

# 50 AÑOS

Revista

# FADEEAC

*Es Transporte de Cargas*

239 - Diciembre 2018



FADEEAC



Unidad y Desarrollo



[www.vwcamionesybuses.com.ar](http://www.vwcamionesybuses.com.ar)

Exportación de vinos: 1998 a 2016.



Camiones  
Buses

20  
AÑOS

20 años impulsando tu negocio por los caminos del país.

■ Editorial

# TIEMPO DE NUEVOS DESAFÍOS

El fin de cada año nos lleva a tomar nota de los logros obtenidos y también de los asuntos pendientes, que son los desafíos que hay por delante. Durante 2018, la FADEEAC tuvo un rol fundamental en un hecho que marca un hito en el transporte argentino: las nuevas configuraciones de camiones, que permiten aumentar la capacidad de los vehículos con mayores equipamientos de seguridad.

Otros puntos a favor impulsados por la Federación fueron la adhesión de la Argentina al TIR -que mejora sustancialmente el comercio regional- y el programa Rango Verde, una propuesta que busca disminuir los niveles de contaminación en el autotransporte de cargas.

Por estas mismas páginas y a través de diferentes vías, en varias oportunidades se expresó, cada vez con mayor preocupación, el alza de costos, la pesada carga impositiva y el alarmante incremento que ha tenido el combustible durante 2018. Esos continuos aumentos se traducen en menores volúmenes de operaciones, disminución de la competitividad y pérdida de oportunidades que afectan claramente el crecimiento de las empresas del rubro.

Confiamos en que con la misma decisión y voluntad de hallar acuerdos, a corto plazo alcancemos entre todos las soluciones a los problemas que dificultan el desarrollo del sector.

A su vez, deseamos que 2019 sea camino para acontecimientos que engrandezcan a nuestra comunidad y continuemos dándole paso a objetivos que benefician la vida y el desarrollo de las generaciones futuras. El espíritu navideño y el comienzo de un nuevo año son motivos propicios para valorar las metas alcanzadas y renovar el compromiso por un transporte cada vez más profesional, más eficiente y competitivo.



Daniel Indart  
Presidente FADEEAC

# Índice

Diciembre 2018 «239»

## Destacados



### Logros y desafíos en consideración

Pág. 4



### “Hay que seguir afianzando la institución”

Pág. 12



### El camino de los Jóvenes Empresarios

Pág. 34



### Una nueva era en la logística

Pág. 66



Es Transporte de Cargas



E-mail: [fadeeac@fadeeac.org.ar](mailto:fadeeac@fadeeac.org.ar)  
Director: Juan D. Aguilar  
Publicidad: Andrés Vallecillo (011) 4779 5300

La edición de FADEEAC es Transporte de Cargas es responsabilidad del Departamento de Prensa y Difusión de FADEEAC

Tirada 8000 ejemplares. Todos los derechos reservados. El contenido de las notas es exclusiva responsabilidad del autor.

 www.fadeeac.org.ar

 @FADEEACPRENSA

 /fadeeac

 /Fadeeac es Transporte de Cargas

 /Fadeeac es Transporte de Cargas

 Slideshare /Fadeeac

## Notas

- 1** Editorial: "Tiempo de nuevos desafíos"
- 4** Logros y desafíos en consideración
- 8** Un Consejo con historia
- 12** "Hay que seguir afianzando la institución"
- 28** Logros y reconocimientos en la CIT
- 30** Innovación: combustible para un nuevo transporte
- 34** El camino de los Jóvenes Empresarios
- 38** En procura de facilidades para seguir adelante
- 40** La Federación, en escena
- 44** Una medida preocupante
- 46** BREVES
- 52** FPT
- 54** "Hay que seguir fortaleciendo el área académica"
- 58** "El Centro de Capacitación es único"
- 60** Otros 12 profesionales de la conducción
- 62** "Cursos personalizados: una opción de capacitación muy demandada"
- 64** "La inclusión profesional de mujeres en Mercedes Benz rompe paradigmas"
- 66** Una nueva era en la logística
- 68** Una nueva generación de camiones
- 70** Foton Trucks rueda por las rutas argentinas
- 72** Avance en camiones autónomos
- 74** 20 años de pesados
- 76** Breves
- 80** Entidades asociadas a FADEEAC
- 88** Variación acumulada en el precio de los insumos

## CONSEJO FEDERAL 2016 - 2018

### Presidente

Daniel Indart (Ceac)

### Vicepresidente primero

Hugo José Membrive (Cedol)

### Vicepresidente segundo

José Alberto Arata (Cedac)

### Vicepresidente tercero

Alfredo Alberto Guagliano (ATC Rosario)

### Secretario General

Guillermo Werner (Cetacer)

### Prosecretario General

Ana María Morán (Cetca)

### Tesorero

Matías Belusci (Cetac mar del Plata)

### Protesorero

Cristian Bernardo Sanz (Cetac)

### Secretario de Actas

Guido Calzetti (Aprocam)

### Prosecretario de Actas

Hugo Raúl Bauza (Aaucar)

### Secretario de Prensa y Relaciones Institucionales

Juan Aguilar (Cedab)

### Prosecretario de Prensa y Relaciones Institucionales

Juan Segovia (Catamp)

### Vocales

Néstor Fittipaldi (Cadeta)

Esteban Canteros (Ataci)

Jorge Carena (Ceace)

Julio Osvaldo Latapie (Paetac)

Gustavo Delgado (Cadesa)

Hernán Heinzmann (Cetar)

Roberto Casal (ATC Tucumán)

Julio Horacio Demarchi (Cetac)

Javier Usatorre (ATC Resistencia)

Sergio Borgo (Aatha)

José Maldonado (Uprocam)

Mario Eliceche (Celtap)

Ricardo Tonfi (Catma)

José Gerardo Ojeda (Cetacc)

Adrián Ferrero (Cesac)

Adriana Bravo (C-Trans)

Efren Delbon (Coop. Avellaneda)

Pedro Mesa (Cetaca)

Carlos Masetto (Aretra)

Darío Rupell (Cetpa)

Albino Pederiva (Cajutac)

Rubén Obermann (Amitrac)

Oscar Oronoz (Catravill)

Mario Segura (Cacylcruz)

Roberto Rodríguez (AECA)

Rogelio Cavalieri Iribarne (Catet)

Hugo Baldassarri (Cacba)

Federico Lo Bruno (Catse)

Guillermo Rodríguez (Cocatra)

Comisión Revisora de Cuentas

Anibal Tortoriello (Capeac)

Eduardo Bozzi (Cefac)

Lorenzo Arturo Heras (CTC)

Daniel Jorge Sauer (CEMAC)





# Logros y desafíos en consideración

**La reunión 391 del cuerpo de conducción de la entidad madre del transporte consideró la actualidad del sector.**

**L**a actividad desarrollada durante el Año por la Federación y cada uno de los Departamentos que la componen fue desgranada durante el 391 Consejo Federal de la FADEEAC, que se llevó a cabo el pasado 14 de noviembre en la sede de Bustamante 54.

Los debates, a los que asistieron una gran cantidad de dirigentes y asociados a las cámaras que integran la Federación Argentina de Entidades Empresarias del Autotransporte de Cargas, fueron abiertos por su presidente, Daniel Indart, a quien acompañaron el secretario general, Guillermo Werner, y el tesorero, Matías Belusci.

Indart consignó las tareas encaradas y puso especial hincapié en la adhesión de la Argentina al TIR, en julio pasado, por la cual se sumó al grupo de 72 países que participan de esa herramienta de facilitación del transporte en fronteras. Recordó que el acuerdo había sido firmado en 1975 y que la Federación realizó durante muchos años gestiones para lograr la incorporación del país.

Indart explicó que el primero de noviembre pasado en las Naciones Unidas se aprobó la adhesión de la Argentina al sistema que quedará vigente desde el próximo 1° de abril. El presidente de la FADEEAC destacó la emoción que se generó en la última asamblea de la IRU (Ver página 30), cuando se felicitó al país por la concreción del TIR.

Por otra parte, consignó que en junio pasado se iniciaron las obras de la segunda etapa del Centro de Capacitación Profesional Rogelio Cavalieri Iribarne, en la localidad bonaerense de Escobar. Tras indicar que las obras pasaron el 20% de su concreción, invitó a la realización de la próxima reunión de Mesa Directiva de la FADEEAC en ese lugar, "para que todos puedan ver cómo está la construcción", dijo.

Finalmente, el presidente anunció la realización de la Asamblea General de la FADEEAC, el 19 de diciembre venidero, en la sede de la entidad madre del autotransporte de cargas en la ciudad de Buenos Aires.

## **Bono e informes**

Luego, los departamentos desarrollaron los informes de lo actuado durante el año, lo que se inició con la exposición del titular del Departamento de Asuntos Laborales, Lucio Zemborain, quien se refirió al decreto del Gobierno Nacional para otorgar un bono de 5.000 pesos y dificultar los despidos.

El letrado destacó: "El bono es un contrasentido que apunta contra el sistema de negociación libre" de salarios en paritarias, y dijo que para computarlo a cuenta de futuros aumentos deberá haber un acuerdo entre el sector empresario y los sindicatos, tras lo que aclaró que se deberá abonar tanto al personal bajo convenio, como al que no lo esté.

En cuanto a la cláusula relativa a los despidos, Zemborain lo consideró "una limitación al poder de organización empresarial" y consignó que si bien no tiene la posibilidad de impedir la desvinculación crea un sistema temporario, por el cual se la dificulta. Consideró que con ambas medidas "el Gobierno simplemente intentó frenar un paro durante la semana en que se reúne el G20 en Buenos Aires".

Luego, Juan José Mininni, responsable del Departamento Internacional, se refirió a la tarea que desplegó durante 2018, con especial énfasis en lo vinculado con las reuniones mantenidas con la Cancillería, la Aduana, Migraciones, la Comisión Nacional de Regulación del Transporte, el Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria.

También recordó la participación en intercambios con

*[...] La Asamblea General de la FADEEAC se realizará el 19 de diciembre venidero, en la sede de la entidad. [...]*

la Asociación Latinoamericana de Integración (Aladi), el Subgrupo 5 de Mercosur, el Consejo Empresario del Transporte Automotor de Cargas del Mercosur (Condesur). Mencionó lo actuado respecto del TIR, la Ventanilla Única de Comercio Exterior, el Operador Económico Autorizado y la mejora de la situación de los pasos fronterizos.

Por el Departamento de Estudios Económicos y Costos, Emilio Felcman explicó el alcance del Índice de Costos durante el año, instalado como un indicador confiable para el sector a la hora de establecer sus tarifas, y de lo estudiado sobre el comportamiento del precio del gasoil, sobre todo tras la desregulación del mercado de combustible en octubre de 2017, un insumo central para el sector. A continuación, Lionel Alicino, del Departamento de Estudios Tributarios, expuso el análisis que se realizó respecto de la reforma fiscal, y específicamente sobre el Impuesto al Combustible Líquido.

### Más avances

Cecilia Anan, responsable del Consejo de Jóvenes Empresarios, comunicó lo desarrollado por esa instancia durante este año y esbozó los proyectos sobre los que trabajará en 2019, sobre todo lo vinculado al intercambio con jóvenes de otros países.

En representación de la Secretaría de Relaciones Institucionales y Prensa, Roberto Luppo hizo hincapié en los logros del área al instalar a la FADEEAC en medios nacionales de renombre, así como frente a entidades afines que reconocieron el concepto de que el transporte no es formador de precios. También detalló los canales de difusión de las acciones de la Federación.

El responsable del Departamento de Asuntos Técnicos, Cristian Sanz actualizó las acciones del área a partir de la aprobación del Decreto 32/2018 en enero pasado, que modificó la Ley Nacional de Tránsito y habilitó la circulación de vehículos escalados. Además, puntualizó los convenios establecidos con YPF en Ruta y Axion, y la situación del nuevo canal abierto con Puma Energy.

Hugo Bauza, del Departamento de Transporte Agroganadero, comentó lo actuado como una de las partes centrales de los acuerdos de tarifa de referencia para los cereales. Al respecto, recordó que debido a la sequía el sector perdió durante 2018 aproximadamente un millón de viajes. Preciso que en febrero el ajuste había sido de seis por ciento; en julio, 18%, y en noviembre, 17%, pero lamentó que existan casos en los que se abone hasta 50% menos de la tarifa de referencia.

Carlos Aguirre transmitió las tareas cumplidas por el Departamento de Asuntos Legales respecto de asesoría a los temas trabajados por los demás sectores de la FADEEAC: desde el nuevo sistema de escalabilidad hasta convenios de adhesión para empresas en el marco del programa Rango Verde.

*[...] En la última asamblea de la IRU se felicitó al país por la concreción del TIR. [...]*

En tanto, sobre Seguridad, Fiscalización y Logística (Sefilo), Oscar Farinelli destacó la interacción permanente con las Fiscalías especializadas en piratería del asfalto, que lograron dar con bandas delictivas. "El robo de mercadería en tránsito disminuyó en el último año, pero hay que seguir trabajando", aseveró.

Finalmente, Oscar Iraola, presidente de la Fundación Profesional para el Transporte (FPT), hizo una síntesis de los avances en materia de formación de choferes y detalló aspectos vinculados con la obra de ampliación del Centro de Escobar.



Bono, despidos y paritarias en el debate empresario



SI TU CAMIÓN PARA,  
PARA MÁS QUE TU NEGOCIO.



FORD ASSISTANCE  
0800 - 888 - FORD  
3 6 7 3



Ford Assistance\* es un servicio que cuenta con atención telefónica triangulada con especialistas de la red de concesionarios, talleres móviles y traslados para asistirte de manera gratuita las 24hs, los 365 días del año.



Tu mundo no puede parar

FORD CAMIONES  
LÍNEA **MAX EXTRAVIDA**

f /fordcamiones

ford.com.ar/camiones



Llegá más lejos

\*PARA MAYOR INFORMACIÓN SOBRE LAS CARACTERÍSTICAS Y/O CONDICIONES DEL SERVICIO REVISE EL MANUAL DE GARANTÍA O INGRESE EN WWW.FORD.COM.AR. EL SERVICIO SE BRINDA DURANTE LA VIGENCIA DE LA GARANTÍA. FORD ARGENTINA S.C.A. CUIT 30678519681. AV. DE MAYO 651, CIUDAD DE BUENOS AIRES.



Debate - Borbea llamó a superar los problemas históricos de la actividad

# Un Consejo con historia

Transportistas de todas las provincias participaron del 390<sup>a</sup> Consejo Federal de FADEEAC, que se realizó en la flamante sede de la Paetac.

En la flamante sede de la Primera Asociación Empresaria del Transporte Automotor de Cargas (Paetac), el pasado 19 de octubre, se realizó el Consejo Federal 390 de la FADEEAC, con la asistencia de representantes de las Cámaras transportistas de toda el país, y los referentes de los Departamentos que integran la Federación.

Al abrir la reunión el presidente de FADEEAC, Daniel Indart, y el secretario general, Guillermo Werner, felicitaron a la Paetac, en la persona de su titular, Martín Borbea Antelo, por el aniversario número 125 de la Asociación, que se cumplió el 16 de octubre. "Los hombres estamos de paso, pero las instituciones van a permanecer para valorar lo que significa el transporte de cargas", destacó Indart.

Tras agradecer, Borbea los invitó a "disfrutar de esta nueva casa que nos llena de orgullo" y dio paso a la exhibición de un video con la historia de la Paetac, tras lo que observó: "Seguimos teniendo los mismos problemas, 125 años después. Es un desafío que dentro de 125 años hayamos mejorado la situación del sector y eso nos permita festejar como deseamos".

A continuación, y antes de comenzar con el Orden del Día correspondiente a la convocatoria, se realizó un panel donde el especialista Federico Furiase, de la Universidad Di Tella, explicó detalles de la macroeconomía nacional, Eduardo Ganso y Miguel Alvarez Nicolini, del ITBA, desgranaron la formación de precios del combustible, y el director del Departamento

de Estudios Económicos y Costos de FADEEAC, Emilio Felcman, informó sobre los costos del sector.

## La macroeconomía argentina

Furiase explicó: "Los tres shocks que recibió el sector en términos de aumento del dólar que pega en los costos, aumento de la tasa de interés que pega en el enfriamiento de la demanda y el refinanciamiento del capital de trabajo y una demanda enfriada, porque el salario perdió contra la inflación. Esa es la foto macroeconómica de este año".

Se preguntó cuál fue el problema de la macroeconomía de la administración de Mauricio Macri, y sostuvo que heredó "una macroeconomía complicada", tras lo que dijo: "Este gobierno intentó tres objetivos pero, al intentar cumplirlos en forma simultánea, terminó pisando el desequilibrio: bajar rápido la inflación con tasas de intereses, crecer por la inversión y bajar el déficit fiscal subiendo tarifas. Todo junto, con suba de tarifas agregó puntos a la inflación, además hubo que mover el dólar a la salida del cepo, lo que alimentó más la inflación. El Banco Central puso tasas muy altas, lo que terminó atrasando el dólar".

El economista dijo: "El Fondo funciona como prestamista con un ajuste monetario y fiscal muy fuerte, pero se despeja el riesgo de default en 2018 y 2019" y previó: "Parte del ajuste va a venir con el freno a la obra pública con las implicancias que eso va a traer en términos de riesgo político. Baja



# TU MEJOR COMPAÑÍA EN LOS CAMINOS DE TODO EL PAÍS

Brindamos un conjunto de soluciones destinadas a cubrir las necesidades de abastecimiento y administración de flotas.

Con las exclusivas tarjetas de YPF ENRUTA, podrás acceder a un precio diferencial, la más grande cobertura en todo el país y contar con una amplia gama de productos y servicios sin necesidad de pagar en efectivo.

**YPF ENRUTA. Una tarjeta, muchas soluciones.**

[ypf.com.ar](http://ypf.com.ar)

**YPF ENRUTA**

de subsidios que va a representar suba de tarifas con alto costo para las finanzas de las empresas y para los bolsillos del consumidor”.

### **Costos y combustibles**

Felcman se refirió a la evolución de los costos FADEEAC de septiembre. “Fue un mes muy complicado con 12,7% record, con el índice más alto desde 2002, y muy significativo en combustibles que subieron 23%”, dijo.

Agregó que esa situación “reafirma que el índice FADEEAC se va a ubicar por encima de la inflación minorista y por debajo de la mayorista. Esto nos va a dar un 45% al tercer trimestre y 57% en los últimos 12 meses, con una aceleración en los últimos tres meses. En el Combustible, en el tercer trimestre, estamos en 64% y en últimos 12 meses, el gasoil subió casi 90%, mientras cae la actividad”, sentenció.

Ganso y Álvarez Nicolini consignaron que el transporte consume 40% del gasoil que se comercializa en el país, “de ahí la importancia que tiene el sector para esa industria, pero además como principal consumidor debería asumir una posición y llevarla a las negociaciones”, consideraron.

*[...] Indart: “las instituciones van a permanecer para valorar lo que significa el transporte de cargas”. [...]*

Los especialistas del ITBA destacaron: “Cuando se trata de saber cuál será el precio del barril de petróleo a futuro, hay mucha incertidumbre entre los operadores, pero todos tienen en claro las reglas de juego del mercado”.

“En la Argentina, el mercado estaba retrasado respecto de los precios internacionales y eso desalentaba a los productores a colocarlo en el mercado interno, ante la alternativa de poder operar en otros destinos a los valores internacionales”, describieron.

Ganso y Álvarez Nicolini alertaron: “Hoy, el petróleo se co-

tiza en 60 dólares el barril en la Argentina, por decisión de las empresas del sector, mientras que a nivel internacional cuesta 80. Lo cual indica que el precio del combustible, a

*[...] Especialistas del ITBA: “el precio del combustible todavía está atrasado y seguirá moviéndose al alza”. [...]*

pesar de resultar caro para el sector, fundamentalmente por efecto de la devaluación, todavía está atrasado y seguirá moviéndose al alza”.

Además, aseguraron: “El país no está en condiciones de producir la cantidad necesaria de gasoil grado 3 que se requiere, dado que no alcanza la suma de lo que hacen las cuatro refinерías para lograrlo, por lo que se deberá seguir importando, incorporando ese costo al precio final”.

### **El Consejo**

Luego, se dio inicio formal al Consejo Federal con la lectura del Acta anterior y la correspondencia. Indart hizo un repaso sobre las últimas reuniones y eventos en los que participó la FADEEAC, destacando la reunión realizada con funcionarios de la Administración General de Aduana sobre el sistema de Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE) y la participación en la Asamblea General de la Cámara Interamericana de Transporte (CIT), en donde él disertó sobre el sistema TIR; Werner sobre el programa Rango Verde, y Cecilia Anan, coordinadora de jóvenes empresarios, sobre empresas de familia.

Más tarde, el gerente de la Fundación Profesional para el Transporte (FPT), Alejandro Robson, mostró los desafíos y proyectos que encabeza el brazo académico de la FADEEAC. En su exposición, explicó que se estaba trabajando en el sistema de *e-learning*, y también en cursos para mandos medios de las empresas de transporte.

Por su parte, el gerente de la FADEEAC, Julio Velázquez





Los dirigentes colmaron el salón de Paetac

Arancibia, expuso sobre la puesta en marcha de la Mesa Pyme, la cual es presidida por el prosecretario de Prensa, Juan D. Segovia. La misma se conformó para ayudar a las micro, pequeñas y medianas empresas a establecer las bases y estructuras para poder desarrollarse.

El titular del Departamento de Asuntos Laborales, Lucio Zemborain, se extendió sobre las conversaciones que se desarrollaban con la Federación de Camioneros para re-abrir las negociaciones paritarias y las reuniones que se habían mantenido –hasta ese momento– con el sindicato y la Secretaría de Trabajo.

Por último, Indart le entregó a Borbea antelo un presente en conmemoración del aniversario de la Asociación que preside y se dio por terminado el Orden del Día con la convocatoria para realizar el próximo Consejo Federal a mediados de noviembre en la sede de la FADEEAC.



**NUEVO  
ACTROS**

Descubrí una nueva dimensión.

Mercedes-Benz  
Camiones de confianza.







# “Hay que seguir afianzando la institución”

**Daniel Indart destacó los hechos más sobresalientes de su actual mandato y los desafíos que tiene la Federación a futuro.**

**Revista FADEEAC: ¿Cuál es el análisis sobre el trabajo hecho durante su presidencia?**

**Daniel Indart:** Es muy amplio describir la cantidad de cosas que se hacen y se hicieron en la FADEEAC. Me remitiría a los dos últimos años de gestión, que termina el 19 de diciembre. El año pasado, la esperanza de la actividad remontara a partir del segundo semestre se fue diluyendo. Hoy también estamos pasando una situación muy difícil, ya que el sector está disminuido en un 30% y otros rubros un poco más. Los costos fueron subiendo y, en particular, los aumentos del combustible -a partir de la regulación del 1° de octubre de 2018- fueron desorbitantes, independientemente de la presión tributaria que ha superado siempre el 40%. Además, hay que sumar el agravante de la situación económico-financiera que nos ha repercutido de forma negativa, y la imposibilidad de acceder al crédito.

