

OPINION

Por Esteban Liberman

El dilema logístico que plantean las cosechas récord

En los últimos diez años, el mercado mundial de granos creció un 10% y el autoabastecimiento es la meta de varios países importadores, que buscan sustituir progresivamente las compras (ya declinaron un 6,7%). A pesar de estos esfuerzos, los stocks finales de granos disminuyeron el 20 por ciento.

La tendencia señala aumentos en la producción y caídas en los stocks. Simultáneamente, se reduce el número de exportadores, rubro que se concentra en pocos jugadores con una gran capacidad de producción.

Por esto, tener bien acotado el sistema de producción a costos bajos es crucial para los países exportadores que quieren ser competitivos. El caso argentino sorprendió al mundo porque crecieron sus exportaciones agrícolas, no sólo en volumen (22%), sino en cantidad de mercados.

La producción agrícola argentina logra mejores precios finales que sus tradicionales competidores. Es interesante citar que varios informes de organismos de países desarrollados advierten que este aumento en la producción y exportación agrícola de nuestro país encontrará una seria limitación ante el agotamiento de los sistemas tradicionales de transporte marítimo, ferroviario y carretero.

Otros informes observan una capacidad para aumentar en más del 60% la producción con su correspondiente impacto en la exportación, que podría duplicarse. Los productores no tendrían que realizar grandes inversiones, pero la infraestructura marcaría el problema más serio.

Arribar a rápidos acuerdos entre el Estado y los privados le darán al país las ventajas comerciales necesarias para mejorar su participación mundial. Está claro: el que pega primero pega dos veces. Medidas inmediatas de alivio a la infraestructura -por ejemplo, el aumento de dragado en la hidrovía Paraná-Paraguay, la recuperación de instalaciones

portuarias, y la integración de los modos de transportes marítimo, ferroviario y terrestre- prometen un rápido pago de la inversión para todos los involucrados.

Lo que ninguna circular extranjera comenta -y allí es donde se pueden encontrar las grandes sorpresas- es la revolución tecnológica que aún no llegó a los campos marginales de provincias tradicionalmente pobres. Allí, el mínimo impacto de una ruta rural en buen estado conectada con un ferrocarril eficiente valorizaría enormemente la tierra y su producto.

Se sumaría la posibilidad de generar productos rentables con aplicación de nuevas tecnologías que permitan explotar nichos. Así, se podría privilegiar la oferta de valor por unidad o kilogramo en lugar de toneladas métricas.

Sinergia

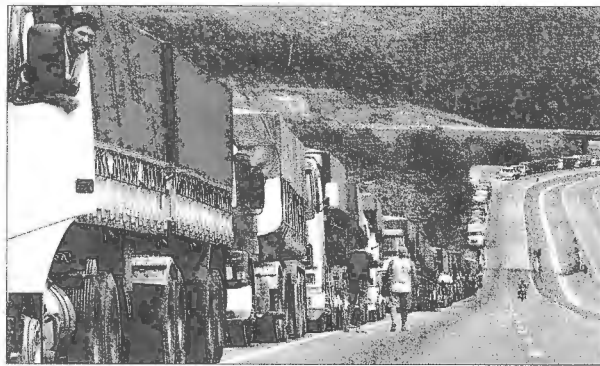
En esos casos, las grandes inversiones en infraestructura gestionadas por el Estado comenzarían a tener menos importancia; la otra cara de la moneda mostrará el rol fundamental de las empujadas argentinas que apoyen a los productores en la conquista de nuevos mercados.

En todos estos casos siempre encontramos sinergia productiva. El cliente está esperándonos, los productores también están ansiosos de ver nuevas posibilidades, pero aún nos falta ejecutar una infraestructura racional, con la adecuada coordinación y soporte de nuestras empujadas, sumando inversiones con nuevas tecnologías para llevar nuestro país a una ecuación útil para todos los interesados.

Tenemos que ponernos de acuerdo rápido y pensar más en las utilidades de mañana que en las pocas monedas que se pueden cosechar hoy.

El autor es coordinador general del curso de posgrado en Logística y Selección de Casos, del Departamento de Economía, Organización y Legal, de la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Buenos Aires. Web: www.logistica.com.ar

TAMBIEN EN BRASIL



Cientos de camiones cargados con soja formaron una fila de más de 30 kilómetros sobre la carretera BR-277 el 15 de este mes. Allí esperaron poder acceder al puerto de Paranaguá, en el estado de Curitiba (sudeste de Brasil). A pesar de la sequía, que redujo los volúmenes, este año se complicó la salida de la producción brasileña.

Costo logístico de febrero, estable

El mes último, el Índice Acumulado de Costo Logístico Nacional fue de 242,4, y mostró un ascenso del 0,06% sobre enero. Este índice, desarrollado por la Cámara Empresaria de Operadores Logísticos (Cedol), refleja la variación de los costos de la cadena logística en el territorio argentino.

| TENDENCIA | | |
|-----------|---------|-----------|
| Mes | Parcial | Acumulado |
| Dic. 04 | 1,79% | 232,99 |
| Ene. 05 | 3,96% | 242,27 |
| Feb. 05 | 0,06% | 242,41 |

Fuente: Cedol

El indicador busca reflejar las variaciones de los costos de los operadores, tomando como base los valores de diciembre de 2001. Fue desarrollado para una operación logística modelo y tiene en cuenta recursos humanos, todos los modos de transporte, administración de stocks y sistemas y comunicaciones.

CORREO DE LECTORES

CONO SUR

Huso horario único

Señor Director:

"He leído el interesante artículo *Las rutas de la integración en el suplemento Logística & Transporte* de enero último y quisiera destacar un aspecto que no dudo podría ser mejorado para agilizar las comunicaciones fronterizas, de por sí bastante onerosas, con los países que nos rodean.

"Hace muchos años que observo la necesidad de abandonar la Hora Oficial Argentina y utilizar la del huso horario correspondiente, GMT + 4 horas, que nuestra república adoptara en 1920 y que irracionalmente se abandonara el 5 de octubre de 1968. O sea que llevamos 35 años sin ajustarnos a la hora de dicho huso so pretexto de ahorrarnos unos ilusorios kvv. Y así estamos.

"Tal como están las cosas actualmente, si la Argentina y el Uruguay resolvieren fijar sus respectivas horas de acuerdo con

el huso horario que contienen sus territorios (76% de la Argentina y 100% del Uruguay), obviamente el huso GMT + 4, tendríamos el auspicioso panorama del Cono Sur del continente con una única hora oficial durante la mayor parte del año, como ocurre en la evolucionada Europa.

"El siguiente paso, bastante más sencillo, sería acordar con los países preñados la fecha de comienzo y fin de la vigencia de la hora de verano.

"Ruego perdone mi desorden expostivo, a mis 83 años sucede. Espero considere el contenido de la presente. Muchas gracias."

PEDRO CRUZ AGUIRRE
Alberti 2570
Mar del Plata

Este es un espacio destinado a reflejar las opiniones, inquietudes y sugerencias de nuestros lectores. Se solicita a quienes quieran participar que el texto enviado no exceda las 30 líneas para poder ser publicado. Rueda 1307, 8º piso (C1106AB), Capital, Fax: 431-1800. Email: comar@lanacion.com.ar

Soluciones en Logística a su medida

www.all-logistica.com.ar



AMERICA LATINA LOGISTICA

AV. SANTA FE 4936 Piso 3, C1252SHW Buenos Aires - Tel: (011) 478 2880 - Fax: (011) 478 2241