DHL, Transportes Furlong, Terminal Zárate, Exlogística, Mecallux, Multilogística.

Los ejecutivos de las compañías que concurren al lanzamiento del posgrado coincidieron en la necesidad de capacitar profesionales en logística, y en ese sentido, José Astolfi, director de DHL Exel Supply Chain, señaló que “las carreras de grado aportan conocimientos básicos, pero la complejidad de las operaciones logísticas requiere una formación específica, complementaria a la de grado”.

En brindar servicios, llegar en tiempo y forma al cliente, se detuvo Mariano Fiscella, gerente de Logística Internacional de Unilever. “Se trata de lograr competitividad, desarrollar las mejo-

res cadenas de suministro, llegar más rápido al cliente y a menor costo. La logística es un medio de creación de valor.”

Por su parte, Gustavo Oliver, directivo de Terminal Zárate, explicó: “Para los desafíos que enfrentarán los puertos en el largo plazo debemos trabajar con profesionales que comprendan la problemática portuaria”.

En tanto, Sergio García Facciotti, ejecutivo de Ternium, destacó los objetivos de “maximizar servicios y recursos, minimizando costos.”

Ternium, con más de 500 clientes en el mundo, a los que abastece con 2000 productos, precisa especialistas que sean capaces de manejar una logística que incluye transporte terrestre, fluvial y marítimo”.

Los profesores del programa pusieron el acento en el “enfoque sistémico y multidisciplinario” del curso, que se propone formar especialistas “con una visión integradora”. José Luis Rocés, vicerrector del ITBA, sostuvo que “no es posible tomar decisiones sin conocer los procesos operativos. Trabajamos con profesionales de la logística que transmiten su experiencia y conocimientos”.



## OBRAS LOGISTICAS “LLAVE EN MANO”

PISOS INDUSTRIALES SIN JUNTAS

ESTRUCTURAS METALICAS DE ALMA LLENA



ENTRE OTRAS:					
LPI	150.000 m2	WALMART	58.000 m2	BOGUER	32.000m2
EUROAMERICA	28.000 m2	TNT (VOLKSWAGEN)	28.000 m2	SILCAR	3.500m2
FLORA SAN LUIS	1.760 m2	ALGABO	14.000 m2	VIENTOS PANAMERICANOS	37.500m2
A LATINA LOGISTICA	10.000 m2	MAXICONSUMO	50.000 m2	MAROLIO	7.500m2
MAYORISTA VITAL	30.000 m2	FLORA DANICA	3.500 m2	FERVA	2.600m2
ROMAN	8.000 m2	UNIVERSAL SERVICE	5.000 m2	C. IND. PACHECO	12.500m2
COTO	100.000 m2	LA VIRGINIA	32.000 m2	GIVAUDAN	1.500m2
CARGO	10.000 m2	FATE	9.500 m2	METRIVE	7.400m2
LIBERTAD	23.000 m2	BAYER	2.300 m2	SAPORITI	3.700m2
GARBARINO	17.000 m2	NINI HNOS.	50.000 m2	FRAVEGA	48.000m2
		PROCTER & GAMBLE	39.000 m2	¿SU EMPRESA ESTA?	?? ??

www.bauteq-sa.com QUITO 2618 - 1643 - BECCAR - BUENOS AIRES consultas@bauteq-sa.com

TEL 5411 4719 - 5800 FAX 5411 4719 - 6432 www.cmpestructuras.com.ar consultas@cmpestructuras.com.ar