**RF: ¿Cómo vivió la entidad la celebración de sus 50 años, en 2018?**

**DI:** Tuvimos la gran posibilidad de festejarlo institucionalmente y es sumamente importante. Pareciera que fuera muchísimo, pero para una institución 50 años es poco. Igualmente, siempre se hicieron grandes esfuerzos y sacrificios para llevar adelante a la Federación. Eso nos permitió llevar a nuestra entidad a ámbitos mucho más amplios, a través de la prensa, la comunicación y las gestiones con las que nos incorporamos como una actividad sustancial de la economía. A su vez, fuimos teniendo lazos con otras entidades afines para intentar solucionar los

problemas comunes.

**RF: ¿Cómo considera la inserción que tuvo la Federación al ámbito internacional?**

**DI:** Hace varios años estamos trabajando en ese tema. Este año hemos logrado que la Argentina fuera incorporada al sistema aduanero TIR, que lo utilizan más de 70 países, y que entra en vigencia a partir del 1° de abril de 2019. Fue una victoria importante luego de haber transitado por varias instancias. Es un orgullo como argentino, dirigente y presidente de esta entidad.

**RF: ¿Cuál es su sensación personal con respecto a la labor hecha?**

**DI:** Es mucho lo que se hace, pero los resultados no siempre son los que se quiere, porque la dinámica de la actividad es mucho más rápida que la capacidad de los funcionarios para solucionar los problemas.

**RF: ¿Qué asuntos quedan pendientes?**

**DI:** Hay que trabajar más con las cámaras del interior, fundamentalmente para que los municipios y las provincias no tomen decisiones impropias, como aumentar las tasas de las alicuotas, sin tener en cuenta lo que pasa en nuestro sector, tan comprometido con la economía. Tenemos que seguir afianzando la institución, pensando en los grandes desafíos. El avance de la tecnología cambia todos los días y hay que adaptarse. También es fundamental la capacitación de los empresarios para que se puedan adaptar a las nuevas circunstancias y formas de operar.



**RF: ¿Cómo surgió la decisión de que la FADEEAC cruce sus propias fronteras y fuera más reconocida en otros ámbitos?**

**DI:** Primero porque se daban las condiciones para que la Federación se abriera a otros espacios de participación. Además, porque cada presidente tiene una impronta y en mi caso siempre tuve diálogo permanente con referentes de distintas actividades. FADEEAC, en los últimos años, tuvo una expansión muy importante.

**RF: Durante su presidencia se hicieron dos grandes inauguraciones: el CTC y el Centro de Capacitación Profesional, en Escobar. ¿Qué representa cada uno de esos predios para el transporte?**

**DI:** El CTC fue un gran desafío debido a que el jefe de Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires de aquel entonces, hoy presidente de la Nación, Mauricio Macri, nos convocó y nos pidió llevar adelante ese proyecto. Haber concretado la primera etapa en un momento tan difícil, con el compromiso y sacrificio que le puso Hugo Membrive, fue fundamental. Además, es muy saludable y útil para las empresas que allí están trabajando. Hay muchos interesados en que se haga una segunda etapa. Por otra parte, el Centro de Capacitación es el más importante que hay en el mundo. No existe otro igual. Por eso estamos en la segunda etapa de construcción, que empezó en el mes de junio.

**RF: ¿El programa Rango Verde qué valor tiene para la entidad?**

**DI:** Es vital y seguimos trabajando en su desarrollo. Si bien el momento actual del país no ayuda, estamos comprometidos con sus postulados. En octubre pasado, en Ecuador, logramos el segundo premio dado por una organización internacional. Habían participado 1.200 proyectos, provenientes de 34 países. La Argentina ha avanzado mucho en estos temas.

**RF: Otro hito fue la concreción de la propuesta de escalabilidad...**

**DI:** Es muy fácil hablar de costos logísticos pero no es tan sencillo bajarlos. El proyecto tuvo muchas críticas y nosotros las aceptamos para optimizar cada uno de sus aspectos. De esa manera, con el apoyo y el trabajo en conjunto fuimos corrigiendo lo necesario. Hace 50 años no se modificaba la capacidad de carga, respetando la infraestructura y la seguridad vial.

**RF: ¿Cuál es su futuro en el transporte?**

**DI:** Mi mandato como presidente de la FADEEAC termina el 19 de diciembre. La Ceac, de la que ya fui titular durante 18 años, me ha pedido que compita por un período más. Luego, ya me retiraría de la actividad. Lo que sí sé es que nada se puede hacer si no se tiene un equipo de trabajo, que son todos sus integrantes. Sin el apoyo y el respaldo de esas personas, que tienen puesta la camiseta de la Federación, todo sería muy difícil. Más allá de las distintas visiones sobre cómo resolver ciertos temas, siempre priorizamos el diálogo.





# DE 45 A 75 TONELADAS DE EXPERIENCIA.

TAJICA



## Hay un Volvo a la medida de cada negocio.

Volvo ofrece toda su trayectoria y experiencia para desarrollar las soluciones más acordes a las nuevas necesidades del mercado. Los Volvo FM y FH -incluyendo opciones para Bitren- brindan eficiencia, ahorro de combustible y la mayor capacidad de carga para que tu negocio rinda al máximo.

### NUEVAS CONFIGURACIONES



Volvo Trucks. Acelerando el futuro.

Aviso legal: Fotos no contractuales. Las especificaciones técnicas aquí contenidas pueden ser modificadas sin previo aviso por Volvo Trucks y Buses Argentina S.A.

## Una lectura técnica sobre la realidad económica que afecta al sector

**Emilio Felcman\***

Frente al aumento constante en los insumos que se ve obligado a afrontar el autotransporte de cargas, el Departamento de Estudios Económicos y Costos elabora mensualmente el Índice de Costos del Transporte (ICT), que se pondera como un indicador altamente consistente para el sector, en una coyuntura económica complicada derivada de la crisis cambiaria por la maxidevaluación del peso. El proceso de registro, investigación y análisis del ICT es realizado por el Departamento, mientras que la validación está a cargo del Instituto Di Tella. Esta herramienta brinda altos grados de credibilidad a la hora de establecer referencias de variación de costos o ajustes tarifarios en las diferentes especialidades de carga, en particular en el marco actual de alta inflación minorista y mayorista. El trabajo se enfoca en estudiar y comprender el marco económico y financiero en el que se generan las variaciones de los once rubros centrales para la actividad. Esa información, con el agregado de los datos del comportamiento acumulado durante el año, se aporta como suministro para la difusión de gacetillas de prensa.

Durante 2018, otro de los trabajos relevantes del Departamento Económico fue el seguimiento del precio y comportamiento del gas-oil, en función del cambio estructural en el mercado de hidrocarburos a partir de la desregulación del combustible, 1° de octubre de 2017, cuando se alinearon los precios internos con los internacionales en un contexto de semidolarización e indexación automática. El transporte representa cerca del 50% de la demanda interna de gas-oil, por lo que tiene un impacto significativo. Para poder realizar un análisis más profundo, se solicitó un estudio al Instituto Tecnológico de Buenos Aires, que complementó los análisis de precios de equilibrio en el mercado (*import parity* o *export parity*, por caso). Con este aporte se generaron propuestas, como un esquema de retenciones escalonadas para el combustible o una mejora del tratamiento fiscal para el Impuesto a los Combustibles Líquidos (ICL).

En articulación con el Departamento Tributario, también se analizaron los cambios a nivel impositivo en el Combustible (impactos impositivos y de costos tanto del IDC como del ICL), y se llevaron a cabo reuniones técnicas con funcionarios de varios Ministerios para evaluar alcances de los cambios impositivos. Se mantuvieron encuentros con funcionarios regionales e internacionales por el programa Rango Verde, para asesorar en materia de cuantificación sobre cómo mejorar la rentabilidad y analizar el impacto en los costos de la reducción de emisiones contaminantes al ambiente.

Las tareas del Departamento apuntaron, además, a calcu-



lar los costos específicos para las especialidades, realizar trabajos en materia de competitividad con la UIA y la CAC, y aportar el conocimiento técnico a la Mesa Pyme de FADEEAC. Se visitaron Cámaras asociadas a la Federación para informar sobre los estudios realizados y se brindaron charlas en eventos relevantes organizados por entidades de la logística, como ARLOG.

Para el año próximo se proyecta a profundizar todas estas líneas de acción, y subrayar las propuestas económicas e impositivas de parte de la institución con el objetivo de amortiguar la suba de los costos, en particular el combustible, que afecta al sector.

\* Director de Estudios Económicos y Costos

## Análisis de la reforma tributaria y las modificaciones del ICL

**Leonel Alicino\***

La gran cantidad de normativas que afectaron el panorama fiscal, en la realidad económica en general y la del sector en particular, generaron inquietudes y nuevos temas a trabajar para el Departamento. Las circulares informativas fueron durante 2018 la principal herramienta para transmitir información a los transportistas a través de las entidades de base, ya que están orientadas a facilitar la labor de los profesionales de la actividad. También se participó en sucesivas charlas y Consejos Federales para transmitir las novedades en la materia.

Dentro de la problemática tributaria, se trabajó intensamente en aspectos de la reforma, debido a que modificó sustancialmente diversos tributos, sobre todo lo referente a contribuciones patronales y el Impuesto sobre el Combustible Líquido (ICL).

También se continuó con el trabajo sobre la que se considera una inadecuada categorización del sector en cuanto a los parámetros para que las empresas sean consideradas pymes. Este año, se consiguió finalmente que se asimilen los valores de venta considerados para industrias, con lo que se amplió del universo de organizaciones que pueden acceder a los beneficios que alcanzan a las micro, pequeñas y medianas empresas.



Para enriquecer la tarea, se interactuó con todos los Departamentos de la FADEEAC, con el fin de lograr un mejor servicio para las Cámaras asociadas. Por ejemplo, con el área de Transporte Agroganadero se asistió a las reuniones con la Agencia Provincial de Seguridad Vial bonaerense y la Subsecretaría de Transporte Terrestre de la Nación, en ambos casos para la fijación de tarifas.

\* Responsable de Estudios Tributarios

# LAMBERT

La marca de su acoplado

## Plan

**60 MESES**  
Sin Interés!

Para más información

**0800 888 5262**

Ruta Nac. 14, Km 124 | Concepción del Uruguay | Entre Ríos  
Tel (03442) 441111 / 440132 | ventas@lamberthermanos.com.ar

**www.lamberthermanos.com.ar**



EL PLAN  
PARA LLEGAR  
A SU REMOLQUE



## Trabajo para representar al sector en las discusiones paritarias

Lucio Zemborain\*

Como en cada año, el Departamento de Asuntos Laborales tuvo un intenso trabajo por ser la FADEEAC la única entidad que representa al sector empresario en el marco de las negociaciones colectivas de trabajo del transporte automotor de cargas.

Por ser el transporte una actividad con tanta importancia en la economía nacional, las negociaciones son siempre seguidas con especial atención por todos los empresarios del sector y de otras actividades donde nuestras negociaciones inciden directa o indirectamente.

En el año que finaliza la labor desplegada fue muy amplia, toda vez que por distintas razones en la práctica tuvimos negociaciones durante casi todo el año.

Así, 2018 comenzó con un pedido irresuelto formulado por el sector sindical de un bono de fin de año, que tuvo como contrapartida el pedido del empresariado de modernizar algunas normas del convenio colectivo de trabajo y que generó un intenso debate que no pudo cristalizarse como hubiéramos deseado, pero que significó la reducción del aporte del ítem 8.1.5 del Convenio Colectivo de Trabajo 40/89 y la creación de la figura del aprendiz que aún se encuentra pendiente de implementación, pero que será muy útil en el futuro inmediato para la formación de nuestros recursos humanos. Luego de esta discusión que duro cinco meses, con medidas de acción directa, conciliación obligatoria y los inconvenientes propios de esta situación, se debió iniciar una discusión paritaria para el establecimiento de la pauta salarial que regiría del 1° de julio de 2018 al 30 de junio de 2019.

Esta discusión, muy acalorada en algunos de sus momentos, finalizó con un acuerdo de un 25% que los actores sociales entendieron que era una concesión importante del sector empresario para el sostenimiento de la paz social. La crisis económica provocada por la abrupta devaluación de la moneda que trajo aparejado un incremento importante del nivel de precios (más allá de lo esperado por los actores económicos) derivó, a los pocos meses, en que el sector sindi-



cal solicitara la reapertura y actualización de los salariales pactados.

El sector empresario accedió a la negociación por lo abrupto del salto inflacionario y reactualizó los haberes. Pero a los pocos días fue sorprendido por un decreto que estableció el pago de un bono, que vuelve a generar inconvenientes y dificultades al empresariado que no está en condiciones de afrontar. Al cierre del año, nos encontramos solicitando reuniones con los ministros del área para plantear la problemática que esta norma de alcance general ocasiona a los empresarios de la actividad.

Durante el ejercicio, el Poder Ejecutivo dictó el decreto 633 por el cual se restableció el pago de un aporte adicional jubilatorio del 2% en la categoría de choferes, para compensar la jubilación anticipada de los mismos. Ello motivó reuniones con los secretarios del área, a quienes se les planteó la necesidad de analizar nuevamente si la tarea de chofer genera envejecimiento prematuro, como cuando fuera dictada la Ley 20.740 (en la década del '70, cuando los vehículos eran otros) y además que el trabajador tenga la obligación de jubilarse cuando reúne los requisitos ante el requerimiento del empleador, y no como ocurre actualmente.

\* Director del Departamento de Asuntos Laborales



**KINEDYNE**  
**GRIP LINK**  
Cadenas para Nieve



**RATCHETS**



**CARGA VEHÍCULOS ABIERTOS**



**WINCHES**

**ESTIRADORES DE CADENAS**



**MONTECENTRO**

Distribuidor en Argentina  
**KINEDYNE**  
The Cargo Control People!™

**LÍDER MUNDIAL EN SUJECCIÓN DE CARGAS**

## Escalabilidad para reducir los costos y aumentar la carga útil

**Cristian Sanz\***

El principal logro de 2018 fue la aprobación del Decreto 32/2018, que fue publicado en el Boletín Oficial el 11 de enero de 2018, para el que el Departamento trabajó fuertemente. Las múltiples consideraciones de la norma oficial expresan una nueva etapa para el transporte y la logística. El sector se encuentra ante un hecho histórico, ya que es la primera vez en 50 años que se cambia la configuración de los vehículos habilitados para circular.

En el marco del nuevo sistema de escalabilidad, se realizó una prueba piloto que fue propuesta por el Ministerio de Transporte de la Nación con un equipo escalado de 52 toneladas de bolsones de arena que realizó viajes entre la localidad bonaerense de Bahía Blanca y Añelo, en Neuquén. Esta actividad fue monitoreada en todos los aspectos relevantes para verificar la viabilidad de la circulación de este tipo de vehículos: costos, aspectos técnicos, paso por las balanzas, normas y habilitaciones tanto nacionales como provinciales. Con el mismo objetivo se aprovechó el resultado de la prueba piloto de bitrenes realizada entre Campana y Misiones con materiales de la industria maderera, en la que se trabajó en articulación con la Cámara ATCR.

Las conclusiones de estos trabajos permitieron, entre otras aristas, compartir con el Departamento de Estudios Económicos y Costos los datos para desarrollar un cuadro comparativo de los beneficios en los costos por tonelada transportada de cada prototipo.

Los alcances de la normativa se expusieron ante las Cámaras de todo el país en el marco de charlas organizadas sobre la temática y en Consejos Federales. Lo propio se realizó ante entidades afines al sector, como la Asociación de Fabricantes de Cemento Portland y las Bolsas de Cereales de Bahía Blanca, Rosario y Buenos Aires. También se expuso en eventos masivos orientados al público general, como el organizado por CEDOL y el Seminario Internacional de Management Logístico. Al inicio del año, se realizó una jornada taller con el objeto de explicar los detalles del Decreto 32/2018 que modificó la Ley Nacional de Tránsito 24.449, en la que asistieron funcionarios del Ministerio de Transporte, fabricantes de remolques y tractores, autopartistas y representantes de talleres, además de integrantes de las entidades asociadas a la FADEEAC.

El Departamento mantiene de manera permanente reuniones con YPF y Axion a los efectos de mantener los convenios para los asociados de las Cámaras para asegurarles un mejor precio y las condiciones necesarias para la compra del combustible, lo que es vital para los costos del transporte. A su vez, fue parte de encuentros de trabajo con COPAL, UIA, CAFAS (con quien, entre otras iniciativas, transmitió a Vialidad Nacional la urgencia de recategorizar las capacidades de los puentes), la Sociedad Rural, la Dirección de Minería y la Secretaría de Transporte bonaerenses, además de oficinas del Gobierno nacional. El objetivo fue acercar las prioridades del autotransporte de cargas a la agenda estatal, así como de instituciones afines.



\*Responsable de Asuntos Técnicos

## Obras y relevamiento de puentes y caminos en todo el país



**Néstor Fittipaldi\***

El relevamiento del estado de los caminos y el seguimiento de las obras viales anunciadas fueron los principales proyectos abordados en 2018 para el Departamento de Infraestructura de FADEEAC. Entre las gestiones cumplidas, se encuentran las realizadas ante Vialidad Nacional por las multas y el canon por el exceso de peso, en lo que se lograron instrumentar mejoras.

Entre las tareas cumplidas, se contó fomentar el contacto entre las Cámaras con las autoridades nacionales para obtener información estratégica para el sector. En ese marco, se organizó la charla brindada por el entonces responsable de la Dirección Nacional de Vialidad, Javier Iguacel en el Consejo Federal 387 realizado en la sede de CEMAC, en Puerto Iguazú, donde por primera vez los representantes de las entidades de todo el país pudieron evacuar consultas sobre temas que les preocupaba.

## EL BALANCE DE LOS DEPARTAMENTOS

Por otro lado, si bien no se concretó el relevamiento de puentes que se propuso en 2017 por factores presupuestarios, es una prioridad lograrlo para conocer cómo impactan los nuevos equipos escalados en las rutas, y sus consecuencias. Es una iniciativa que se va a promover para el 2019, por ser una herramienta fundamental para el funcionamiento del sector. Todavía no circulan en gran medida los vehículos de gran porte que habilitó el nuevo sistema de escalabilidad pero es necesario prever eventuales inconvenientes.

Sobre esta asignatura, el Departamento mantuvo reuniones con autoridades nacionales para comentar la necesidad del trabajo, y en marzo último se reiteró, con la respuesta de que se comenzarán las inspecciones en algunos tramos donde circulan pesados. Por ejemplo, en Misiones ya se iniciaron los relevamientos.

Otra tarea del área fue participar activamente en la Mesa

Nacional de Caminos Rurales, así como representar a la FADEEAC de manera permanente frente a la Asociación Argentina de Carreteras, con la que se organizan constantemente eventos.

Continuar el trabajo articulado con las Cámaras de todo el país es otro de los objetivos para el año siguiente, de manera que en cada provincia y región se puedan hacer observaciones sobre los principales temas de agenda, sobre todo respecto del estado de puentes y caminos.

También esperamos que en 2019 podamos ver que el trabajo que surge de las nuevas concesiones viales bajo el sistema de Participación Público Privada (PPP) estén en marcha y podamos observar las mejoras en los caminos y en las rutas.

\* Responsable Infraestructura

## El decreto 32/2018 y Rango Verde, en la agenda del Departamento de Legales

20

**Carlos Aguirre\***

Durante 2018, lo que marcó casi todo el funcionamiento del Departamento de Asuntos Legales fue el decreto 32/2018, que es la modificación más profunda que existe en materia de transporte desde 1998, cuando se dictó el decreto 79/1998. El texto que se aprobó este año es facilitador y les devolvió competencias a organismos estatales o bien las generó, como por ejemplo, en materia de licencias lo hizo con la Agencia Nacional de Seguridad Vial. Por lo tanto, marca una cierta tendencia del Estado a reorganizar el transporte y el sistema de tránsito.

La generación del sistema de escalabilidad y la reglamentación de bitrenes llevó a que después del decreto surjan resoluciones, que fueron principalmente para darle orden y generar los protocolos para las revisiones técnicas. En tanto, la Ley de Tránsito tuvo una modificación, que se instrumentó en junio último y consistió en incorporar lo que fija el decreto 32/2018 sobre el aumento de la carga útil para ahorrar costos por tonelada transportada, al poder trasladar más mercadería por viaje y también disminuir el consumo de combustible.

En sintonía con las prácticas sustentables y eficientes, beneficiosas tanto para el medio ambiente como para el ahorro de los empresarios, desde el Departamento se trabajó con el programa Rango Verde para generar los convenios: por un lado, para firmar con las empresas de las que se van a obtener los datos de la telemetría; por otro, con el Estado. Contamos con modelos de adhesión para entregarle a las empresas que quieran ser parte de la iniciativa y colaboramos con los instrumentos legales necesarios para la tarea. Esta propuesta de la FADEEAC es compatible con el programa del Ministerio de Transporte de la Nación y la Secretaría de Energía de "Transporte Inteligente", por lo que para el



próximo año se tratará de avanzar en un convenio de asimilación de Rango Verde por parte del Estado.

Además, se comenzó a trabajar en la Mesa Pyme, con la que hay mucho por hacer. El Estado dictó varias normas para ese segmento, pero que por el momento carecen de reglamentación. Hay que promover dentro de la entidad que las pymes tengan mayores accesos a la información, armar un manual de procedimiento pyme para comunicar a los asociados todas las posibilidades que tienen, no solamente en cuanto a financiamiento sino a cómo acceder a beneficios tributarios e impositivos. Ese será una de las líneas de trabajo para el año que se avecina.

Durante 2018, el área respondió constantemente consultas de las Cámaras asociadas para poder asesorar de manera correcta a los transportistas que representan.

Además, seguimos avanzando en la actualización del Manual del Transportista. Creemos que, de cara a 2019, es importante trabajar en estrategias para responder a las consultas de los asociados e informar sobre los principales temas de interés para ellos.

\* Director del Departamento de Asuntos Legales

# El Confort viaja con vos



  
**VIESA**<sup>®</sup>  
ENFRIADOR ECOLÓGICO



Entre los elementos que contribuyen al confort vehicular, la climatización de la cabina es uno de los más importantes.

La línea de Enfriadores Ecológicos VIESA crea un clima de intensa frescura.

**COL-VEN S.A.** Ruta 11 km 814 | S3574XAB Guadalupe Norte, Santa Fe - Argentina  
++54 (0) 3482 498 800 | [colven@colven.com.ar](mailto:colven@colven.com.ar) | [www.colven.com.ar](http://www.colven.com.ar)

Llame al 0-800-444 COLVEN (2658) y consulte por el Servicio Oficial de su zona.

**COLVEN**  
Tecnología Original

## FADEEAC como referente del autotransporte de cargas para los medios nacionales



### Juan Aguilar\*

El transporte de cargas dejó de ser el responsable del aumento de los precios tanto para los medios como para entidades afines. Ese logro es el fruto del trabajo en equipo entre la Secretaría de Relaciones Institucionales y Prensa, el Departamento de Estudios Económicos y Costos y los dirigentes de la FADEEAC. Fue mediante campañas de comunicación y de la interacción constante con formadores de opinión. La institución se convirtió en una fuente confiable de información referida a costos del transporte de cargas y otros temas del sector, como escalabilidad.

Por ese motivo, durante 2018 los periodistas no sólo se hicieron eco de las gacetillas de prensa, sino que recurrieron a nosotros para obtener testimonios y datos fiables sobre esos temas. Un claro ejemplo es la instalación del Índice de Costos, que se difunde mensualmente y que ya es solicitado por los medios ya que se trabajó para que fuera considerado un estudio confiable e interesante como fuente informativa. Como resultado, aumentaron las entrevistas realizadas a directivos de la Federación tanto en medios nacionales como en medios provinciales y especializados: fueron más de 600 las notas en las que la FADEEAC fue citada o consultada de enero a octubre, lo que representa una amplia presencia mediática, y de calidad.

Otro de los logros fue profundizar el contacto con los líderes de opinión, como los periodistas Willy Kohan y Marcelo Longobardi, y el analista Rosendo Fraga.

Además, se elaboró una campaña de comunicación dirigida al público que visitó el stand institucional en ExpoTransporte, la principal feria del sector. Consistió en hacer una maqueta de camión en madera de 1.50 metros de largo donde se plasmó cuánto aumentó cada rubro medido por el Índice de

Costos. La participación de la Federación en esa exposición también consistió en coordinar, cubrir y difundir las charlas que dieron los Departamentos y la Fundación Profesional para el Transporte.

Otra de las acciones positivas fue elaborar piezas de comunicación para acompañar el desarrollo de actividades de otras áreas, como el programa Rango Verde, los encuentros de Jóvenes Empresarios y el nuevo sistema de escalabilidad de cargas.

Para ampliar la llegada de la información que produce la institución, se actualizaron y generaron más contenidos para las redes sociales, se renovó la estética de la revista institucional y se incorporaron secciones al *website*. A su vez, se sumó una nueva vía de comunicación: el canal de Whatsapp FADEEAC News.

Para fomentar las relaciones institucionales, se mantuvo el contacto con la IRU, la CIT y diversos Ministerios. También se trabajó junto con la Fundación Metropolitana en el desarrollo y promoción de un Foro interactivo de su plataforma BAM 2.1. Con las conclusiones y propuestas de esa actividad, se redactó un documento que fue entregado a la Dirección de Transporte y Tránsito de la Ciudad de Buenos Aires.

De cara a 2019, el objetivo es profundizar la línea de acción con el objetivo de potenciar el alcance y la instalación de FADEEAC, mediante campañas de comunicación creativas y novedosas, que generen un impacto positivo para la institución tanto hacia los transportistas como hacia el mundo político y económico general, al ser parte obligada de la agenda mediática.

\* Secretario de Relaciones Institucionales y Prensa



**NUEVA LÍNEA TRANSIT.  
VAN | CHASIS | MINIBUS**

**TRABAJANDO PARA VOS.**



**CHASIS**



**VAN MEDIANA**



**VAN MEDIANA TE**



**VAN LARGA TE**



**MINIBUS 17+1**



## Trabajo para la reducción del delito y una mejor fiscalización

Oscar Farinelli\*

El Departamento de Seguridad, Fiscalización y Logística (Sefilo) se dedicó fuertemente a la interacción con las Fuerzas de Seguridad y las Fiscalías que trabajan en piratería del asfalto, ya que prevenir y erradicar ese delito es una de las principales demandas del sector. A partir del trabajo constante en la materia, se pudo elaborar un cuadro de situación que arrojó resultados equilibrados: durante 2018 se evidenció que disminuyó el robo de mercadería en tránsito en todo el país.

Es que, a partir del análisis de la información con el respaldo de las Fiscalías especializadas, no se observaron picos en esta actividad delictiva, y sí se lograron desarticular bandas importantes, como una del norte del país que operaba desde Brasil hasta Corrientes. Focalizado en el conurbano bonaerense y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, lo que también se registraron fueron robos de unidades, en lugar llevarse de solo la mercadería. Se está trabajando mucho para la neutralización de la organización que realiza este modus operandi, ya que hay investigaciones avanzadas y se espera a solucionar en el corto plazo este aspecto del delito.

Otra de las responsabilidades del Departamento es detectar circunstancias de conflicto que pueden surgir sobre el transporte de cargas en ruta o en la ciudad en materia de fiscalización. Nuestra precaución es identificar si se repiten situaciones en las que pueda haber abuso de autoridad de parte de las Fuerzas de Seguridad, por lo que mantene-mos conexión permanente con Gendarmería Nacional, la Comisión Nacional de Regulación del Transporte (CNRT) y las direcciones de tránsito de las provincias. En especial, trabajamos con la provincia de Buenos Aires ya que concentra la mayor cantidad de tránsito y, por lo tanto, genera mayor conflictividad.



Para Sefilo, es un objetivo darle previsibilidad al transportista. Se avanzó mucho en la fiscalización. La FADEEAC es conocida en todo nuestro país por la permanente acción y solicitud de respuestas adecuadas.

Por último, en el aspecto de seguridad, trabajamos en la siniestralidad en la que participa el transporte de cargas. Para tener un conocimiento real de las causas que generan estos hechos y aportar a la Fundación Profesional para el Transporte (FPT) alguna debilidad o vulnerabilidad que se observan en los choferes. De esta manera, se buscar revertir tendencias en lo que respecta a nuestra responsabilidad como sector, lo que es un objetivo que se buscará profundizar en 2019.

Para el año que se avecina, trataremos de consolidar todo lo avanzado durante 2018 y mantener un cuadro de situación de acuerdo con lo previsto. En cada lugar donde surjan situaciones de delitos o problemas con al fiscalización de la carga, el Departamento va a estar ahí para hablar con las autoridades, siempre con compromiso y responsabilidad.

\* Director del Departamento de Seguridad, Fiscalización y Logística



### REPUESTOS PARA FORD VOLKSWAGEN CAMIONES

LINEAS COMPLETAS

DISTRIBUIDOR OFICIAL



ANAVISTAR COMPANY

ALGUNAS DE LAS PRESTIGIOSAS MARCAS QUE COMERCIALIZAMOS



Av. La Plata 683 (C1235ABD) Buenos Aires  
e-mail: [ventas@rapa.com.ar](mailto:ventas@rapa.com.ar)

TE.: 011- 4924-8770 Fax.: 0800-999-2371  
[www.rapa.com.ar](http://www.rapa.com.ar)

## Tarifas de referencia en el cereal y buenas prácticas como ejes del trabajo

### Hugo Bauza\*

Para responder a las demandas del sector en materia de tarifas de cereales, una de las principales tareas del Departamento de Transporte Agroganadero fue ser parte de reuniones preparatorias y finales de las negociaciones por los aumentos tarifarios, tanto a nivel nacional como de la provincia de Buenos Aires, en febrero, julio y noviembre. Por esta gestión, se logró un aumento en la tarifa de referencia del 6%, el 18% y el 17%, respectivamente.

En estos encuentros, se asumió el compromiso con la Subsecretaría de Transporte Terrestre y dadores de carga a avanzar, en forma conjunta, en la elaboración de un estudio de costos para el transporte de cereal, junto a las otras entidades colegas. La FADEEAC es reconocida por todos los actores en las negociaciones de tarifas.

Otras de las líneas de acción fue participar en las reuniones de la Superintendencia de Riesgos del Trabajo para armar el Manual de Buenas Prácticas en el Transporte de Cereales, una tarea que se encuentra en la fase de finalización. En ese marco, se realizaron dos jornadas de control de camiones, puertos privados y planta de acondicionamiento, para verificar el uso y tratamiento de fosfina, tanto en camiones como en las instalaciones. También se revisaron las condiciones de estadía de los vehículos.

Durante 2018 se asistió a encuentros de trabajo en Buenos Aires y San Lorenzo con la Subsecretaría de Transporte Terrestre y el Ministerio de Seguridad de la Nación para la concreción del Sistema de Turnos y el programa Cosecha Segura. Sobre esta última iniciativa, se participó en su lanzamiento en la Planta de ACA de San Lorenzo, junto a exportadores, autoridades nacionales y fuerzas de seguridad. Además, el Departamento definió los últimos detalles del Sistema de Turnos para Operaciones Portuarias (STOP), que ya es obligatorio. Al respecto cabe destacar que el Código de Trazabilidad de Granos (CTG) está asociado al STOP, por lo que si no se tiene turno de descarga no se accede al CTG en la Carta de Porte.



La asistencia a las reuniones de Buenas Prácticas Ganaderas fue otra de las líneas tomadas por el área durante el año, realizadas en el Centro de Consignatarios de Productos del País. Es que el sector demanda la capacitación de choferes de transporte de ganado para evitar las pérdidas que se tienen y los daños que sufren los animales en tránsito. Lo trabajado en la materia se transmitió a la Fundación Profesional para el Transporte.

Para el 2019, uno de los principales desafíos será profundizar el trabajo con el Gobierno en la implementación real del transporte multimodal, en lo que refiere a la relación del camión con el ferrocarril especialmente. Por otro lado, se espera que los 140 mil millones de toneladas proyectadas para el próximo año se concreten, y que el clima acompañe no solo al sector sino a todo el país.

\* Director del Departamento de Transporte Agroganadero

## Compromiso con la facilitación fronteriza

Juan José Mininni\*

El Departamento de Transporte Internacional tuvo, entre las principales tareas cumplidas durante 2018, un rol activo en la representación del autotransporte de cargas de Argentina en las reuniones del Mercosur, el Condesur, los encuentros bilaterales y los realizados en el marco del Acuerdo sobre Transporte Internacional Terrestre (ATIT).

Uno de los ejes más fuertes de trabajo fue la promoción de la facilitación fronteriza. En ese sentido, se logró la aprobación del Sistema TIR, en lo que trabajó el Departamento. También, que empiece a establecerse la Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE), de acuerdo con el artículo 8 del Convenio de Marrakech. Se procuró que la Aduana trabaje en el Operador Económico Autorizado (OEA), para lo que 54 empresas ya son parte de un plan piloto. Estas acciones fomentarán la agilización en el paso de mercadería entre países.

Además, se realizaron reuniones por la Iniciativa de Seguridad en Transporte Aduanero (ISTA). Se logró eliminar el precinto Uspallata-Mendoza a partir de la gestión frente al Administrador General de Aduana. Se pudo agilizar en algunos lugares las demoras por falta de personal de Senasa y, si bien todavía no se plasmó, se avanzó en la resolución necesaria para que los vehículos de frontera no paguen la tasa migratoria al transporte.

En cuanto a la facilitación en la frontera, un tema central de las bilaterales, nos encontramos con que el Gobierno nos pide que se bajen los costos pero no nos da las herramientas para lograr la agilización. Si bien hace varios años que se alcanzaron mejoras, todavía no tenemos la celeridad necesaria. Es decir que las demoras en frontera existen. Planteamos que se respeten el horario del Mercosur, que es de 7 a 19 para todo el territorio salvo para Mendoza, que no lo cumple y lo reduce de 9 a 16. Necesitamos que la digitalización nos acompañe para llegar al objetivo de reducir los tiempos ociosos.

Se realizaron reuniones con Paraguay, Brasil, Bolivia, Perú, Uruguay y Chile, y con organismos nacionales e internacio-



nales. Para 2019, nos vamos a seguir ocupando de la facilitación y a trabajar con las aduanas difíciles, como Paso de los Libres, Cristo Redentor, Integración Austral, Clorinda, Posadas e Iguazú. Asu vez, visitaremos algunos pasos, como San Sebastián en Tierra del Fuego y Mendoza. Vamos a presentar un proyecto para que se modifique el reglamento del Condesur, en consenso con todos los países, de manera de lograr que se actualice y se dé más impulso a la Secretaría Administrativa en cuanto a información, lo que es importante, ya que Argentina asumirá la Presidencia Pro Tempore. Seguiremos impulsando la implementación del TIR, el VUCE y la OEA, con una participación profesional en todas las reuniones.

\* Director del Departamento de Transporte Internacional

 **SOLUTRONIC®**

*Si todavía no cambiaste por luminarias a LEDs...*

*Nuevos reemplazos T10 en todos los colores*



www.solutronic.com.ar Tel.: 011-4546-2563

INDUSTRIA ARGENTINA 

**AXION**  
card

# SUMATE A LA ENERGÍA DE LOS QUE SABEN

Sé parte de la flota.

**AXION**  
card

- Precio diferencial
- Accesibilidad
- Control
- Seguridad
- Comodidad
- Facilidad
- Calidad en combustibles

CONOCÉ MÁS EN  
[www.axionenergy.com/axion\\_card](http://www.axionenergy.com/axion_card)

**AXION**  
energy 



» Avances - Los representantes de la Federación, junto a Paulo Vicente Caleffi

# Logros y reconocimientos en la CIT

Directivos de la FADEEAC viajaron a Panamá para participar en la trigésima Asamblea General Ordinaria de la organización internacional.

Como miembro participante de la Cámara Interamericana de Transporte (CIT), la FADEEAC fue parte de las Asambleas organizadas por la Cámara, que se celebran en diferentes países del continente americano.

Durante la trigésima Asamblea General Ordinaria en Panamá, los días 17 y 18 de octubre, representaron a la Federación su presidente, Daniel Indart; el secretario general, Guillermo Werner y la coordinadora de Jóvenes Empresarios, Cecilia Anan. Cada uno de ellos pudo exponer ante la CIT los avances de los proyectos y trabajos realizados por la Federación.

La apertura de la Asamblea se realizó el miércoles 17 con el anuncio del resultado de las elecciones de las nuevas autoridades que encabezarán el período 2018 – 2020. Paulo Vicente Caleffi fue elegido secretario general del CIT; Oscar Grenald, subsecretario general; Nelson Chávez Vallejo, director regional andino; Julio Artemio Juárez Moran, director regional para América del Norte, Central y Caribe; Mauro Borzacconi, director regional del Cono Sur; Camilo García, director de la comisión de pasajeros; y Francisco Cardoso, director de la Comisión Carga.

Más tarde, la directora ejecutiva de la CIT, Larissa Del C. Barreto Revete, expuso su informe y comunicó la afiliación de nuevas entidades pertenecientes a Brasil, Colombia y Portugal.

También se otorgaron la Medalla OMITrans a diferentes capítulos, entre los que se encontraba Argentina con distinciones para Daniel Indart como Embajador de la CIT y Cecilia Anan por el mérito del trabajo realizado con Jóvenes Empresarios en la Cámara (ver recuadro).

*[...] Indart expuso sobre la adhesión de la Argentina al Convenio TIR. [...]*

La jornada de temas comenzó con disertaciones acerca del puerto de Manzanillo; el ferrocarril y sus operaciones en Panamá. A su vez, se dio a conocer la Zona libre de Colon, y la planificación y desarrollo comercial del Canal de Panamá.

El presidente del capítulo Colombia estableció propuestas para fortalecer los servicios de transporte internacional y fronterizo frente al tráfico de drogas, tra-

ta de personas y migración de frontera de Colombia y Ecuador. Relacionado con este tema, se habló de la seguridad como factor fundamental en la logística, el caso de Colombia y las denuncias y hechos de violencia en Nicaragua.

Luego fue el turno de Indart, quien expuso acerca de la adhesión de la Argentina al Convenio Aduanero, relativo al Transporte internacional de mercancías al amparo de los cuadernos TIR. Entre los presentes, se encontraba Martín Rojas, asesor principal para las Américas de la Unión Internacional del Transporte (IRU), impulsor desde 1975 del Sistema TIR y que acompañó a la FADEEAC en la promoción del TIR en el país.

Más tarde, se habló sobre la importancia de Innovar para sobrevivir. Luego del almuerzo, comenzó la Comisión de Jóvenes con una disertación acerca de las nuevas tecnologías disponibles, a cargo de Andre de Simone, de Brasil.

### Futuro

A continuación, Cecilia Anan habló sobre la empresa familiar, su importancia, sus ventajas y sus retos. También se refirió a cómo elaborar un protocolo y preparar a generaciones venideras para que garanticen la sostenibilidad de la empresa a lo largo del tiempo. Se realizó un análisis comparativo entre las empresas familiares existentes en América y las características particulares de las existentes en Panamá.

Por último, se expuso sobre las pequeñas y medianas empresas (Pymes) y el futuro del transporte, seguido por el tema de la educación vial en Panamá y la motivación de los nuevos emprendedores. La tarde del miércoles



Cecilia Anan fue distinguida por su labor

concluyó con un repaso sobre ideas e ideales a cargo del secretario general de la CIT, Marcelo Augusto de Felippes.

Concluidas las presentaciones del día, se realizaron reuniones internas de las Comisiones de Carga y de Pasajeros, así como de los coordinadores de la Comisión de Jóvenes, donde se hizo un resumen de la jornada vivida y se presentaron propuestas para el próximo encuentro que se realizará en Uruguay, en 2019.

El jueves 18 continuó el cronograma de temas de la Asamblea con la presentación del programa Rango Verde, expuesto por Guillermo Werner, y en el que la FADEEAC trabaja a diario y en articulación con agentes públicos y privados para lograr un transporte sustentable y mayor seguridad vial. A continuación, se trataron temas relacionados a la realidad del sistema de rieles en Brasil, la contaminación del transporte de cargas y el de pasajeros con drogas y sus consecuencias.

La Asamblea finalizó con los informes y conclusiones de cada Comisión y el calendario del año próximo con las reuniones estipuladas. A la noche, se ofreció una cena para los participantes. El viernes 19 visitaron Expo logística Panamá, en el centro de convenciones Atlapa.



Dirigentes y especialistas en transporte de todo América participaron del foro

## Distinción para Daniel Indart

Durante la celebración de la XXX Asamblea Ordinaria de la Cámara Interamericana de Transporte (CIT), el pasado 17 de octubre en la ciudad de Panamá, se distinguió a Daniel Indart, presidente de la FADEEAC, en la Orden del Mérito Interamericano de Transporte. Esta Orden fue establecida el 6 de marzo de 2009 por decisión de la décima Asamblea General Ordinaria de la CIT realizada en la Ciudad de Buenos Aires, y se dedica a destacar personalidades que han contribuido para el desarrollo y progreso del sector de transportes en cualquier de sus modos.

La medalla Omitrans es concedida en los siguientes grados: Embajador (3) estrellas, Cónsul (2) estrellas y Diario (1) estrella. Indart recibió la Medalla en su máximo Grado, Embajador 3 es-



Daniel Indart fue premiado durante la jornada de la CIT

trellas. A la vez, la coordinadora de Jóvenes Empresarios de la FADEEAC, Cecilia Anan, fue premiada con la Medalla Grado Diario 1 estrella, por su empeño y dedicación en llevar la Comisión de Jóvenes de la CIT.

La Federación integra la delegación argentina y participa en cada una de las Asambleas de la CIT, en las cuales asisten numerosas delegaciones pertenecientes a 15 países de América Latina, además de autoridades diplomáticas y gubernamentales.



» IRU – Los representantes argentinos, presentes en la mesa internacional

# Innovación: combustible para un nuevo transporte

30

**Autoridades de la Federación expusieron el trabajo realizado en la Argentina, sobre todo en materia de TIR y capacitación.**

“En este siglo seremos testigos de la creciente digitalización del transporte, no solo en las conexiones sino también en los sistemas de automatización: ¡la revolución ya ha empezado!”, celebró el Congreso Mundial de la Unión Internacional del Transporte por Carretera (IRU) en su presentación. Las nuevas tecnologías fueron el centro del debate en las jornadas que se realizaron en Omán a principios de noviembre y en las que participaron autoridades de la FADEEAC.

Por la entidad concurren su presidente, Daniel Indart, y el secretario de Relaciones Institucionales y Prensa, Juan Aguilar. Ambos compartieron con sus pares de otros puntos del mundo las acciones llevadas a cabo en el país, sobre todo en lo referente al sistema TIR que promueve la facilitación del paso de los camiones en las fronteras gracias a procesos de digitalización. Justamente, el encuentro se encuadra bajo la consigna “Innovación en marcha”.

## **Antesala del Congreso: la Asamblea**

La Asamblea General define los objetivos y estrategias de IRU acerca de la agenda del transporte. En ella, el vicepresidente de la IRU y titular del Consejo del Transporte de Mercancías, Radu Dinescu, señaló que el mundo se encuentra en “la segunda ola de digitalización” y el sector está a la vanguardia mediante el E-TIR. También llamó a adherir al Pacto de Omán, para la sustentabilidad y la eficiencia en el transporte.

Durante esa jornada, se establecieron los objetivos del programa de trabajo de 2019 para defender los intereses del sector. Reducir las emisiones de dióxido de carbono, promo-

ver proyectos de innovación y digitalización, e impulsar la sinergia de conocimiento entre los integrantes están entre las metas centrales a las que dedicar las tareas articuladas. La promoción del sistema TIR -como logró la FADEEAC en la Argentina- es también una de las prioridades de la Unión en todo el mapa global.

*[...] Se establecieron los objetivos del programa de trabajo de 2019 para defender los intereses del sector. [...]*

Natalia Vysotskaya, vicepresidenta del Consejo, convocó a trabajar en la “mejora de la imagen” del sector, para dejar de ser tildado como una “actividad sucia” para el planeta. La innovación también tiene que ver con fomentar una nueva generación de conductores, como el caso de Estados Unidos, donde se fomenta que desde antes de los 18 años demuestren “aptitudes” para la tarea.

La digitalización fue el epicentro del debate, ya que es el concepto instalado en el sector que funciona como puntapié para el futuro y que aporta, entre otros beneficios, “la disponibilidad a gran escala de la información”. De esta manera es posible realizar prácticas de big data y acelerar los procesos que antes tenían componentes manuales o analógicos. “Un buen ejemplo de solución innovadora e intermodal es el TIR digital, que facilita el comercio a través de las fronteras”, sintetizó la IRU en el documento de trabajo.

Para fomentar el ágil funcionamiento en las fronteras se re-





quiere de la colaboración de los países involucrados. En el territorio europeo, por ejemplo, es la UNECE la que lleva el registro y elabora el ranking de las horas de espera en los pasos entre Estados. Así lo indicó Yuwei Li, director de la División del Transporte de ese organismo.

El titular de la IRU, Christian Labrot, afirmó a que "ser miembro de la IRU agregue valor, ser colaborativos y asumir nuevos compromisos". Consideró necesario aggiornar la mirada frente a la nueva era: "Hay que fijar nuevos hitos sistemáticamente, porque el mundo nos demanda eso", dijo. Los pilares de la gestión deben ser, según entendió, "el comercio y la prosperidad, la naturaleza, la gente y la innovación". También estuvo al frente de las presentaciones el secretario general, Umberto de Pretto.

Sobre el TIR, Labrot señaló que cumple el objetivo de reducir los tiempos de carga y descarga, de manera de reducir los costos. El siguiente desafío a nivel mundial será instalar el transporte intermodal y, en simultáneo, promover la capacitación para una creciente profesionalización del sector.

### **Nuevos recursos humanos**

Durante la primera jornada, fueron premiados 1.300 choferes por su *performance* destacada, entre ellos algunos propuestos por la FADEEAC, que nuevamente recibió reconocimientos, como ya sucedió con mandos medios de entidades nacionales y con integrantes de la institución.

La formación y la eficiencia en todos los procesos son necesarios para el desarrollo del sector, según la cabeza de la IRU, que afirmó: "Para el fortalecimiento de la industria, las federaciones deben dar un paso hacia el futuro".

La Asamblea también se manifestó sobre el proceso de descarbonización para un transporte más sustentable, de la mano del fomento de la innovación de cara a los nuevos recursos humanos, lo que también mejorará las prácticas.

En la jornada se realizaron charlas sobre proyecciones hacia 2022 y los "desafíos para la movilidad" durante la Copa Mundial de Fútbol que se realizará ese año en Qatar. Para el transporte de pasajeros, se trabajó bajo la consigna "Nuevas tecnologías y modelos de negocio: ¿prosperar o perecer?". Se repasaron casos de países como Polonia, Finlandia y Rusia y Labrot puso el acento en "la digitalización como nuevo reto para la industria".

*[...] Fue la primera vez que la IRU recibe a más de 1.000 delegados de 80 países.[...]*

### **Congreso Mundial: el futuro en movimiento**

La sesión plenaria del Congreso se llevó a cabo bajo la consigna "Moviéndose en el siglo XXI: transporte por carretera, movilidad y comercio. ¿Qué significa el orden en constante evolución del "nuevo mundo" para el transporte por carretera?".

Los expositores señalaron cómo el transporte por carretera y su interconexión con otros modos de transporte resultan fundamentales para "la prosperidad económica y social del mundo". El ex presidente de la Unión Europea José Manuel Durao Barroso señaló que desde ese espacio supranacional trabajó para "crear un mundo sin fronteras" y fomentar la competitividad.

Más tarde, la conferencia "El transporte por carretera, una revolución en la fabricación", un repaso de las tendencias fundamentales de la industria para la próxima década, a cargo del especialista Jim Carrol, que se enfocó principalmente en la "internet de las cosas". También se refirió a la formación de recursos: "La fuerza laboral del futuro debe capacitarse permanentemente, esa será la forma también de obtener nuevos conductores", dijo.

La actividad fue encabezada por el ministro de Transporte de Omán, Ahmed Mohamed Salim Al-Futasi, quien luego dialogó con Indart sobre las actividades en la región.

Luego, con el mismo espíritu de promover la innovación, seis referentes del transporte y la información brindaron sus charlas. Los datos como "nuevo combustible" fue el tema de Juan Carlos Villa, Hasse Römer, Mondher Mimouni, Nicolás Buhmann. El fomento constante a la digitalización fue la tónica transversal, también abordada por los especialistas Benji Coetzee, Angming Yang, Wanja Getambu Kiragu, quienes expusieron su desarrollo sobre "nuevas plataformas digitales".

### **Delante de la ola**

El último día de la actividad, la agenda comenzó con la ex-

posición "Innovación y competencia: mantenerse por delante de la ola", sobre los nuevos modelos de negocio que irrumpen en el transporte por carretera. Los expertos Kevin Gaskell, Nick Earle y Rand Hindi anticiparon el desarrollo del sector en los próximos "cinco o cincuenta años".

Por la tarde, las charlas abordaron temas que ocupan a los empresarios y las entidades del sector, como el transporte autónomo y la implementación de aggiornamento tecnológico en el transporte urbano.

La última actividad contó con el agradecimiento de Abdulrahman bin Salim Al Hatmi y Labrot a los asistentes.

De Pretto celebró que fue "la primera vez que la IRU recibe a más de 1.000 delegados de 80 países", y destacó: "La colaboración es lo único que me llevo a Ginebra y eso es lo que hemos visto aquí". Como resultado de las conversaciones, se firmó una hoja de ruta para el futuro del transporte por carretera, la movilidad, el comercio y la logística.

El panel de cierre se tituló "Abrazando el futuro" y, a modo de conclusión sobre el trabajo realizado con representantes del mundo, fue la ocasión para unificar proyectos de cara a los próximos años que deje al transporte en la vanguardia de un mundo informatizado.

## Convenio TIR: ratificación de la Unece

La Comisión Económica para Europa de las Naciones Unidas (Unece, por sus siglas en inglés) comunicó que Argentina adhirió formalmente al Convenio TIR, el cual entrará en vigor en la Argentina el 30 de abril de 2019 y por el que la FADEEAC trabajó durante años junto con la IRU para su implementación en Sudamérica.

La Federación hace años asumió el compromiso de promover en la Argentina la adhesión al sistema TIR (del francés Transport International Routier) a favor de la agilización y digitalización de los procesos, para que el sector sea cada vez más competitivo. El TIR es un Convenio Aduanero Relativo al Transporte Internacional de Mercancías que fue firmado en Ginebra, en 1975, en el marco de las Naciones Unidas. Desde entonces, consigue la aplicación de diversos Estados en todo el mundo.

Gracias al trabajo que realizó junto a la Unión Internacional del Transporte (IRU, por sus siglas en inglés), en julio, el gobierno

nacional aprobó la adhesión de Argentina al Convenio, a través de la Ley 27.448. Luego, la UNECE comunicó de manera oficial el ingreso formal del país al Convenio.

El Sistema TIR simplifica los procedimientos en las fronteras al reducir la burocracia administrativa que implica la verificación manual de la mercadería y su documentación, ya que unifica la base de datos de todas las instancias involucradas en el transporte de mercadería a través de un carnet TIR y códigos QR que aportan la información sobre qué se transporta, cuál es el origen y cuál es el destino, entre otros datos fundamentales para la transparencia de la actividad. Entre sus beneficios, también se cuenta la protección del material que llevan los camiones y una apuesta a la seguridad vial promovida por situaciones de manejo más confortables al no tener que esperar largas horas en los accesos a países limítrofes.

Actualmente el Convenio TIR funciona en más de 70 países, por lo que resulta un gran logro para la FADEEAC el haber trabajado para conseguir que la Argentina comience a implementar este sistema que ayudará a digitalizar los procesos para favorecer las prácticas comerciales y promover la competitividad del sector.

**B BOERO**  
ejes y suspensiones

**30 AÑOS**

QUALITY SYSTEM CERTIFICATION  
DNV-GL  
ISO 9001

**SAP**

**CALIDAD Y SERVICIO**

**Ejes adicionales para camiones**

**Suspensiones direccionales**

**Ejes de remolques**

**Suspensiones integradas**

**Tecnología**

[www.carlosboero.com.ar](http://www.carlosboero.com.ar)

**FSM**  
desarrollo en fundición

DISTRIBUIDOR OFICIAL  
**Binotto**  
SISTEMAS HIDRÁULICOS

**CARLOS BOERO S.R.L.** Autopista Rosario-Bs.As. Km 283, Alvear, SF, Argentina • Tel./Fax: +54 341 4927259/4927275

# ABS / EBS / RSS



Haldex

Todo para el **DECRETO 32/2018** de la nueva **REGLAMENTACIÓN** de **CARGA**

WABCO



**SISTEMA EBS**  
(EVITA EL VUELCO)

2+1



**CALIPER FRENO A DISCO**  
(KNORR)



**BALANZA**  
(PESO x VAGON)

1+1+1



**VALVULA ILAS**  
(LEVANTA EJE INTELIGENTE)



**VALVULA CONTROL DE ALTURA DEL SEMI**

BITREN



Cargas generales



**REDUZCA EL PESO DE SU UNIDAD CON LAS LLANTAS DE ALUMINIO**  
- Únicas 100% forjadas  
- 5 veces más resistentes que las llantas de acero



**VALVULA COMANDO DEL REMOLQUE**



Forestal

QUIENES NOS ELIGEN, CONFÍAN Y UTILIZAN NUESTROS PRODUCTOS



**DI GILIO Hnos e Hijos SA** - Calle 125 N° 77 e/ Cno. Rivadavia y 34  
Ensenada - Buenos Aires - Argentina Tel: 0054-221-425-0505 / 427-2099  
E-mail: [ventas@digilio.com.ar](mailto:ventas@digilio.com.ar) // Página Web: [www.digilio.com.ar](http://www.digilio.com.ar)

+54 9 11 5610-9760

digiliostore

digiliohnos



# El camino de los Jóvenes Empresarios

Las nuevas generaciones de transportistas de todo el país participaron de su tercer encuentro anual.

Los Jóvenes Empresarios del auto-transporte de cargas tuvieron su tercer y último encuentro del año, los pasados 15 y 16 de noviembre en la sede central de la FADEEAC, en dos jornadas en las que ampliaron la capacitación para encarar la dirección de sus empresas y desarrollarse como posibles futuros dirigentes del sector. Tras la bienvenida de la responsable de Jóvenes Empresarios, Cecilia Anan, y la presentación de la jornada, David Walfisch, profesor de Oratoria y docente de Grado y Posgrado de la Universidad Argentina de la Empresa (Uade), quien brindó el taller "Habilidades Imprescindibles para líderes que transforman", que se dividió en dos tramos.

Durante el primero de ellos, el disertante apuntó a ampliar la zona de confort en las presentaciones orales con manejo del estrés, a incrementar las herramientas para la transmisión oral ante grupos y auditorios, con y sin apo-



yos visuales, con recomendación de aplicar el “shock técnico” para iniciar las exposiciones y corregir los errores más habituales durante su desarrollo. Durante esa sección de su disertación, Walfisch se refirió a la importancia de la oratoria en la vida personal y profesional, recomendó actuar con naturalidad para que “aflore ese gran orador que todos tenemos dentro” y sostuvo que no se puede evitar el miedo a desempeñarse frente a un auditorio pero “se debe canalizar”.

En esa etapa, se refirió al comportamiento gestual, al contacto visual entre los participantes de una charla, el intercambio de ideas y el apoyo de las ideas expresadas con elementos externos.

El segundo tramo del taller se refirió a “Liderazgo, Motivación, Innovación y Productividad”. Durante su transcurso, el profesional se refirió a la importancia de la comunicación y el liderazgo para el trabajo en equipo y la aplicación de novedades, observando, a partir de

su uso correcto, la posibilidad de aumentar la producción de una empresa y los instó a delegar tareas.

También desplegó las teorías desarrolladas por varios autores internacionales aplicables para comprender cuestiones básicas de la motivación humana y el liderazgo y entender que su desconocimiento podría conducir a la desmotivación de los colaboradores con la consecuente pérdida de la productividad.

Al referirse a la comunicación en la negociación y en la gestión de empresas familiares, Walfisch sostuvo que se debía separar el problema de las personas que lo tienen; se refirió a las técnicas de negociación bajo el concepto de “ganar-ganar”, evitando los conflictos innecesarios; reducir el riesgo de la destrucción del negocio familiar, promoviendo su continuidad generacional.

*[...] David Walfisch brindó el taller “Habilidades Imprescindibles para líderes que transforman”. [...]*

## Negociación e instrumentos financieros

El siguiente orador, Adrian Olivera, se refirió a la "Negociación con clientes: últimas tendencias". Inició su desarrollo con una descripción del contexto local y el impacto de las tecnologías en el proceso de intercambio entre clientes y proveedores, para superar el conflicto. El especialista instó a los jóvenes a "capitalizar el conocimiento del mercado" en la negociación y previó que en el futuro habrá menos presencia humana en el área de compras de las empresas, dado el avance de la tecnología.

La segunda jornada del Encuentro de Jóvenes Empresarios, se inició con un desglose de las "Herramientas de financiamiento usando el mercado de capitales". En esa línea, Juliana Rojido, gerente de Finanzas Estructuradas en Allaria Ledesma & Cía., expuso los instrumentos disponibles en el mercado.

*[...] Las "Herramientas de financiamiento usando el mercado de capitales" fueron expuestas por Juliana Rojido. [...]*

Al respecto, desarrolló los apoyos de financiación para la obtención de recursos sin apelar al sistema bancario, que podrían recibir de una Sociedad de Garantía Recíproca (SGR) las pymes del sector, tales como los Cheques de Pago Diferido, los Pagarés Bursátiles y las Obligaciones Negociables, en fideicomisos financieros.

Por otra parte, desde Allaria se precisaron algunas alternativas de inversión para medianas empresas, como los fondos comunes de inversión. Finalmente, Emilio Felcman, director de Estudios Económicos y Costos, destacó que desde la



Mesa Pymes, que comenzó a funcionar en la FADEEAC, se inició un trabajo con esa consultora para asesorar a las empresas del sector.

El último disertante fue Daniel Rábalo, presidente de la Asociación Latinoamericana de Relaciones Públicas (Alarp), quien se refirió a "La comunicación interna ante las Multiculturas y Multigeneraciones", como continuidad de una capacitación que había brindado el año pasado a los Jóvenes Empresarios. Rábalo sostuvo que las organizaciones deberán adaptarse a nuevas realidades surgidas de las migraciones.

Finalmente, los Jóvenes Empresarios participaron de un almuerzo en la Salón de Usos Múltiples de la sede de la Federación y recibieron sus certificados de asistencia a la actividad.

## Proyectos para 2019

La responsable de Jóvenes Empresarios de la FADEEAC, Cecilia Anan, anunció: "Lo proyectado con Jóvenes Empresarios hacia 2019 es seguir trabajando y profundizando en las disertaciones y capacitaciones que año a año nos van formando".

Anan sostuvo: "En cuanto al grupo, la idea es seguir fortificando los vínculos que se han formado, para colaborar ante las necesidades que surjan, ya sea de carga o algún siniestro, y así achicar las distancias. Otra intención es seguir sumando jóvenes, que sigan replicando (información) hacia las Cámaras y empresas. A lo que propendemos siempre es a formar la futura dirigencia empresaria".

"Queremos reproducir estas jornadas en el interior, para evitar las dificultades que se pueden generar por el costo que implica llegar a Buenos Aires", continuó la dirigente y destacó: "Nos han pedido hacer un Consejo en el Norte y otro en el Sur, para que todos los jóvenes puedan asistir".

Por otra parte, los jóvenes del transporte seguirán "ahondando en las mesas de trabajo en las que nos hemos comprometido: Responsabilidad Social Empresaria, Tecnología y en buscar algunas plataformas que nos sirvan, como empresarios, para simplificar la documentación de nuestros camiones que hoy es fundamental", dijo.

Anunció que, además, planificó "profundizar mucho más en el



Cecilia Anan definió los planes para el futuro de los Jóvenes

intercambio con jóvenes de otros países, principalmente con Brasil, tanto en la cobertura, como conocer empresas que nos proporcionen conocimientos en adelantos en tecnología o que nos proporcione información para nuestras empresas y nuestros camiones".

Anan reconoció: "En algunas áreas ellos están más adelantados que nosotros y ese intercambio sirve para aprender y para ver por qué camino van, para que nosotros no quedemos atrás". En esa línea, "también queremos ver la posibilidad de alguna capacitación en el exterior que nos pueda brindar algún conocimiento en los avances para seguir analizando en nuestras mesas de tra-



# Assekuransa



## CON NOSOTROS USTED ESTÁ REALMENTE ASEGURADO

SEGUROS DE COMERCIO INTERNACIONAL

TRANSPORTE NACIONAL E INTERNACIONAL DE MERCANCÍAS  
CAUCIONES • GARANTÍAS ADUANERAS • RESPONSABILIDAD CIVIL

[www.assekuransa.com](http://www.assekuransa.com)

#GENERANDOCONCIENCIA

BUENOS AIRES • MADRID • MIAMI

Nº de inscripción en SSN  
771

Atención al asegurado  
0800-666-8400

Organismo de control  
[www.argentina.gob.ar/ssn](http://www.argentina.gob.ar/ssn)



SSN

SUPERINTENDENCIA DE  
SEGUROS DE LA NACIÓN



» Pymes – Juan Segovia explicó las ventajas para las pequeñas y medianas empresas

## En procura de facilidades para seguir adelante

38

**Soluciones para el acceso a diversas ventajas, como financiamiento, capacitación y asesoramiento busca la mesa Pyme de la Federación.**

El sector del autotransporte de cargas está históricamente integrado, en su mayoría, por pequeñas y medianas empresas, que devienen en una dinámica particular a la hora de encarar sus proyectos, en especial en cuanto a la consecución de financiamiento o de asesoramiento en temas específicos.

En ese entendimiento, con la participación de representantes de varias cámaras, en la FADEEAC, se estableció una mesa Pyme, para avanzar hacia un Departamento que permita el asesoramiento y el desarrollo de políticas específicas.

El fundamento de esta decisión giró en torno de que “la mayoría de las empresas de nuestro sector son pymes, más pequeñas que medianas empresas, además de que este es un país en el que la mayoría de las empresas de su economía son pymes”, explicó el vicepresidente de la Cámara Argentina del Transporte Automotor de Mercancías y Residuos Peligrosos (Catamp) Juan Segovia, referente político e impulsor de la iniciativa.

Segovia destacó que las pymes “Son las que dan respaldo y cuidan muchísimo a nuestros recursos humanos, porque nos cuesta mucho capacitarlos y que se adecuen al funcionamiento de la empresa. Sabemos los costos y sacrificios que eso conlleva”.

Al historiar el proceso, dijo: “Hace algunos años, cuando uno de los socios de mi cámara logró algunos beneficios con la Secretaría de Emprendedores y Pymes, tuve la inquietud y comencé a interiorizarme sobre cuáles serían los beneficios que podrían tener otros socios de Catamp. A raíz de eso,

presenté el tema ante la FADEEAC y comenzamos a trabajar con Lionel Alicino y Lucio Cassani, pero de a poco ese trabajo se diluyó”.

“Seguí insistiendo y tuvimos algunas conversaciones con José Arata, que estaba muy interesado en este tema. Hasta que hace un año y medio, hablamos con Daniel Indart y comenzamos a trabajar con Julio Velázquez, Lionel Alicino, Emilio Felcman y se sumó gente de otras cámaras como las de Rosario, Mendoza, Paetac, Ceac, Tucumán y algunas otras.

*[...] “La mayoría de las empresas de nuestro sector son pymes, más pequeñas que medianas empresas”. [...]*

El dirigente precisó: “En esa instancia las cámaras aportamos asesores sobre temas contable, legislación, impositivo, que son los ejes prioritarios que requieren las empresas del sector para enfrentar la voracidad del Estado que nos ahoga. Sobre todo las empresas que estamos dentro del sistema y cumplimos con lo que nos impone la reglamentación vigente”.

A partir de formarse el equipo de trabajo que tuvo reuniones periódicas, la mesa solicitó que el Consejo Federal apruebe la formación de un Departamento Pyme, “cómo se ve en otras organizaciones que están vinculadas con el desarrollo productivo del país que los tienen, debido a su implicancia”, dijo a Revista FADEEAC el directivo de Catamp.



## Las herramientas

Segovia destacó que el Estado cuenta con una serie de herramientas para facilitar este tránsito y la existencia de nuestras empresas. "Lo hemos comprobado en las visitas que, de muy buen agrado, hicieron los funcionarios de Secpyme. También, tenemos la posibilidad de empezar a trabajar en el interior del país, ya que la Secretaría tiene delegaciones en las provincias, y se puede contar con el apoyo desde FADEEAC y las cámaras", acotó.

El dirigente aseguró: "Es de suma importancia para el futuro, ya que las tasas de mercado son impagables para cualquier empresa, sobre todo para una pequeña. Esta es una herramienta que se debe implementar. No pedimos protección del Estado, sino de que se dé un trato adecuado y se actualicen las leyes laborales a lo que hoy exige la tecnología y los nuevos sistemas de vida".

A su vez anunció: "Tendremos reuniones con el BICE, porque ellos dan apoyo a las pequeñas y medianas empresas, con créditos con tasas blandas y mayor flexibilidad", explicó la decisión. "La banca local nos exige mayores condiciones que a una empresa multinacional o grande, lo que hace muy difícil trabajar y mantenerse".

Agregó: "La idea es lograr un buen desarrollo de esta iniciativa, porque va a ser uno de los salvavidas que van a tener

las empresas para poder seguir, ya que la situación es muy difícil: entre los costos, la carga impositiva tremenda, el costo financiero por los atrasos en los pagos de los dadores, es un sistema maléfico para las empresas".

Luego, lamentó: "Los dadores de carga utilizan nuestro pequeño capital de trabajo para financiarse o jugar con el dinero en el mercado financiero y en 60 o 90 días nuestro costo se reduce notablemente con las tasas actuales. Desde el Departamento vamos a poder transmitir las ventajas que ofrece Secpyme, desde financiamiento hasta otras, como la posibilidad de comercializar los cheques de pago diferido, sin necesidad de ir a la banca".

*[...] "Esta iniciativa va a ser uno de los salvavidas que van a tener las empresas para poder seguir".[...]*

Además mencionó otras posibilidades como "lo referido a capacitación, además de otras como el reconocimiento en lo que son sistemas informáticos, que hoy son muy importantes para las empresas. Tiene un abanico muy grande y que no estamos aprovechando", concluyó Segovia.

## Las reuniones para avanzar

En búsqueda de brindar herramientas que ayuden a las empresas que integran las cámaras asociadas, la FADEEAC comenzó a organizar la mesa de trabajo orientada a la pequeña y mediana empresa (Pyme), orientada al asesoramiento en temas impositivos, de financiación y capacitación.

Para eso, la Federación recibió a representantes del Ministerio de Producción de la Nación, y de las Sociedades de Garantía Recíproca (SGR): Garantizar y Allaria Ledesma, quienes asesoraron a los participantes de la mesa acerca de herramientas de financiamiento y operatoria que pueden ser utilizadas por el universo empresario.

El 10 de octubre, se acercó a la sede de la Federación el coordinador de Asistencia a Emprendedores y Pymes de la Secretaría del Ministerio de Producción, Fernando Pastini, quien introdujo explicó el convenio marco de asistencia y asesoramiento y comentó los beneficios y requisitos para integrarlo, como el desarrollo de un equipo de trabajo y la formulación de proyectos.

Al otro día fue el turno de las SGR, que emiten garantías para facilitar a las pymes el acceso al mejor financiamiento del mercado de capitales, que representa una fuente de financiamiento adicional al sistema financiero. Esto favorece contar con una amplia variedad de instrumentos con diferentes características en cuanto a plazos, esquema de amortización, etc. Algunos de ellos pueden ser los cheques de pago diferido, los pagarés avalados, y las obligaciones negociables simples.

En estas reuniones participaron el referente sobre el tema de la FADEEAC, Juan Segovia, prosecretario de prensa de la Federación y vicepresidente de la Cámara Argentina del Transporte Automotor de Mercancías y residuos Peligrosos (Catamp); el gerente administrativo de la FADEEAC, Julio Velázquez Arancibia, y el secretario de Relaciones Institucionales y Prensa y presidente de la Cámara Empresaria de Autotransporte



La mesa busca mejores condiciones para el sector

de Bebidas (Cedab), Juan Aguilar.

Estuvieron también el director del Departamento de Estudios Económicos y Costos, Emilio Felcman y su colaborador Maximiliano Cánepa; el representante del Departamento de Estudios Tributarios, Lionel Alicino; el titular del Departamento de Legislación, Carlos Aguirre; el coordinador institucional de Catamp, Rodolfo Espinosa Liard; el tesorero, Guillermo Canievsky y la abogada Claudia Norito; el gerente de la Primera Asociación de Empresarios del Transporte Automotor de Cargas (Paetac), Leandro Rosa, y Verónica Lizama de la Asociación de Propietarios de Camiones de Mendoza (Aprocam).

Los empresarios recibieron al grupo Garantizar, representado por sus ejecutivas de negocios de Gerencia Comercial, Nadia Gómez, Laura Graziano, Lis Balbuena y María Lizana. Las acompañó el ejecutivo de Negocios de Cadena de Valor, Martín Ghillione. Más tarde, de la firma Allaria Ledesma SGR se acercaron a FADEEAC el gerente de Inversiones Institucionales, Marcelo Elbaum y la gerente de Finanzas Estructuradas, Juliana Rojido.

Ambos equipos definieron la situación de la economía y presentaron sus instrumentos y alternativas para el financiamiento en el mercado de capitales de las pymes, teniendo en cuenta el contexto caracterizado por las altas tasas de interés. Por otro lado, se plantearon las bases para un posible acuerdo marco con servicios disponibles y condiciones que benefician a ambos actores.

# LA FEDERACIÓN, EN ESCENA

La FADEEAC fue parte de distintos encuentros convocados por organismos públicos y privados, en los que estuvo representada con la asistencia de varios de sus dirigentes y asesores.

## Por más y mejores caminos

Autoridades de la FADEEAC y la FPT acompañaron a la Asociación Argentina de Carreteras en su cena anual por el Día del Camino, donde se entregaron distinciones a las obras viales destacadas del año. Contó con la participación del ministro de Transporte de la Nación.

La velada comenzó con las palabras de Marcelo Ramírez, presidente de la AAC, y, luego, se presentó la nueva imagen institucional, acompañada por un lema que reafirma el trabajo que realiza a diario "Por más y mejores caminos".

A continuación, el ministro de Transporte, Guillermo Dietrich, realizó un balance de las obras concretadas durante 2018 y dio proyecciones para el sector vial en 2019. Para finalizar, Patricia Gutiérrez, administradora general de Vialidad Nacional, realizó el brindis de cierre.

Por la FADEEAC asistieron el secretario general, Guillermo Werner; el prosecretario de Prensa y Relaciones Institucionales, Juan Segovia; el protesorero, Cristian Sanz; el titular del



Departamento de Transporte Agroganadero, Hugo Bauza; y el responsable del Departamento de Infraestructura, quien además es vicepresidente segundo de la AAC, Néstor Fittipaldi. Los acompañaron el presidente de la Primera Asociación de Empresarios del Transporte Automotor de Cargas (Paetac), Martín Borbea Antelo, y el de la Asociación de Transportistas Argentinos de Cargas Internacional (Ataci), Esteban Canteros. De la FPT asistieron el secretario, Ángel Fuente, y el protesorero, Pablo Etchevarne.

## Debate en el 54° Coloquio de IDEA

El Coloquio de IDEA reúne compañías y organizaciones del país para realizar aportes a los temas para el mundo del management y ampliar la agenda política y económica. En su 54 edición, que se inició con el discurso de Javier Goñi, presidente de IDEA y gerente general de Ledesma, y una disertación de la gobernadora bonaerense, María Eugenia Vidal, la Federación estuvo representada por Juan Aguilar, secretario de Relaciones Institucionales y Prensa.

Al día siguiente, Rosario Altgelt, presidenta del 54° Coloquio y gerente general de Latam Airlines Argentina, llamó a "generar conciencia para un cambio cultural como líderes". Sobre pau-

tas para "un país competitivo" se manifestó Dante Sica, ministro de Producción y Trabajo de la Nación.

El ministro de Hacienda de la Nación, Nicolás Dujovne, expuso su perspectiva sobre su gestión y aseguró que el que desarrolla "es el programa económico de la Argentina no el del Fondo". Finalmente, el presidente Mauricio Macri habló sobre la relación con los gremios y la necesidad de trabajar por la competitividad del país.

El mandatario afirmó que se preocupaba por generar empleo y resaltó la necesidad de terminar con la corrupción. Además, habló sobre los actos de su administración e insistió en que el sector público y privado deben trabajar articuladamente, así como el país debe generar lazos con el resto del mundo y admitió la necesidad de bajar impuestos.

# NUEVO TACÓGRAFO DIGITAL DT-1050. LA EVOLUCIÓN EN CONTROL Y LA GESTION DE FLOTA.

El nuevo tacógrafo digital DT-1050 trae el diseño diferenciado en todos los detalles. Con líneas modernas y equilibradas, es el más completo del mercado. Resistente y robusto, se produce con los mismos componentes utilizados en la industria del automóvil. Tiene el mayor display gráfico, legible a cualquier otro. la condición de luminosidad, permitiendo además personalizar el color de iluminación a través de componentes RGB, ajustando el tacógrafo a cualquier panel.

El DT-1050 está diseñado para ajustarse al habitáculo de la radio. Equipado con una impresora térmica interna, permite imprimir informes en cualquier momento y siempre que sea necesario. Ofrece la descarga de por SD-Card, proporcionando mayor economía y agilidad en las operaciones.

Más que un tacógrafo, el DT-1050 trae todavía características avanzadas de telemetría \* para ofrecer mayor seguridad y control en la gestión de la flota.

SIN CAMBIO  
DIARIA  
DE DISCO  
DIAGRAMA

AUXILIA EN LA REDUCCIÓN DE  
COSTOS  
CON COMBUSTIBLE  
E MANTENIMIENTO

HOMOLOGADO  
EN ARGENTINA  
Y BRASIL

TELEMETRÍA\*  
GPS IGRPS

FUNCIÓN  
COMPUTADORA  
DE BORDO



Imagen en tamaño real.



No hay diagrama de diagrama.  
Impresión por fita diagrama  
o transferencia de datos a través de  
de medios digitales (SD-card).

Compatible con el uso  
habitáculo de la radio.

Pantalla gráfica digital  
con colores compatibles.

Nivel Electronica S.R.L

Teodoro Plaza 3811 - (1702) CIUDADELA

Tel: 011 4657-1443 / 011 4657-0647

info @nivelelectronica.com.ar

## DIGITAC / SEVA

www.nivelelectronica.com  
www.seva.com.br

Tacógrafo Digital  
**DT-1050**

\* Servicio contratado por separado.

## Rango Verde en la OMS

La FADEEAC asistió a un seminario internacional sobre los efectos de la contaminación en la población promovida por la Organización Mundial de la Salud, donde estuvo representada por la asesora del programa Rango Verde, Lilian Corra.

En la "Primera conferencia mundial de la OMS sobre contaminación del aire y salud" especialistas de todo el mundo debatieron sobre estrategias para "mejorar la calidad del aire, combatir el cambio climático y salvar vidas".

Los participantes asumieron el compromiso de trabajar para "reducir en dos tercios el número de muertes por contaminación del aire para 2030". Fueron parte de la acción, celebrada en Ginebra, desde líderes políticos del mundo hasta organizaciones de la sociedad civil y de investigación. Los representantes del sector académico advirtieron que es "urgente" asumir proyectos integrales para "enfrentar esta crisis de salud".

La apertura del evento estuvo a cargo de Tedros Adhanom Ghebreyesus, titular de la OMS. Las charlas durante ese día y el siguiente profundizaron en torno de los efectos de contami-



nación del aire y la manera de evitarlos, qué recursos pueden proveer los organismos internacionales para cuidar la salud de las personas, y los efectos del combustible y su combustión en la polución.

42

## Financiamiento a tasas competitivas

El Departamento de Estudios Económicos y Costos de la FADEEAC, a través de Maximiliano Cánepa, participó del seminario "Perspectiva de Inversiones y Financiamiento para Pymes de Cara al 2019" en la Bolsa de Comercio de Buenos Aires.

Las disertaciones estuvieron a cargo de profesionales de la firma Allaria Ledesma, quienes se refirieron al desarrollo de las Sociedades de Garantías Recíprocas (SGR) y su oportunidad de inserción y aprovechamiento para las pequeñas y medianas empresas (Pymes). Esta herramienta está siendo utilizada como alternativa de financiamiento disponible en el mercado de capitales, en el contexto de altas tasas de interés.

Juliana Rojido, gerenta de Finanzas de la firma, explicó que las ventajas del mercado de capitales son varias, ya que, siendo un fondo de financiamiento adicional al banco, no consume la línea bancaria y al emitir deuda al mercado no hay esquema de amortizaciones como en el banco. La idea es "armar" para cada empresa un esquema que se adapte al flujo de negocios de la empresa y a su vez sea interesante para los inversores. Adicionalmente hay beneficios impositivos, producto de la sanción de la ley de financiamiento productivo que modificó la ley de mercado de capitales.

En el seminario también disertó el economista Marcelo Elbaum, autor de varios libros y gerente de inversiones de la institución, quien presentó un contexto menos favorable para las economías emergentes, con tasas de interés reales en países desarrollados que impulsan una movilización de los capitales internacionales fuera de las economías emergentes.



**Info Transporte  
& Logística**

» *Reciba cada semana  
la mejor información para el transportista  
y el empresario de la logística y el transporte*

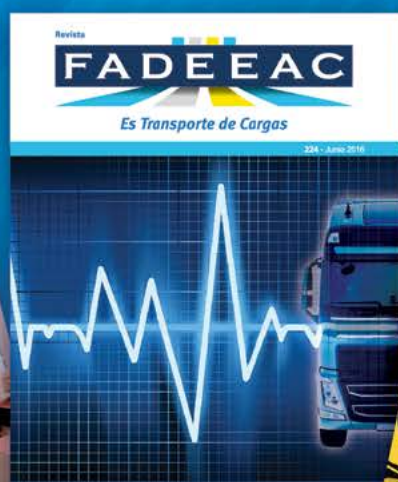
**SUSCRÍBASE  
SIN CARGO**

**CONTACTO COMERCIAL** transporte@expotrade.com.ar / (54 11) 4779-5300 / Fax: 4779-5353

# PUBLICITE AQUÍ



Diálogo para el crecimiento



El transporte en terapia intensiva



Tiempo de Respuestas

*El Medio del Empresario de Transporte*

Revista

# FADEEAC

*Es Transporte de Cargas*

CONTACTO COMERCIAL: [transporte@expotrade.com.ar](mailto:transporte@expotrade.com.ar) / (54 11) 4779-5300 / Fax: 4779-5332



» Aranceles - La presión sobre la importación de autoelevadores afecta al sector

# Una medida preocupante

44

**El aumento de los derechos para la importación de equipos de elevación generó la alarma en el sector, ante un nuevo aumento de los costos.**

El Gobierno Nacional aplicó un incremento a los gravámenes de importación de las maquinarias utilizadas para actividades de almacenamiento y carga, como los autoelevadores, que debido a esta medida pasarán de pagar dos por ciento a 14%, lo que impactará directamente en los costos del sector. Por medio del Decreto N° 837/2018 publicado en el Boletín Oficial del 20 de septiembre, el Gobierno Nacional dio de baja del listado de elementos cuya importación se gravaba en forma reducida, a bienes de capital indispensables para las operaciones de logística, transporte y el movimiento de mercaderías en la industria.

Por esta medida se eliminó la justificada excepción de gravámenes para importación de "máquinas de warehouse con mástiles", que incluía los autoelevadores, con lo cual los incrementos en los derechos para su ingreso al país tendrán aumentos de 10 a 12%, según cuál sea el equipo.

## **Una medida que afecta al sector**

Al respecto, el vicepresidente de la FADEEAC y secretario de la Cámara Empresaria de Operadores Logísticos (Cedol), Hugo Membrive, recordó que la medida de excepción se había fijado mediante "un decreto que existía desde hacía muchos años".

Membrive explicó: "Esta medida nos afecta a todos los que trabajamos con estos equipos, ya que involucra a todos los autoelevadores que se utilizan para movimientos a gran altura, sobre todo para los que trabajan desde los seis, siete u 11 metros para arriba. Este tipo de equipos no existen de fabricación nacional, acá se pueden conseguir los más bajos de hasta tres o cuatro metros", recordó.

"Quedamos atrapados en este decreto, por eso le plantea-

mos al Gobierno nuestra preocupación, porque se insiste en que elevamos los costos logísticos, pero no somos nosotros sino que nos los elevan. Es tal como lo que ocurre con el gasoil que, hasta ahora, este año subió 74%; pasa lo mismo con los peajes que aumentan constantemente y tratamos de no trasladarlos, pero eso finalmente nos afecta", destacó el dirigente.

*[...] Membrive: "En el país no tenemos alternativas para este equipamiento". [...]*

Relató que "desde la Federación hemos tenido contactos con el Gobierno, por este tema. Daniel Indart se ha preocupado para resolverlo, pero por el momento no tuvimos respuestas positivas" y especificó: "El pedido es que se tenga en cuenta el decreto que estaba vigente hace varios años, por el que se había bajado el arancel que, en realidad, se debería reducir a cero, porque en el país no tenemos alternativas para este equipamiento".

Membrive destacó: "Esto abarca a todas las industrias, no solamente para el transporte, las empresas que elaboran mercaderías también están afectadas por esta medida, porque usan autoelevadores de 12 metros y están en la misma situación que el transporte y la logística".

## **Una situación complicada**

Por su parte, Santiago Gramajo, gerente comercial de Toyota Material Handling, aclaró: "Esta medida impacta a aquellos equipos eléctricos con dispositivos de elevación incorpora-

dos, como autoelevadores eléctricos, apiladores, preparadores de pedidos en altura, apiladores reach, equipos para pasillos angostos" que a partir del decreto 837/2018, su posición arancelaria "quedó excluida del registro especial con arancel reducido al 2%, incrementándose, en consecuencia, al 14%. Los aranceles para el resto de los equipos logísticos para el manejo de cargas ya estaban establecidos al 14% desde hace varios años".

Tras explicar que "el sector de equipos para logística transita una situación complicada debido a la caída de las ventas, principalmente afectadas por la fuerte devaluación de la moneda y la disparada de las tasas de interés para el financiamiento", precisó: "En septiembre, el ingreso de equipos registró una caída mayor al 45% en relación con igual mes de 2017. Esta tendencia se viene observando desde el comienzo de la inestabilidad cambiaría en el mes de mayo".

"El aumento de los aranceles de importación impacta al 25% del universo de equipos para manejo de cargas, incrementando en aproximadamente un 10% su costo en dólares. Lamentablemente, este impacto en el costo se traslada al sector logístico, que es uno de los más afectados por esta crisis", amplió el directivo de Toyota MH.

Gramajo dijo a Revista FADEEAC: "A partir de esta medida,

hemos pedido a Secretaría de Industria y Comercio su revisión, ya que al igual que las demás posiciones arancelarias, se tratan de bienes de capital que no se producen en el país y que fomentan la inversión productiva".

El gerente comercial de la firma de origen japonés reconoció: "Los clientes nos transmiten su inquietud y preocupación por la suba de los costos, dada por la incidencia de la devaluación, a lo que ahora se le suma el impacto por la quita del arancel diferencial del 2%".

*[...] Gramajo: "Esto lo veremos reflejado en una desactualización del sector logístico en un futuro cercano". [...]*

"En muchos casos, han optado por postergar las inversiones o, incluso, cancelarlas; esto lo veremos reflejado en una desactualización del sector logístico en un futuro cercano. Lamentablemente, este tipo de hechos, amplía el *gap* competitivo que Argentina tiene frente a otros países de la región y del mundo", concluyó Gramajo.

## ABS, VÁLVULAS, EQUIPOS y COMPONENTES para FRENOS de AIRE



**EQUIPOS para FRENO NEUMÁTICO de ACOPLADOS y SEMIRREMOLQUES, CON o SIN ASISTENCIA ELECTRÓNICA en la FRENADA (ABS), APROBADOS para HOMOLOGAR de ACUERDO a la LEY de TRÁNSITO N° 24.449 y DECRETO N° 32/2018**

**ESTABLECIMIENTO MECÁNICO O. C. E. S. R. L.**  
 Trafal 3723 • (C1437HMI) C. A. B. A. • República Argentina  
 Telefax: 4911-8742 (Líneas Rotativas)  
 ventas@triler.com • www.triler.com





## Reconocimiento a policías porteños

El 15 de noviembre se celebró el Segundo Aniversario de la Policía de la Ciudad, en su sede en Avenida Ramón Castillo 1720. Para acompañar la celebración fue invitada la FADEEAC.

Sefilo trabaja permanentemente con el área Sección Prevención Contra el Robo de Mercadería en Tránsito, a cargo del subcomisario Adrián Acuña. En el desarrollo del

evento, Oscar Farinelli hizo entrega de sendas plaquetas a los inspectores Gabriel Machado y Fernando Ramos, en reconocimiento por su destacada labor contra la piratería del asfalto.

El acto fue conducido por el comisionado mayor Fernando Culshow y participaron autoridades, personal policial, familiares y representantes de empresas.

46



## Ceace en la feria de las colonias

La Cámara de Empresarios del Autotransporte de Cargas Esperancina (Ceace) participó en la 15ª edición de la Feria de Las Colonias (FeCol) que se realizó los días 5, 6 y 7 de octubre. La FeCol es una de las ferias sectoriales más importantes del interior del país y reúne organismos públicos y privados de diferentes rubros, lo que la convierte en una herramienta comercial óptima para que las empresas puedan ofrecer sus productos y

servicios. En la 15ª edición participaron más de 100 expositores que fueron visitados no sólo por santafecinos, sino también por habitantes de provincias vecinas.

La Ceace contó con un stand institucional en donde dispusieron material informativo de la FADEEAC y la FPT, y brindaron asesoramiento respecto de los cursos de capacitación disponibles para el sector transportista.





## Junto a la ABTI en su 45º aniversario

El 25 de octubre se realizó la cena Aniversario de la Asociación Brasileira de Transporte Internacional (Abit), en su sede en la ciudad de Uruguaiana, a la que asistieron en representación de la Federación Argentina de Entidades Empresarias del Autotransporte de Cargas (FADEEAC), el presidente y directivos de la Cámara Empresaria del Transporte Automotor de Cargas de Corrientes (Cetacc), José Ojeda, Julio Argüello y Juan Bordas.

También estuvieron presentes en el grupo argentino, el presidente de la Asociación de Transportistas Argentinos de Carga Internacional (Ataci), Esteban Canteros, y el ex intendente de Paso de los Libres y actual diputado provincial Eduardo Vischi.

La cena fue el momento culminante del Congreso que se desarrolló en dos jornadas llenas de actividades. Estuvieron presentes unas 300 personas, entre ellas el presidente, Francisco Cardoso, directores, asociados, representantes de cámaras empresariales y de federaciones, empresarios del transporte y estudiantes.

El Congreso contó con 11 charlas y visitas técnicas a los Puertos Secos Rodoviaros (PSR) de Uruguaiana y Paso de los Libres.

En encuentros de camaradería, los dirigentes de la FADEEAC intercambiaron experiencias en el rubro y celebraron las mejoras en las rutas argentinas usadas por los transportistas brasileños.

47



## Junto a la Fundación Metropolitana

Por los aportes al desarrollo del Área Metropolitana de Buenos Aires, la Legislatura porteña declaró de Interés Público y Social a la Fundación Metropolitana. Debido a los trabajos para el crecimiento del transporte y la logística junto a la Federación Argentina de Entidades Empresarias del Autotransporte de Cargas (FADEEAC), la institución participó en el acto de reconocimiento.

"Hoy podemos decir que lo 'metropolitano' está instalado. Falta mucho, pero se ven avances como la Red de Salud del AMBA y la Agencia Metropolitana de Transporte, que está comenzando a funcionar. Ojalá Buenos Aires Metropolitana se consolide en 2019 como faro de la diversidad y el conocimiento", enfatizó Pedro del Piero, presidente de la entidad agasajada. Por FADEEAC asistió Juan Aguilar, secretario de Relaciones Institucionales y Prensa.

Asistieron a este reconocimiento: Gustavo Coria, presidente de la Coordinación Ecológica Área Metropolitana Sociedad del Estado (Ceamse); Gabriel Astarloa, procurador General porteño; Jorge Elustondo, ministro de Ciencia, Tecnología e Innovación provincial; Eduardo Ricciuti, subsecretario de Asuntos Interjurisdiccionales y Política Metropolitana, y Jorge Giorno, subsecretario de la Unidad de Coordinación del Consejo de Planeamiento Estratégico (UCPE).

Junto a la Fundación Metropolitana, la FADEEAC realizó un Foro sobre Movilidad y Logística con representantes de empresas del transporte para mejorar las políticas de abastecimiento y la convivencia con el transporte público de pasajeros y el parque automotor particular.

Un mundo de oportunidades

# EXPO TRANSPORTE

CAMIONES - BUSES - UTILITARIOS

12ª Exposición internacional de equipamiento y tecnología del autotransporte de carga y pasajeros



[www.expotransporte.com.ar](http://www.expotransporte.com.ar)



Enfocados en  
la Próxima  
Edición

11 al 14  
AGOSTO  
2020

14 a 20hs  
La Rural  
Buenos Aires



# EXPO LOGISTI-K

Logística y movimiento de mercaderías

14ª Exposición Internacional de Equipamiento, Tecnología y Soluciones para la Logística, el Flujo de Información y la Cadena de Abastecimiento



[www.expologisti-k.com.ar](http://www.expologisti-k.com.ar)



# BREVES



## Reunión de trabajo con YPF

Especialistas del área técnica y económica de la FADEEAC recibieron a técnicos de YPF, para profundizar sobre los costos del combustible y sobre la repercusión del consumo a partir de la incorporación de vehículos escalados y bitrenes y se saldaron dudas en la materia y se acordó realizar nuevas reuniones técnicas para avanzar en acuerdos para el sector.

Se trató de un encuentro técnico solicitado por YPF, para reunir información sobre el trabajo realizado por la Federación en el au-

mento de la carga útil transportada por los vehículos existentes y la incorporación de bitrenes, para lo que participaron Cristian Sanz, protesorero y responsable del Departamento Técnico, y Guido Heras, titular de la misma área en la Fundación Profesional para el Transporte (FPT).

Además, se detalló el cálculo del aumento del combustible realizado en el marco del Índice de Costos que elabora el Departamento de Estudios Técnicos y Costos, en cuya representación asistieron Emilio Felcman y Maximiliano Cánepa.

Por YPF participaron Carlos Alborch, gerente de Logística y Abastecimiento UP, y los analistas de Ángel Primavera y Diego Balderrama. La reunión técnica sirvió para poner en común información y generar el compromiso de continuar con la mesa de trabajo para impulsar mejoras para el sector.



VENTAJAS DEL

### SOLA Y BRUSA PLAN

- > CUOTAS EN PESOS
- > COSTO MÁS BAJO DEL MERCADO
- > PERMITE PLANIFICAR SU COMPRA



WWW.SOLAYBRUSA.COM  
FRANCK . SANTA FE . ARGENTINA  
TEL. (0342) 4930141 . FAX . INT. 104





SECCION



FPT

*Fundación Profesional  
para el Transporte*

## Sección **FPT**

FPT	52
"Hay que seguir fortaleciendo el área académica"	54
"El Centro de Capacitación es único"	58
Otros 12 profesionales de la conducción	60
"Cursos personalizados: una opción de capacitación muy demandada"	62
"La inclusión profesional de mujeres en Mercedes Benz rompe paradigmas"	64

### Los números del fin de año

> Por Oscar Iraola \*

El final de 2018 es el paso que sigue, y antes de dar vuelta la página es importante conocer los datos duros de estos 12 meses que concluyen.

Los cursos de capacitación obligatoria continúan significando más de 21.000 alumnos capacitados por mes a nivel promedio. Al cierre de esta edición, según los registros de personas inscriptas hasta el 30 de octubre, se capacitaron 242.168 personas entre cargas generales y mercancías peligrosas, en las aulas que la FPT posee distribuidas en las distintas provincias argentinas.

Se puede conocer, además, que fueron 14.296 los conductores que por primera vez obtuvieron su Licencia Nacional Habilitante: 9.546 realizaron el Curso Básico Obligatorio de Cargas Generales, y 4.750 el Curso Básico de Mercancías Peligrosas.

En lo que respecta a cursos no obligatorios, el número final es sumamente satisfactorio: 1.222 personas tomaron capacitaciones teórico-prácticas en la Fundación Profesional para el Transporte, por fuera de lo exigido legalmente por el Estado. De este total de capacitados, 72 completan los 572 egresados del Curso de Chofer Profesional, cuya edición número 40 se graduará el 20 de diciembre.

Entre los cursos de transporte de carga, la FPT también ofreció cursos customizados (diseñados a demanda específica de la empresa cliente) a 237 personas, pertenecientes a importantes compañías: Prosegur, YPF, Gefco, Mercedes Benz, entre otras.

Las evaluaciones conductivas, que constan de exámenes teóricos, prácticos y psicosenométricos, también mantuvieron su nivel promedio: se tomaron pruebas a 30 choferes, considerando el 30 de octubre de 2018 como fecha de cierre de conteos.

Por último y no menos importante, los cursos de autoelevadores continúan con su nivel de crecimiento sostenido, ya que 883 operadores realizaron (bajo distintas modalidades) la capacitación reglamentaria que cumple con la resolución 960/15 de la Superintendencia de Riesgos del Trabajo. Y, entre los importantísimos logros del espacio académico en este año, es de destacar la labor de Mercedes-Benz, que se convirtió en la primera empresa que capacitó a un grupo compuesto en su totalidad por mujeres, en la operación profesional de autoelevadores.



\* El autor es presidente de la FPT


ROGELIO CAVALIERI IRIBARNE	Presidente Honorario
OSCAR EDUARDO IRAOLA	Presidente
MARCELO HORACIO BECCI	Vicepresidente
ÁNGEL FUENTE FUENTE	Secretario
DARÍO GABRIEL AIRAUDO	Prosecretario
CARLOS ALBERTO LORENZO	Tesorero
PABLO LUIS ETCHEVARNE	Protesorero
JOSÉ ALBERTO MALDONADO	Vocal
DANIEL GUSTAVO GARGIULO	Vocal
ADRIANA LUCRECIA BRAVO	Vocal
ADRIÁN TOMÁS FERRERO	Vocal
JUAN MANUEL ONAINTY	Vocal
SERGIO OMAR OLIVENCIA	Vocal
DANIEL IGNACIO INDART	Vocal
NÉSTOR RODOLFO CARLEN	Vocal
CARLOS ALBERTO MASETTO	Vocal
MATÍAS MIGUEL ÁNGEL BELUSCI	Vocal

> Encontranos en:

 [www.fpt.org.ar](http://www.fpt.org.ar)

 @FPTArgentina

 /FPTArgentina

 /fptargentina

REGlamentario

**CURSO**

NORMATIVA 960/15

# OPERADOR DE AUTOELEVADORES PARA EL TRANSPORTE DE CARGAS

Única capacitación de formación profesional del sector

Técnicas de operatorias logísticas con tecnología de punta

OTORGAMIENTO DE CERTIFICACIÓN CON VALIDEZ NACIONAL

CURSO INTENSIVO DE 1 DÍA

3 horas // de Prácticas en logística con vehículos de última generación.

7 horas // de Formación Teórica en seguridad, técnicas de cargas bajo la aplicación de normas y estándares establecidos por SRT.

SPONSORS

**TOYOTA**

MATERIAL HANDLING

**MECALUX**

**UART**

Unión de Aseguradoras de Riesgos del Trabajo

Informes e inscripción  
Sánchez de Bustamante 54 - CABA  
Tel.: (5411) 4860 7764  
cursos@ccptransporte.org.ar  
www.ccptransporte.org.ar



**50**  
AÑOS  
**FADEEAC**





**Acuerdos** – Para el dirigente oriundo de Cañuelas es imprescindible el trabajo en equipo para tener éxito

## “Hay que seguir fortaleciendo el área académica”

Oscar Iraola hizo un recorrido de su gestión como titular de la FPT. Además, apuntó las metas alcanzadas y los objetivos que aún están en agenda.

Con la satisfacción, el orgullo y la tranquilidad de haber cumplido una importante misión, Oscar Iraola, presidente de la FPT, nos relata el enorme potencial con que cuenta la organización. A partir de diciembre de este año, por deseo propio dejará la titularidad de la entidad, pero seguirá unido a los quehaceres e intereses del autotransporte de carga.

Su trayectoria en la actividad se inició en 1985, en Cocatra, una de las cámaras de base de la FADEEAC, con sede central en Cañuelas. Ya con un destacado trabajo de campo, sobre todo en provincia de Buenos Aires, hace 16 años comenzó a participar en la Federación. Desde 2006 hasta 2012 participó en el Consejo de Administración de la FPT. En ese último año ocupó la vicepresidencia de la Fundación y, en junio de 2013, con ese mismo cargo, quedó al mando de la presidencia de la entidad. Finalmente, al año siguiente se formaliza su puesto como presidente, en el que estuvo dos períodos de dos años.

### **Revista FADEEC: ¿Qué balance hace de su gestión?**

**Oscar Iraola:** Soy muy persistente del trabajo en equipo. De ahí nace todo. Cuando las personas disfrutamos de lo que hacemos, lo demás va de la mano. De lo contrario, ninguna organización puede ser exitosa. De esta manera pudimos optimizar todos nuestros recursos humanos para atender los requerimientos. Nuestra obsesión no fueron los resultados, sabiendo que estos surgen en consecuencia de lo que ocurre cada día. Y para ello, más allá de un plan estratégico bien logrado, lo dinámico y cambiante de nuestra realidad nos invita a dar respuestas a distintos escenarios.

### **RF: ¿Cómo evalúa este momento?**

**OI:** Estamos pasando por un gran momento. La capacitación es un camino de ida en cualquier actividad. En nuestro sector pertenecer a FADEEAC otorga ventajas inigualables; sólo al pen-





**FPT**  
Fundación Profesional  
para el Transporte

# 2018 PROPUESTA ACADÉMICA

## EVALUACIÓN CONDUCTIVA

- ▼ Modalidad básica 6 horas.
- ▼ Modalidad psicométrica 8 horas.
- ▼ Incluye pruebas en simuladores y camiones.

## CURSO INICIAL OPERADORES DE AUTOELEVADOR

- ▼ Destinado a personas que no posean experiencia en la conducción de autoelevadores.
- ▼ 40 hs. de teoría y 60 hs. de práctica.

## CURSO CHOFER PROFESIONAL

- ▼ Destinado a nuevos ingresantes en el sector del transporte de cargas.
- ▼ Curso intensivo de 220 hs.
- ▼ (110 hs. Prácticas - 110 hs. Teóricas)  
Un mes (Lun a Vie de 8:00 a 18:00 hs.)

## PERFECCIONAMIENTO PARA OPERADORES DE AUTOELEVADOR

- ▼ Destinado a conductores con experiencia comprobable en el manejo de autoelevadores.
- ▼ 27 hs. de capacitación teórica y práctica
- ▼ Curso intensivo de 3 días

## PERFECCIONAMIENTO CONDUCTORES DE VEHÍCULOS DE CARGA

- ▼ Destinado a experimentados en el sector.
- ▼ Curso intensivo de una semana de 8:00 a 18:00 hs.

## CURSOS EMPRESARIALES IN COMPANY, PRESENCIALES Y VIRTUALES

- ▼ Liquidación de sueldos.
- ▼ Costos.
- ▼ Recursos Humanos.
- ▼ Diplomado en Gestión de la Seguridad Vial.
- ▼ Transporte Internacional.
- ▼ Gestión empresarial del transporte.
- ▼ Legislación en el Transporte.

## SPONSORS



Mercedes-Benz

**IVECO**



**SCANIA**



Informes e inscripción  
Sánchez de Bustamante 54 - CABA  
Tel.: (5411) 4860 7764  
cursos@ccptransporte.org.ar  
www.ccptransporte.org.ar



# CURSO CHOFER PROFESIONAL



## Excelencia en el manejo de transporte de cargas

110 horas teóricas en técnicas de conducción y servicios de transporte

Más de 110 horas de práctica en pista y vía pública con vehículos articulados de última generación con caja manual y automática, y

Simuladores de alta tecnología. Único en su tipo en Latinoamérica.

Consulte  
**FECHA DE INICIO**  
Cupos limitados

### SPONSORS



Informes e inscripción  
Sánchez de Bustamante 54 - CABA  
Tel.: (5411) 4860 7768  
cursos@ccptransporte.org.ar  
www.ccptransporte.org.ar



sar que nuestra entidad madre hace 26 años inició este camino del cual nosotros somos parte nos llena de orgullo. Siguiendo los valores de Don Rogelio Cavalieri Iribarne y todo el equipo que pensó en el desarrollo de la Fundación y del Centro de Capacitación Profesional, hemos puesto sobre la mesa, la honestidad y la decencia en cada una de las acciones. Siempre fuimos fieles a la necesidad de llegar a los recursos humanos del sector de la mejor manera.

**RF: ¿Cuáles fueron los logros más importantes de su gestión?**

**OI:** Hay mucho que nombrar. Intentamos fortalecer y jerarquizar todas las áreas de la Fundación, dándole la oportunidad a los integrantes del equipo para crecer. Ese crecimiento también lo hemos hecho a través de la aplicación de tecnología, que fue un logro increíble. Así, la FPT demostró una vez más su compromiso con el sector y, en particular, con la capacitación. Hemos firmado acuerdos con la Universidad de Tandil para llevar adelante un software propio de simuladores de camiones y autoelevadores que nos permita atender todas las configuraciones de modelo en todas las zonas geográficas del país. Es un orgullo increíble y será un gran salto de calidad, que será utilizado en la Argentina y en la región.

**RF: ¿Qué países mostraron interés por este proyecto?**

**OI:** Nos consultan permanentemente por nuestro sistema de varios países, entre ellos Chile, Ecuador, Brasil y Colombia. Estamos muy avanzados con el programa. La primera parte estará lista para mediados de 2019. Me animo a decir que la FPT con este desarrollo logra un punto de inflexión, porque vamos a

tener la posibilidad de adecuación de cualquier unidad de carga terrestre con todas las modificaciones que existen. Vamos a poder aplicar la simulación a cada configuración gracias al software propio. Sin duda, uno de los aciertos más importantes de la Federación y la FPT.

**RF: ¿Sobre qué temas debería avanzar la próxima gestión de la Fundación?**

**OI:** Les queda el enorme desafío de seguir fortaleciendo el área académica. Hoy la demanda nos está abriendo la puerta a situaciones más que importantes. Ya se proyecta que contemos con sistemas de videoconferencia con 50 unidades académicas. Ya no alcanza con la mejora continua, hoy es la innovación permanente el desafío de los nuevos tiempos.

**RF: En lo personal, ¿qué rumbos tomará una vez que cumpla con la presidencia de la FPT?**

**OI:** Hay cosas que pasan y no se sabe porqué. Nunca busqué estar en el lugar que estoy. Estoy extremadamente feliz porque este compromiso termina como debe terminar. Es muy importante para las instituciones que los períodos de recambios se cumplan en tiempo y forma. Hoy, la FPT está viviendo ese momento y hay que celebrarlo. Trabajaremos hasta el último día y después nos pondremos a disposición. Por mi parte, seguiré en mi Cámara de base y estaré cerca de la familia del transporte. Siempre le estaré agradecido a Cocatra, a la FADEEAC, al equipo de la Fundación, a Daniel Indart, a mi familia, a todas las personas que nos ayudaron a crecer y obviamente a Dios que dispone lo que nosotros proponemos.



**Mundo SIDAC**

**MOTORES**

**BOSCH Diesel Center**

**CUMMINS**

**WABCO**

**MWM INTERNATIONAL**

**LANSS**

**MASTER POWER**

Reparación Integral de motores **CUMMINS**

REPUESTOS - LABORATORIO BOSCH DIESEL CENTER - BANCO DE PRUEBAS

Pte Perón 7665 / 71 - Ituzaingó - Buenos Aires - (011) 4621-6451 / 4481-6611  
ventas@mundo-sidac.com.ar



58

Cacho – “La ampliación del predio será un cambio muy importante”

# “El Centro de Capacitación es único”

El coordinador e intendente del Centro de Capacitación Profesional, Osvaldo Jacinto Fontana, comentó sobre los avances en las nuevas obras en el predio, que incluyen un salón de usos múltiples, la futura sede la FPT, un museo y un quincho.

## ¿Cómo comenzó este proyecto?

Hace más de un año y medio comenzamos a trabajar en una comisión que se formó en la FADEEAC para llevar adelante esta obra. La idea es dotar a la Federación y a la FPT de un lugar donde se puedan desarrollar con profesionalismo los eventos que normalmente nos piden las empresas de transporte y las terminales. En América no existe un lugar igual y las empresas quieren desarrollar sus exhibiciones en el CCP.

## ¿Qué instalaciones nuevas habrá y cuáles serán sus funciones?

Cuando se pensó en el predio, se pensó en la capacitación. Es un lugar lindo, cómodo y de primer nivel. Habrá un salón de usos múltiples para 850 personas, en el que se podrán dar simultáneamente tres actividades distintas. También se está haciendo la futura sede de la FPT, donde se realizará todo su

trabajo, con más comodidad y calidad. Además, va a mejorar muchísimo la relación de trabajo entre el personal y la calidad del servicio. Habrá un quincho importante para desarrollar eventos y un salón que sería un museo. Este desarrollo arquitectónico cumplió las normas relacionadas a la energía sustentable, paneles solares y recuperación del agua de lluvia para riego, entre otra cosas. Es decir, será de primer nivel. Lo ya construido también lo iremos adaptando a las nuevas tecnologías. Hay que destacar que el normal desenvolvimiento del predio no es afectado por la obra. Se trabaja con mucha profesionalidad.

## Una vez terminada la obra, ¿cómo cree que beneficiará a la comunidad del transporte?

La ampliación será un cambio muy importante. Tenemos un acceso muy bueno, ya que estamos sobre la Panamericana.

Las terminales automotrices valoran que sea un lugar cómodo para llegar y tener, por ejemplo, una pista de 1.600 metros. Con los nuevos espacios se podrán hacer reuniones en cualquier horario del día, con tecnología de última generación.

**¿Cuáles son sus desafíos en el Centro?**

Cuando me convocaron para trabajar en el predio, al desafío lo tomé como una responsabilidad única. En toda mi actividad laboral, que comenzó a los 17 años, siempre elegí una palabra para iniciar una actividad: pasión. Eso es lo que intento inculcar a la gente. Si uno le pone pasión a lo que desarrolla, seguro que no va a fracasar. La gente que va a mi casa no se puede ir disconforme. Entonces, trato de que todo esté perfecto. Y para eso tengo el apoyo de la FADEEAC y de la FPT, más un grupo de gente que me acompaña y me ayuda muchísimo.

**¿Cómo piensa que será su trabajo una vez que la nueva obra esté concluida?**

La responsabilidad va a ser la misma, aunque seguramente vamos a contar con más personal. El desafío va a ser más duro porque a las nuevas personas que se incorporen les deberé brindar la mayor comodidad posible. Este predio es único y se tiene que lucir.



calzos o cuñas    porta extintor    guardabarros    box herramienta o rancho    tanques mochila

tanques laterales

**EMPRESA HOMOLOGADA**  
**(EXP. S02:0017303/2012 CNTSV)**  
 Avda. Santa Fe 1045 (B1828DCB), Banfield  
 Buenos Aires, Argentina  
 Tel.: +54 11 4202-6106  
 Mail: info@webdimsa.com.ar

**DIMS A**  
 EST ORIGINAL 2010 GENUINE  
 DESARROLLOS INVESTIGACIÓN METALÚRGICA SA

**EQUIPANDO CAMIONES PARA TODOS LOS CAMINOS**



60 **Graduados** – La alegría de haber completado una etapa de superación

# Otros 12 profesionales de la conducción

**Los alumnos del Curso 39 de Chofer Profesional de la FPT recibieron sus diplomas, acompañados por sus familias en el Centro de Escobar.**

Un nuevo grupo de 12 conductores recibió su certificado de graduación, luego de haber cursado de manera intensiva las 220 horas de actividades teórico-prácticas del Curso de Chofer Profesional, dictado por la Fundación Profesional para el Transporte (FPT), en el Centro de Capacitación "Rogelio Cavalieri Iribarne", en la localidad bonaerense de Escobar.

La Graduación 39 del Curso de Chofer Profesional se realizó el pasado 8 de noviembre, cuando los choferes que durante 27 días realizaron la capacitación estuvieron acompañados por sus familias, los formadores y los directivos de la Fundación. El presidente de la FPT, Oscar Iraola, los instó a "poner sobre la mesa los valores, en una sociedad que está muy ávida de que esto ocurra para acabar con la conflictividad" y destacó que "la formación tiene mucho que ver con los gestos en este sentido".

Tras recordarles a los flamantes profesionales que "van a estar en las rutas haciendo frente a todas las dificultades cotidianas que se presentan en ellas", explicó que las obras que se están llevando a cabo en el predio de Escobar "nos van a permitir seguir capacitando con toda la tecnología que nos desafía el día a día".

Por su parte, el director académico de la Fundación, Adolfo

*[...] Iraola: "Van a estar en las rutas haciendo frente a todas las dificultades cotidianas".[...]*

Cánepa, elogió el "esfuerzo que hicieron para ser mejores personas, porque no es sólo aprender a manejar un camión de gran porte, sino a superarse como personas para mejorar su futuro" y destacó que "han vivido muchas jornadas importantes desde lo técnico, pero también desde todo lo que tiene que ver con lo humano".

Finalmente, Ángel Fuente Fuente, secretario de la FPT, reconoció que los graduados "se van con un diploma muy merecido", e hizo especial hincapié "en un tema que deben tener siempre en cuenta como es la seguridad", al respecto les recordó: "Sabén que van a salir a la ruta y que alguien los va a estar esperando" y destacó: "En la calle estamos todos. Choferes hay un montón, pero profesionales reales, muy pocos".

Al recibir los diplomas, los nuevos choferes profesionales manifestaron su agradecimiento a la Fundación por la calidad del curso, a los formadores por el trabajo realizado a

sus familiares por el respaldo que les dieron durante el mes que estuvieron dedicados a capacitarse. Además, todos los graduados destacaron el clima de compañerismo que reinó durante la cursada.

[...] Fuente: "En la calle estamos todos. Choferes hay un montón, pero profesionales reales, muy pocos". [...]



## "Este es el fin del principio"

Víctor Luis Cardozo llegó al curso de la FPT, porque "no encontraba por fuera la oportunidad de tener este tipo de formación. No es muy común encontrar esto a nivel de infraestructura, de especialistas, además de los equipos y los simuladores que no están en todos lados".

"Es un excelente lugar que la Fundación brinda hacia los jóvenes o los mayores, con una muy buena iniciativa. Es bueno que se fomente este tipo de centros de capacitación para todas las profesiones, en varios aspectos", consideró el egresado.

Aseguró que sus dudas previas, por no haber visto mucho o ver sólo una imagen, "al estar en persona haciendo el curso, quedaron ampliamente superadas en todos los sentidos. Hay vehículos de última generación, los simuladores, las aulas con proyectores y material didáctico muy importante. Fueron horas espectaculares. En ningún lugar encontré algo así, los otros no tienen esta infraestructura para dar este tipo de capacitación", aseguró.

Cardozo, quien al recibir su diploma había dicho que "la vida es un camino, no termina acá. Este es el fin del principio para ser mejor persona", añadió: "Hoy tengo la oportunidad para un mejor desarrollo. Me han dado las herramientas que voy a necesitar para el día de mañana. Quiero seguir creciendo, esto no termina, tengo que continuar con la capacitación, que es constante y ardua, para estar al día y en la vanguardia de la tecnología".



## Nuevos logros y proyectos

"El curso fue excelente. La Fundación es maravillosa y la capacitación fue muy buena, aprendimos desde cómo calibrar una cubierta hasta salir con regulación de frenos. Nos vamos más que satisfechos, con nuevos logros y proyectos a futuro para encarar un nuevo emprendimiento", aseguró Gabriel Ezequiel López.

Para López "es 100 por ciento recomendable el curso de la FADEEAC. Manejaba un transporte público y vine para perfeccionarme por recomendación de amigos que, algunos, hace cinco años vinieron a hacer este curso y salieron muy capacitados. Estuve en una empresa trabajando nueve años y, desde hace un año, quería hacer este curso pero, por cuestiones económicas lo tuve que postergar".

"Me llevó a poner todo mi potencial, para generar a futuro mejores logros" explicó y destacó: "Soy de Libertad, provincia de Buenos Aires, todos días hacía 150 kilómetros para llegar al curso y tuve que dejar de trabajar para hacer este esfuerzo, que son 27 días de cursada de 8 a 18 horas. Con el apoyo de mi familia, terminé este curso".

En un curso en cuya graduación todos agradecieron a sus condiscípulos, López fue elegido por ellos como Mejor Compañero y dijo: "Espero que consigamos un trabajo digno. No tenemos que decaer. Si conseguimos trabajo en un mes, bienvenido sea, pero si tardamos cinco meses o un año hay que seguir y no bajar los brazos. Hay que seguir golpeando puertas y dejando curriculum", concluyó.



62

**Formación** - Las empresas recurren a la FPT para mejorar sus recursos humanos

## “Cursos personalizados: una opción de capacitación muy demandada”

**Adolfo Cánepa\***

Desde sus inicios, y como todos sabemos, la FPT tuvo por objeto fundacional proponerse bregar por la capacitación profesional de nuestra industria. Así entonces, con la obtención de la licitación pública para la provisión de los Cursos Obligatorios de Mercancías Peligrosas y de Cargas Generales, comenzó un recorrido académico de capacitación necesaria y permanente. Con una trayectoria y experiencia ininterrumpida de más de 10 años, la FPT entendió entonces que era momento de proponer otras formas de capacitación -por fuera del universo de los cursos obligatorios-, y es así como surgieron nuevas formas de ofertas académicas que hasta hoy siguen presentándose como baluartes distintivos de nuestra Fundación.

Tal es el caso de cursos como el de “Chofer Profesional”, el cual -inspirado en las capacitaciones francesas recibidas oportunamente en nuestro país-, ofrece hoy un extenso trayecto formativo en donde se capacitan todos aquellos que quieren aprender desde sus inicios este complejo arte de la conducción técnica y profesional de vehículos de gran porte. Como complemento de este último, se ofreció también un curso de “Perfeccionamiento”, desarrollado intensivamente en el lapso de una semana, y que aportaba nuevas características a la conducción profesional de camiones.

Las propuestas formativas se complementaron luego con el advenimiento de las capacitaciones para la operación profesional de autoelevadores, creándose los Cursos Iniciales para Operadores Profesionales desarrollado en 11 jornadas, así como la capacitación oficial requerida por la SRT y reglamentada por la Res. 960/15.

Si bien toda esta oferta académica cubrió gran parte de las expectativas y necesidades de varias personas y empresas que pretendían desarrollar los conocimientos técnicos y actitudinales necesarios para un mejor desempeño profesional, varios de estos cursos presentaban una extensión que impedía a varias de todas ellas destinar a sus empleados durante tanto tiempo para su capacitación. Advertimos entonces que las necesidades del mercado de capacitación laboral requería una apertura de nuestra oferta académica, centrada en aspectos como aquellos requerimientos puntuales que solicitaban las empresas en tanto los eventos o aspectos en que debían mejorar, los tiempos logísticos de que disponían para destinar empleados a la capacitación, la distancia a nuestro Centro de Capacitación Profesional, o las especialidades propias del sector del mercado al que prestaban servicio.

Teniendo en cuenta todos esos aspectos entonces, orientamos



nuestras propuestas de capacitación al armado de cursos personalizados ("custom"), comenzando entonces el proceso académico en una primera entrevista con cada empresa a fin de determinar juntos cuáles eran aquellos tópicos importantes que cada cliente pretendía mejorar en su personal, tanto sea desde la conducción, desde particularidades de la operación de los vehículos, desde los aspectos de prevención y las buenas prácticas viales, la eco-conducción, etc.

De tal forma entonces, una vez determinadas las necesidades mencionadas, nuestra Fundación estudia y propone un temario general, una currícula particular de contenidos, determinando también la injerencia que tendrá en cada capacitación la inclusión de partes de prácticas conductivas tanto en vehículos de transporte como en simuladores. Así también, de nuestro plantel de profesores determinamos para cada caso cuáles son las habilidades y conocimientos personales que cada uno de ellos tiene para ponerlos al servicio de cada curso programado.

Finalmente, y en todos los casos, una vez dictados los diferentes cursos, se entregan los Certificados que demuestran el tipo de capacitación obtenida, así como se realizan también encuestas de satisfacción y evaluación del desempeño de los formadores y sobre los diferentes contenidos del curso.

Como ejemplo de estas exitosas propuestas de capacitación podemos mencionar las experiencias realizadas con empresas como Transclor, con la cual desarrollamos un curso de tres días sobre tratamiento de las mercancías peligrosas y con un desarrollo especial sobre prevención de accidentes y sobre manejo defensivo; la empresa YPF (segmento de flota propia), con quienes realizamos una propuesta desarrollada en dos días sobre eco-conducción, manejo defensivo y práctica en diferentes condiciones de ruta apoyado por simuladores; también realizamos capacitaciones para Lomax -división de



Loma Negra-, con quienes diseñamos un curso específico para los camiones mixers ("trompitos") para el transporte de hormigón elaborado; así como estamos llevando a cabo en este momento una capacitación para todo el universo de choferes de unidades blindadas pesadas para la empresa Prosegur, con quienes hemos desarrollado un curso teórico práctico de dos jornadas el cual está arrojando una excelente evaluación de las expectativas motivadas por la propuesta. Así mismo, tenemos en proyecto la elaboración junto a la AATHA -la Cámara de transporte de ganado en pie-, para el desarrollo de un curso sobre transporte de hacienda que versará sobre el cuidado del ganado en viaje, sanidad animal, prevención de accidentes, etc. De la misma manera, tenemos proyectos en desarrollo para la empresa Quilmes (transportadora de cervezas y otras bebidas), así como hemos comenzado conversaciones para el desarrollo de capacitaciones con la empresa AXION, del ámbito de las mercancías peligrosas.

Estamos convencidos que esta nueva etapa de propuestas generadas por la Dirección Académica de la FPT en conjunto con la Gerencia y todo el Consejo Ejecutivo, logrará establecer nuevos estándares orientados a una capacitación dedicada y personalizada ("customizada", si vale el neologismo) para una verdadera respuesta ofrecida a las verdaderas necesidades de cada empresa de nuestro sector.

\* Director Académico de la FPT



DISEÑADOS BAJO NORMAS: D.O.T. - A.D.R. - A.S.M.E.

**Alimentos - Químicos - Combustibles - Asfalto y Fuel Oil - Fertilizantes - Aceites**

## NUEVAS CONFIGURACIONES



**SEMI 3 EJES EN TÁNDEM**  
**CARGA BRUTA: 52 tn**  
**CARGA NETA: 33/35 tn**



**SEMI 1+1+1 EJES**  
**CARGA BRUTA: 55,5 tn**  
**CARGA NETA: 37/39 tn**

**USADOS !!!!!**  
**TIPIFICACIÓN DE EQUIPOS**  
 45 tn ← 52,5 tn  
 52 tn

**METALÚRGICA BELGRANO S.R.L.**

Ruta Nac. N° 5 Km. 127,4 - (6612) Suipacha (Bs. As.) - ARGENTINA

Telefax: (054) 02324 - 480008 / 480012 / 480507

Visitenos: [www.metalurgicabelgrano.com.ar](http://www.metalurgicabelgrano.com.ar) - Contáctenos: [ventas@metalurgicabelgrano.com.ar](mailto:ventas@metalurgicabelgrano.com.ar)



64

**Cambio** – Las operarias confían en las puertas que se abrirán para ellas a partir de su profesionalización

# “La inclusión profesional de mujeres en Mercedes Benz rompe paradigmas”

**La planta que la terminal automotriz se convirtió en la primera organización que capacita mujeres para el manejo de autoelevadores. El Centro de Capacitación fue el lugar elegido por compañía para la experiencia formativa.**

El Departamento de Recursos Humanos de Capacitación y Desarrollo de Mercedes-Benz, en un trabajo conjunto con el Departamento de Logística y Abastecimiento, son los que impulsaron y se afianzaron de la propuesta realizada hace dos años atrás. Así, decidieron dar inicio al cambio cultural en la formación profesional en manejo de autoelevadores. Pero a partir de este año, seleccionó un grupo de operarias con una característica particular: estuvo integrado en su totalidad por mujeres. En función de esta decisión, y luego de contactar a la Fundación Profesional para el Transporte –entidad con la que, además, se realizan anualmente las capacitaciones especializadas a técnicos mecánicos de concesionarios- desde Capacitación de Mercedes-Benz se plantearon los objetivos a alcanzar: desarrollar destrezas de manejo, agudizar/poner en práctica situaciones de conducción (visión, sensibilidad de frenado, manejo en zonas cerradas, giros en espacios cerrados y abiertos, manejo sobre pavi-

mento mojado, carga/descarga de materiales, principalmente). Así fue entonces que la FPT reformuló el Curso Básico de Autoelevadores estándar, y lo adaptó a las necesidades específicas de la empresa. Una vez concluida la etapa de desarrollo académico de la propuesta, se confirmó que el grupo piloto de siete mujeres realizaría la capacitación teórico-práctica entre el 22 de octubre y el 2 de noviembre de 2018, con una carga horaria intensiva de ochenta horas totales, en el Centro de Capacitación de Escobar.

Visitaron a las participantes, Capacitación y Desarrollo (Natalia Leiva), Logística y Abastecimiento (Pascual Orlando, Eduardo Abal y Manual Aristegui) de Mercedes-Benz junto a la representación gremial de SMATA (Gabriela Pignanelli, Leonel Ronzoni y Mariana Bastonero), todos mancomunados en el mismo objetivo: ejecutar acciones de diversidad, desarrollar operarias y, por sobre todo, romper paradigmas que impulsan a la terminal hacia el camino del éxito en la inclu-

sión de puestos operativos para mujeres.

Asimismo, autoridades de la FPT e Instructores se reunieron en la ceremonia de entrega de certificados a las nuevas operadoras profesionales de autoelevadores. "Mercedes cruzó una barrera hace años, cuando decidió incorporar mujeres a la planta de Logística y Abastecimiento. Ahora, al capacitarnos en esta tarea, están rompiendo otro paradigma", planteó Nuria Benítez, técnica de Seguridad e Higiene de la planta quien también fue formada siguiendo la estrategia de Capacitación y Seguridad Industrial de Mercedes-Benz.

Claudia Savalio, en cambio, ingresó hace ocho meses al área de Logística y Almacenamiento, y manifestó que se siente, ante todo, "sumamente agradecida a la empresa por la oportunidad que me dieron, y a la FPT por el respeto con el que desarrollaron la cursada".

### **Confianza**

Los testimonios de las egresadas presentan un denominador común: el agradecimiento a Mercedes-Benz por haber sido

parte de la primera selección (a partir de febrero de 2019, se repetirá la capacitación con más operarias) y la certeza de que tienen la confianza en sí mismas para poner en práctica de manera profesional las técnicas adquiridas.

Rosa Napione, quien antes de ingresar a Mercedes-Benz fue empleada de limpieza, cuenta que se sorprendió mucho al haber sido seleccionada para el grupo piloto, ya que es operaria de Mercedes-Benz desde marzo de este año.

"Estoy muy agradecida a Natalia Leiva -responsable de Selección, Capacitación y Desarrollo- y al señor Pascual Orlando (gerente de Logística), por haberme ayudado a alcanzar esta posibilidad de desarrollarme aún más. El curso fue excelente; hace años manejo auto pero el autoelevador es totalmente distinto, y son muy necesarias las técnicas que nos enseñaron para conservar la seguridad de la máquina, la carga, y las personas que conviven en el espacio de trabajo", dijo. Rosa fue, además, elegida por el grupo como "Mejor Compañera", lo cual hizo de la entrega de diplomas un momento emotivo para todas.



## **Fácil, Sencillo, Dinámico y Seguro**

Desde **Telepeaje Plus** podés sumarte a **TelePASE** y acceder a las principales **Rutas y Autopistas del País** usando un solo dispositivo.

### **ADHERÍ A TU EMPRESA Y DISFRUTÁ DE LOS BENEFICIOS!**



Un solo  
resumen de  
cuenta



Información  
detallada  
y unificada  
en RN



Fácil  
seguimiento  
y control de  
consumos



Consultas  
y trámites  
web



[www.telepeajepius.com.ar](http://www.telepeajepius.com.ar)



66

» Tecnología - Dirigentes, especialistas y funcionarios dieron cuenta de los temas más importantes en agenda

# Una nueva era en la logística

**El Encuentro Nacional de Arlog marcó los desafíos del sector para enriquecer la competitividad de las empresas, en un contexto económico complejo.**

La comunidad logística volvió a reunirse en una nueva edición del encuentro anual de la Asociación Argentina de Logística Empresaria (Arlog), el 1° de noviembre pasado. Bajo el lema "Logística 4.0: la experiencia del cliente y su integración con los procesos de Supply Chain", más de 500 personas participaron del evento realizado en el salón Golden Center de Parque Norte, en la ciudad de Buenos Aires.

El economista Carlos Melconian, ex presidente del Banco Nación, dijo: "El respaldo político internacional al Presidente es muy fuerte. El Fondo vino a resolver los problemas, pero se quedó con la política económica. Se estaba incendiando todo y decidieron llamar al Fondo. Pero al bombero no se le puede pedir que cuide la mesada. Esto no es un programa económico. Esto es el bombero que vino a apagar el incendio y rompió la mesada de mármol".

La siguiente charla estuvo a cargo de José Urtubey, dirigente de la UIA y director de Celulosa Argentina. "En este gobierno, como en el anterior, no hubo ni hay un plan de desarrollo. En la actividad industrial, estamos cinco puntos abajo con respecto a 2015. Vamos por mal camino".

En cuanto a la competitividad afirmó: "Tenemos que pensar en variables como la reforma impositiva. Decidimos seguir endeudándonos, sin resolver los problemas de la gente". Además, vaticinó que la economía va a caer este año y el próximo: "Si no hacemos cambios, la inversión no va a llegar acá, sino a Brasil. De acá a fin de año va a haber muchas empresas que no van a llegar en pie". El empresario auguró un futuro pesimista: "La recesión que viene es muy fuerte. Un panorama de poco crecimiento y sin financiación".

A continuación, disertaron Ezequiel Lemos, presidente del Belgrano Cargas, y Mariano Saúl, subsecretario de Puertos y



Vías Navegables. Informaron que, durante setiembre, la empresa Trenes Argentinos Cargas transportó 438.453 toneladas, un 53% más que el mismo período de 2017.

Con posterioridad, Carlos Frugoni, presidente de AUSA, habló sobre el plan de logística urbana: "Entre las obras más significativas están los pasos bajo nivel, el Nodo Dellepiane y el Paseo del Bajo. Esta no sólo es una obra vial, sino urbanística. Esta obra tendrá 135.000 beneficiarios diarios que la transitan. Va a ser una autopista libre que sólo va a tener salida hacia el puerto y a la estación de ómnibus".

### Casos de éxito

Luego fue el turno de Sergio Mazzitelli y Sergio Sztrenzus, ejecutivos de Molinos Río de la Plata, quienes disertaron sobre la tecnología 4.0 como ventaja competitiva y su aplicación en una industria de consumo masivo. Como ventajas sustentables mencionaron la calidad de servicio al cliente, la eficiencia, la planificación automática de plantas, el pedido de insumo "just in time" y la geolocalización.

Luego María Munaro, líder de Blockchain en IBM Argentina, y María Laura Fillippello, gerente general de Maersk Line, continuaron con una charla sobre el uso de la Blockchain en logística internacional, que les permitió desarrollar "Tradelens", una solución de envío compatible con Blockchain, diseñada para promover un comercio global más eficiente y seguro, que reúne a varias partes para respaldar el intercambio de información y la transparencia, al tiempo que estimula la innovación en toda la industria.

Más tarde, Daniel Reale, gerente de transporte terrestre en YPF, y Cynthia Ramasco, jefa de control de gestión de lubricantes y especialidades de la empresa, relataron la experiencia de "fo-

recast oil" y su labor de suministrar combustible a todo el país. El último caso estuvo a cargo de Verónica Dávila, jefe de logística comercial en Roche Argentina, quién habló sobre la experiencia del cliente junto con Andreani. "El nuevo modelo de distribución de medicamentos Oncológicos y Productos Especiales de Roche Farma Argentina constituye un paso más en su estrategia innovadora para asegurar a nuestros clientes la posibilidad de disponer de los productos en mucho menor tiempo, ayudar a reducir su volumen de stock y optimizar recursos, manteniendo los más altos estándares de calidad".

### El futuro del trabajo

En el cierre llegó el bloque orientado al futuro del trabajo. Estuvo a cargo de Paula Molinari, presidente de Whalecom, quien se refirió al modelo de 15 dimensiones (autonomía, velocidad, transparencia, nuevas formas de relacionamiento, bienestar, nuevos modelos de organización, diversión, personalización, inclusión, innovación, sustentabilidad, el tiempo resignificado, el espacio resignificado, otro liderazgo y un nuevo concepto de éxito) que utilizan para trabajar sobre los cambios en los modelos de negocio y en el mundo del trabajo.

A modo de conclusión, Raúl Garreta y Javier Rojo, presidentes de ARLOG y del Encuentro, respectivamente, coincidieron en que en las presentaciones se destacó la importancia del concepto de Logística 4.0, en el marco de una nueva revolución industrial y tecnológica.

"Claro está que quienes no contemplen esta revolución, liderada por las nuevas tecnologías, tendrán problemas de cara al futuro. Esta realidad nos propone un objetivo aún más desafiante para el Encuentro de 2019, en el camino de crecimiento ininterrumpido de Arlog en estos 28 años de vida", aseguraron.



» Futuro - La cara de los vehículos que surcarán Latino América

68

# Una nueva generación de camiones

Scania presentó sus últimos vehículos que comenzarán a comercializarse en el mercado local el año próximo.

Durante 10 años, los diseñadores de Scania trabajaron en la elaboración de una nueva generación de camiones con acento en mejorar el ambiente de conducción, ahorrar combustible, usar mejor el espacio interior, y brindar seguridad y máxima confiabilidad, y que fue presentada al mercado latinoamericano a fines de octubre en la ciudad brasileña de Guarujá.

La nueva línea que comenzó a producirse en la planta de la automotriz en San Bernardo de Campo, Brasil, saldrá a la venta en toda Latino América en el primer trimestre de 2019, aunque Andrés Leonard, director gerente de Scania Argentina, anticipó que será ofrecida a los clientes del país a partir del mes próximo.

Christopher Podgorski, presidente y CEO de Scania Latin América, explicó que "el enfoque de sustentabilidad se basa en atender tres pilares: eficiencia energética, transporte seguro y eficiente -con optimización de las funciones del vehículo a través de la conectividad- y la utilización de los combustibles alternativos o electrificación".

Al respecto, insistió en que "ese camino tiene todo el sentido para América Latina. El uso de motores impulsados por combustible alternativo es sostenible desde el punto de vista financiero y en el impacto del medio ambiente, lo que acabará beneficiando a la sociedad en general".

El lanzamiento de la nueva generación en América Latina requirió una inversión de 2.600 millones de Reales (aproximadamente 700 millones de dólares) invertidos para 2020, dirigidos a la preparación de la planta fabril y la red de concesionarios del continente. Además, la empresa invirtió en la capacitación de los trabajadores involucrados.

*[...] Scania ha dado prioridad a los aspectos de aerodinámica y mejorar el consumo de combustible. [...]*

El proceso se inició hace cuatro años, durante los que la empresa tuvo "un doble desafío: producir camiones de la serie actual para abastecer al mundo y simultáneamente trabajar para la introducción de una nueva generación. Esto demandó una dedicación extraordinaria de la organización. Pero lo conseguimos", celebró Podgorski.

## **Características de un nuevo camión**

Más allá del diseño externo y el cuidado de la comodidad, maniobrabilidad y seguridad para el conductor, la línea -que saldrá a la venta en la Argentina, en marzo venidero- tendrá características diferentes en su interior, pero también en la

tecnología y en la planta de motriz, dentro de la cual se agregó un motor de siete litros destinado al servicio urbano, un rubro nuevo para la empresa sueca.

Con el conductor como centro en el diseño, Scania pasará de siete a 19 tipos de combinaciones posibles con las renovadas cabinas P, G, R, y la nueva S, con piso plano; además del paquete XT, para operaciones fuera de ruta, con alternativas de techo bajo, normal y alto de 2,07 metros (Highline).

Los motores, más livianos y silenciosos que en sus versiones anteriores, fueron concebidos con tecnología de alta presión de inyección Diesel (sistema XPI) y múltiples elementos para disminuir consumo -que podrá llegar a ser 12% menos que en sus predecesores- y emisiones; y se dotaron de nuevos sistemas de administración inteligentes. Además, serán fabricados con un compuesto de hierro y grafito (CGI) de mayor resistencia a la fatiga.

La nueva generación contará con cuatro tipos de motores: el de siete litros, con 220, 250 y 280 caballos de potencia, y torque de 1.000 a 1.200Nm; el de nueve: con 280, 320, 360cv, con torque de 1400 a 1.700Nm; el de 13, de 410, 450, 500 y 540cv, con variación de torque de 2.150 a 2.700Nm, y el de 16 litros, el tradicional V8 de 620cv y 3.000Nm de torque.

### La línea de diseño

Los interiores de las cabinas ofrecerán mayor confort, con más opciones de ajuste del asiento; la visibilidad frontal y lateral mejoraron gracias a la posición inicial del conductor, seis centímetros más cerca del parabrisas y dos hacia la izquierda; se varió el pilar A, para reducir el punto ciego, y el panel fue bajado ligeramente, para aumentar la visibilidad frontal. El panel rediseñado con mayor accesibilidad a los mandos e instrumentos modulares, facilitará el movimiento hacia los lados, dentro de la cabina, tendrá más espacio para alma-

*[...] La nueva generación contará con cuatro tipos de motores.[...]*

cenamiento, techos más altos y un lecho de mayor ancho. Además de mayor capacidad de almacenamiento interno, con estantes, ganchos y redes, las posibilidades se han ampliado con una gama de artículos de confort que se pueden añadir dependiendo del tipo de cabina y de cama, mientras que el asiento del acompañante puede girar y reclinar para una mejor ergonomía.

También se tuvo cuidado en la iluminación, las cortinas *blackout*, parasoles individuales y se ha desarrollado sistemas de climatización nuevos para garantizar que el conductor defina los patrones más altos de confort y de temperatura, y tendrá sensores para factores como la luz solar, la humedad y la calidad del aire. En cuanto al exterior de la cabina, Scania ha dado prioridad a los aspectos relacionados con la aerodinámica y, consecuentemente, a mejorar el consumo de combustible. Cada superficie, en la parte delantera, en los laterales y debajo del vehículo, ha sido optimizada para una resistencia mínima al aire. Los componentes como espejos retrovisores y todas las luces se han diseñado en este sentido.

La nueva generación llegará con un sistema de frenado más avanzado. Para poner en práctica su eficiencia, la solución fue traer el eje delantero en 50mm hacia adelante. Junto al centro de gravedad más bajo, un tractor 4x2 con 40 toneladas de peso total circulando a 80 kilómetros por hora, puede parar totalmente en una distancia de 5% más corta, que sus similares.

Las nuevas cabinas pueden equiparse con airbags laterales con despliegue de "cortina", que se integran en el techo, para prevenir heridas por golpes laterales.





» Reducción - Las unidades presentadas se caracterizan, entre otras cualidades, por sus mínimos costos operativos

# Foton Trucks rueda por las rutas argentinas

La marca china se lanza en el país con dos modelos de camiones livianos. Se prevé la llegada de unidades para otros segmentos.

Al mercado local ingresaron los flamantes camiones Foton de línea Aumark. Los modelos S1 614 y Aumark S3 815 son vehículos livianos distinguidos por la tecnología de los motores Cummins ISF, transmisiones ZF y electrónica Bosch. Tienen una capacidad de carga de 6 y 7,5 toneladas respectivamente. Fueron presentados por CVN Motors, unidad de negocios del rubro automotriz del Grupo Iraola.

"El lanzamiento fue muy positivo porque Foton es distinto a todos los camiones chinos que están en la Argentina y un nivel de calidad diferente. Lo prueba que durante el acto de presentación se concretó la venta de dos unidades", dijo Leandro Iraola, presidente del Grupo que lleva su apellido.

Los modelos lanzados en el concesionario Foton Trucks, en Pilar, se caracterizan por su peso reducido, mínimos costos operativos. El modelo S1 614 porta un motor de 2.8 litros de 150 CV y transmisión manual de cinco marchas. Por su parte, el S3 815 viene equipado con propulsor de 3.8 litros de 156 CV con caja manual de seis velocidades. Ambos motores - ISF 2.8 e ISF 3.8- son norma EURO V.

Las transmisiones ZF Ecolite 5S400 y 6S500 con comando manual de cinco y seis velocidades son "muy livianas comparativamente, ya que se caracterizan, a su vez, por una larga vida útil y fácil mantenimiento. Además, la suavidad de las operaciones garantizan una conducción más descansada", apuntaron duran-

te la presentación.

El Foton Aumark S resulta óptimo para viajes de media y larga distancia. Posee un completo panel de instrumentos con controles ergonómicos, butacas y tapizados interiores de gran calidad y cabinas amortiguadas. En su interior pueden acomodarse hasta tres pasajeros cómodamente sentados. Ambos modelos vienen con aire acondicionado, cierre centralizado con comando a distancia, levanta cristales eléctricos, radio, control de velocidad crucero y sensores de estacionamiento. Están equipados con frenos ABS.

## Buen horizonte

Si bien Iraola aclaró que no hay una estimación de las unidades que se podrían vender durante 2019, recalcó que "las expectativas son muy positivas". Al respecto, afirmó: "En todas las crisis el Grupo Iraola encontró las oportunidades porque la crisis es una oportunidad" y previó que en marzo o abril de 2019 la economía va a empezar "a reactivar".

La cadena de concesionarios incluye exclusivos y no exclusivos. Además de Fotón Trucks, Pilar Class en la localidad bonaerense de Pilar, estarán disponibles en una red de 15 locales -durante 2019-, localizados en Rosario y Córdoba, entre otras ciudades principales. También está previsto un sistema de venta directa. "Los dos modelos que estamos lanzando son los de más sali-





da en este momento y de los segmentos menos cubiertos en Argentina", dijo el empresario. Asimismo, adelantó que la compañía espera presentar en un futuro entre cuatro o cinco modelos más.

En cuanto a la posventa, señaló que el Grupo posee "much experiencia" debido a los diferentes productos, como de autopartes y motos, que la firma representa, por lo que está asegurada la atención de especialistas. A su vez, destacó que todos los repuestos de los camiones Foton se consiguen en el país.

La marca china fabrica vehículos comerciales con un amplio

rango de modelos y más de ocho millones de unidades producidas. Además, tiene 70 representantes y más de 1.000 distribuidores oficiales en el mundo. Sus productos y servicios están disponibles en más 110 países en todos los continentes.

Beiqi Foton Motor Co. Ltd. se dedica a la producción de camiones livianos, medianos y pesados, vans, pickups, buses y vehículos especiales para la construcción, tiene su sede central en Beijing, China y es el resultado de la fusión de dos joint ventures: Beijing Fotón Daimler Automotive Co. Ltd. y Beijing Foton Cummins Engine Co. Ltd.





» Tecnología – Los vehículos sin conductor llegan desde Japón

72

# Avance en camiones autónomos

Isuzu, consolidada como líder mundial en la venta de camiones livianos, trabajará en el desarrollo de sistemas de conducción autónomos.

Isuzu se adelanta al futuro y ya trabaja en nuevas tecnologías para el desarrollo de vehículos comerciales autónomos (sin chofer). Con ese objetivo, el gigante japonés se unirá con el fabricante de chips Nvidia.

Los vehículos autónomos utilizan cámaras y sensores para recopilar datos sobre el tráfico y desplazarse de la mejor manera, y Nvidia se ha especializado en el desarrollo de tecnología de inteligencia artificial para vehículos de este tipo.

La inminente colaboración entre las empresas aprovecha las sinergias que cada una de las compañías posee. A través del software Drive AV de Nvidia y la plataforma Drive AGX, los datos existentes recopilados por los vehículos de pasajeros se procesarán e incorporarán en las tecnologías futuras que se desarrollarán para los camiones Isuzu.

En una entrevista, Satoshi Okuyama, director ejecutivo de la División de Ingeniería de Isuzu, explicó que la plataforma Drive AGX mejora la percepción del entorno de 360 grados del vehículo, ade-

*[...] Los vehículos autónomos utilizan cámaras y sensores para recopilar datos sobre el tráfico.[...]*

*[...] “Nos esforzamos por lograr el objetivo de la sociedad de cero accidentes”, dijo Okuyama.[...]*



más de mantener carriles y adaptar las funciones de control de crucero. La plataforma procesa los datos obtenidos de los sensores del vehículo utilizando algoritmos y aplicaciones en tiempo real para lograr una conducción autónoma.

A medida que los desarrollos en los proyectos avancen, el funcionario espera que la asociación produzca “vehículos altamente automatizados y totalmente autónomos”.

“Trabajando con Nvidia, nos esforzamos por lograr el objetivo de la sociedad de cero accidentes”, dijo Okuyama.



# EXPO LOGISTI-K

Logística y movimiento de mercaderías

**Enfocados en  
la Próxima  
Edición**

**11 al 14  
AGOSTO  
2020**

14 a 20hs  
**La Rural**  
Buenos Aires

*14<sup>o</sup> Exposición Internacional de  
Equipamiento, Tecnología y  
Soluciones para la Logística,  
el Flujo de Información y la  
Cadena de Abastecimiento*

[www.expologisti-k.com.ar](http://www.expologisti-k.com.ar)



EN PARALELO CON





» Mercado - Con una presencia destacada la empresa alemana dice presente

74

## 20 años de pesados

Los camiones y buses de Volkswagen han desempeñado un papel destacado en la trayectoria de la empresa de origen alemán.

Desde hace 38 años, Volkswagen tiene presencia en el país con toda su línea de vehículos, y en los últimos 15 años asumió un papel destacado en el mercado local, en el que tuvo el vehículo más vendido, recordó Hernán Vazquez, presidente & CEO de Volkswagen Group Argentina.

"Para lograr estos resultados es fundamental el aporte de cada una de nuestras marcas: VW Vehículos de Pasajeros, VW Vehículos Comerciales, Audi, Ducati y por último, pero no por eso menos importante, la División de VW Camiones y Buses, que está cumpliendo 20 años en el país en un segmento sumamente competitivo en el que la marca está trabajando muy duro para posicionarse", explicó.

Al hacer una descripción de las características del país, sostuvo que "si observamos el desarrollo del mercado automotriz en Argentina podemos ver que muestra varios desafíos, entre ellos varias crisis económicas. Teniendo en cuenta esto, vemos que el segmento de pesados es el más afectado y es donde primero se ve la baja en patentamientos".

"Por eso -acotó Vazquez-, para nosotros es un orgullo que esta marca joven continúe creciendo en un segmento que presenta varias dificultades, que continúe no sólo posicionándose en el mercado, sino además ofreciendo a nuestros clientes nuevos productos con tecnología de vanguardia".

Explicó el directivo que "la nueva estrategia de la marca Together - Strategy 2025+ muestra el camino que tomará el Grupo Volkswagen a nivel global durante las próximas décadas" y aclaró que la estrategia "se centra en posicionar a la marca Volkswagen

en las diferentes regiones y segmentos, mostrando claras mejoras en eficiencia y productividad. Al mismo tiempo, ya se están realizando inversiones y avances en lo que respecta a movilidad eléctrica y conectividad, algo que claramente va a marcar también el futuro de la División de Camiones y Buses aquí en la Argentina".

*[...] El segmento de pesados es el más afectado y es donde primero se ve la baja en patentamientos. [...]*

Consignó el directivo que "el *E-Mobility* es una realidad en el mundo y, claramente, es el futuro. Por eso, desde el Grupo Volkswagen Argentina trabajamos fuertemente en conjunto con otros sectores en la búsqueda de implementar el ecosistema propicio para el correcto funcionamiento de estas tecnologías".

### El desafío de la economía

Sostuvo que el mayor desafío para la División Camiones y Buses de Volkswagen Argentina es "la dificultad misma que presenta competir en un segmento tan afectado por la economía. Sabemos que en los últimos 20 años en el país se han atravesado diferentes crisis que impactan directamente en las ventas de este segmento. Sin embargo, nuestro equipo continúa trabajando para encontrar nichos en el mercado, para seguir ofreciendo los

productos de más alta calidad acompañados de modalidades de financiación atractivas”.

*[...] Estamos siendo testigos de una época de transición en las formas de movilidad.[...]*

“Además, al igual que toda la industria automotriz, estamos siendo testigos de una época de transición en las formas de movilidad. Por lo tanto, debemos poner el foco en el futuro, en ver cómo ir adaptando nuestra flota a los nuevos paradigmas y, a su vez, que esa adaptación se vea acompañada de las transformaciones necesarias de infraestructura en nuestro país”, aseguró el directivo. Reconoció que el pesado “es un segmento desafiante y en Volkswagen nos gustan los desafíos, así que seguiremos apostando al presente y al futuro de esta división, adaptando las nuevas tendencias de movilidad a nuestro mercado y ofreciendo las nuevas tecnologías a nuestros clientes. Si hay algo de lo que estoy seguro es de que el equipo de Volkswagen Camiones y Buses, sin duda alguna, sabrá responder esta demanda con toda la fuerza de la tecnología alemana y el profesionalismo argentino”. Finalmente, al buscar cuál es el atractivo de la marca para el cliente sostuvo que sería “la tecnología alemana aplicada en nuestros



camiones, la fuerza de los motores y chasis y la fabricación “*taylor made*”, ajustada a la necesidad de cada cliente, son los pilares de nuestra marca y rompe con cualquier paradigma conocido hasta el momento por los transportistas argentinos”, concluyó Vazquez.

**T**

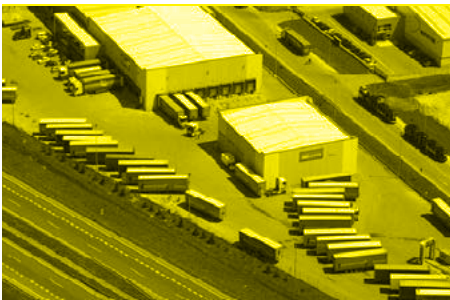
**TRANSPORTE  
& LOGÍSTICA**

## » El Suplemento del Sector

- Almacenaje
- Abastecimiento
- Distribución

» El último jueves de cada mes con el diario La Nación

Este suplemento es una producción de LA NACION y EXPOTRADE



Publique su aviso: 4779-5300 | tyl@expotrade.com.ar



## Un camión “verde”

Iveco fue el ganador del reconocimiento “Camión sustentable del año 2019”, recibido también en 2017 por la New Daily Electric en la categoría “Van” y el Eurocargo GNC en la categoría “Distribution”, así como en 2018 por el Daily Blue Power, nuevamente en la categoría “Van”.

Además, ganó el título “Autobús sustentable del año 2018” por el Crossway LE NP en la categoría interurbana y el del año 2019 por el Crealis 18 m en la urbana. “El premio reconfirma el liderazgo de Iveco en la transición hacia una era post-diesel, también demostrado en la feria comercial de Hanover, donde la marca fue el primer fabricante en presentar un stand 100% libre de diesel”, afirmaron desde la terminal. El galardón suma otra estrella al Stralis NP tras obtener el título de “Camión con bajo nivel de emisiones de carbono del año” en el Reino Unido. Este reconocimiento, patrocinado por la revista Vado e Torno en colaboración con Lifegate, fue entregado en el marco de Ecomondo 2018, un evento internacional que reúne a todos los sectores industriales de la economía circular en una única plataforma.



## Nuevos directores en Volvo

Fernando García Martínez asume la Dirección Comercial de Camiones 0km para la filial de Volvo en Argentina. Luego de desempeñarse durante dos años como director Financiero del Grupo Volvo en el país, en su nueva función continuará con el fortalecimiento de la marca y el desarrollo de soluciones adecuadas a las necesidades de los clientes, contribuyendo a maximizar el resultado en cada operación. Después de cinco años impulsando la mejora en el posicionamiento de la marca en el país, llegando a alcanzar el *market share* record de ventas de camiones nuevos en la historia de Volvo, Pablo Hurtado deja la Dirección Comercial y asume la Dirección de Desarrollo de Negocios, una nueva área estratégica en el grupo, fundamental para el crecimiento sostenible de la compañía.



## 10.000 Sprinter a Estados Unidos

Mercedes-Benz Argentina realizó el despacho de la unidad número 10.000 del utilitario Sprinter producido en el Centro Industrial Juan Manuel Fangio -ubicado en Virrey del Pino, La Matanza- a los puertos de Charleston y Baltimore en Estados Unidos.

Este envío forma parte de las exportaciones a Estados Unidos del Sprinter que realiza Mercedes-Benz desde 2016 cuando la Corporación Daimler definió a la filial local como plataforma exportadora a nuevos mercados que nunca antes habían sido atendidos desde Argentina por ninguna ter-

minal. Por primera vez en la historia se está abasteciendo al mercado norteamericano.

Estas exportaciones lograron compensar la importante caída en 2016 de las ventas a Brasil, asegurando el empleo local y manteniendo dos turnos de producción. Actualmente, con el repunte de la economía brasileña y por ende de las exportaciones a ese país, las ventas a los mercados del norte se suman a la gran cantidad de unidades que hoy exporta Mercedes-Benz Argentina.

77



## Una pickup fabricada en Argentina

Nissan Argentina presentó la pickup Frontier producida en la planta de Santa Isabel, Córdoba. Con sello local, pero fiel al ADN de la marca, la versión argentina ha sido adaptada para satisfacer las necesidades específicas de los consumidores locales y de la región.

Para garantizar la más alta calidad, la pickup nacional, que cuenta con un legado de más 80 años de experiencia de Nissan en manufactura, ha sido sometida a diferentes pruebas y es el resultado de años de investigación en América Latina. De esta forma, la Nissan Frontier producida en

Córdoba incluye modificaciones y mejoras que la hacen más segura, ágil y estable, con mayor comodidad y durabilidad; y un componente de tecnología único basado en la visión de marca Nissan Intelligent Mobility.

Nissan ha comenzado el 30 de julio la producción de su pickup Nissan Frontier en el complejo industrial de Santa Isabel como parte del proyecto de la Alianza Renault-Nissan-Mitsubishi y que representa una inversión de U\$S 600 millones, así como la generación de 1.000 empleos directos y hasta 2.000 indirectos.

# FADEEAC



## NEWS

www.valvarezcordoyro.com.ar



### Mandá "alta" al **+54 9 11 32696384**



### Y recibí toda la información al instante a través de Whatsapp

[www.fadeeac.org.ar](http://www.fadeeac.org.ar)

50  
AÑOS

## FADEEAC



YouTube    



# Entidades Asociadas

## 01 JUJUY



## 02 SALTA



## 03 TUCUMÁN



## 04 SANTIAGO DEL ESTERO



## 05 SANTA FE



## 06 SAN JUAN



## 07 SAN LUIS



## 08 CÓRDOBA



## 09 MENDOZA



## 10 LA PAMPA



## 11 CHUBUT



## 12 CHACO



## 13 MISIONES



## 14 CORRIENTES



## 15 ENTRE RÍOS



## 16 CIUDAD DE BUENOS AIRES



## 17 BUENOS AIRES



## 18 RÍO NEGRO



## 19 SANTA CRUZ



## 20 TIERRA DEL FUEGO



# Entidades asociadas a FADEEAC

## Ciudad de Buenos Aires

### AECA - ASOCIACION DE EMPRESAS DE CORREOS DE LA REPUBLICA ARGENTINA

Céspedes 3249   
Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Tel.: (011) 4551-5338/6611  
aeaca@correos.org.ar  
www.correos.org.ar  
Presidente: Lic. Carlos Cirimelo



### ATACI - ASOCIACION DE TRANSPORTISTAS ARGENTINOS DE CARGA INTERNACIONAL

Sánchez de Bustamante 54   
(C1173AAB) Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Tel.: (011) 4860-7785  
ataci@speedy.com.ar  
www.ataci.org.ar  
Presidente a/c: Esteban Canteros



### CADESA - CAMARA ARGENTINA DE EMPRESAS DE SANEAMIENTO AMBIENTAL

Alsina 1535 5° piso Of. 503   
(C1088AAM) Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Tel.: (011) 4373-3521  
cadesa@ciudad.com.ar  
Presidente: Eduardo García



### CAdeTA - CAMARA ARGENTINA DE TRANSPORTISTAS DE ASFALTO



Sánchez de Bustamante 54  
(C1173AAB) Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Tel.: (011) 4860-7792  
camaradetransportedeasfaltos@gmail.com  
Presidente: Néstor Fittipaldi

> CAdeTA - Sede La Plata   
Calle 44 n° 2088  
(B8144XAC) La Plata - Pcia. Buenos Aires  
Tel.: (0221) 4707423

### CATAMP - CAMARA ARGENTINA DE TRANSPORTE AUTOMOTOR DE MERCANCIAS Y RESIDUOS PELIGROSOS

Moreno 1850   
(C1094AAB) Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Tel.: (011) 5368-8480  
catamp@catamp.org.ar  
www.catamp.org.ar  
Presidente: Angel Fuente Fuente



> CATAMP - Sede Mercado Central   
Autopista Ricchieri y Boulogne Sur Mer  
Planta Baja "Local 14"  
(1772) Villa Celina - Mercado Central  
Pcia. Buenos Aires  
Tel.: (011) 4622-1300

> CATAMP - Sede Morón   
9 de Julio 854  
(B1708JDR) Morón - Pcia. Buenos Aires  
Tel/Fax.: (011) 4629-1982 / 4628-8820

CATAMP - Sede San Martín   
Av. 101 Ricardo Balbín 2560  
(B8164XAB) San Martín - Pcia. Buenos Aires  
Tel/Fax.: (011) 4724-3423 / 4753-7657

### CATET - CAMARA ARGENTINA DE TRANSPORADORES CON EQUIPOS TOLVAS

Av. de Mayo 1370 - Piso 9°   
(C1085ABQ) Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Tel.: (011) 4383-1374 / 8926  
info@catet.com.ar  
Presidente: Rogelio Cavalieri Iribarne



### CEAC - CAMARA DE EMPRESARIOS DEL AUTOTRANSPORTE DE CARGAS

Av. Asamblea 161  
(C1424COB) Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Tel.: (011) 4921-0247/0185/7544  
gerencia@ceac.com.ar  
www.ceac.com.ar  
Presidente: Fernando Sganga



SEDE CTC - CENTRO TRANSFERENCIA DE CARGA   
Pergamino 3751  
Villa Soldati - Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Tel.: 6089-8614 Int. 15 y 16

### CEDAB - CAMARA EMPRESARIA DE AUTOTRANSPORTE DE BEBIDAS

Sánchez de Bustamante 54  
(C1173AAB) Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Tel.: (011) 4860-7790  
administracion@cedab.org.ar  
Presidente: Juan D. Aguilar



### CEDOL - CAMARA EMPRESARIA DE OPERADORES LOGISTICOS

Sánchez de Bustamante 54   
(C1173AAB) Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Tel.: (011) 4860-7775  
cedol@cedol.org.ar  
www.cedol.org.ar  
Presidente: Jorge López



### CETCA - CAMARA DE EMPRESAS ARGENTINAS TRANSPORTADORAS DE CAUDALES

Tres Arroyos 2835 - 5°  
(C1416DDU) Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Tel.: (011) 4585-8642  
cetcaudales@gmail.com  
Presidente: Juan Cocci



### PAETAC - PRIMERA ASOCIACION DE EMPRESARIOS DEL TRANSPORTE AUTOMOTOR DE CARGAS

Alfredo L. Palacios 1342   
(C1296AAB) Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Tel.: (011) 4303-2233  
administracion@paetac.org.ar  
www.paetac.org.ar  
Presidente: Martín Borbea Antelo



## Entidades Adherentes

### CAPSIA - CAMARA ARGENTINA DE PRESTADORES DE SERVICIOS INTERNACIONALES AEROEXPRESOS

Oswaldo Cruz 3201  
(C1293ADK) Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Tel.: (011) 155 9594834  
luciana.larsen@capsia.org.ar  
Presidente: Cristian Andrés Citrinovitz



### CAITPA - CAMARA ARGENTINA DE INDUSTRIAS DE TRATAMIENTO PARA LA PROTECCION AMBIENTAL

Av. San Juan 1425 7° piso Of. P  
(C1148AAC) Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Tel.: (011) 4306-9292  
caitpa@speedy.com.ar  
Presidente: Fernando Mauro



### CATRIES - CAMARA ARGENTINA DE TRATADORES Y TRANSPORTISTAS DE RESIDUOS INDUSTRIALES Y ESPECIALES

Alicia Moreau de Justo 840 - piso 21 - Of. 15  
(1107) Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Tel.: (011) 4342-0815  
info@catries.org.ar  
www.catries.org.ar  
Presidente: Claudia Kalinec



### CETAV - CAMARA EMPRESARIA DE TRANSPORTE AUTOMOTOR DE VEHICULOS

Hipólito Yrigoyen 4170, 6to E  
(1208) Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Tel.: (011) 4982-4066  
cetavargentina@gmail.com  
Presidente: Martín Furlong



## Provincia de Buenos Aires

### CACBA - CAMARA DEL AUTOTRANSPORTE DE CARGAS DE BUENOS AIRES

Monseñor Bufano 1012  
(1754) San Justo - Provincia de Buenos Aires  
Tel.: (011) 4461-0004  
cacba@speedy.com.ar  
Presidente: Hugo Baldassarri



### CETAC MAR DEL PLATA - CAMARA EMPRESARIA DEL TRANSPORTE AUTOMOTOR DE CARGAS

Moreno 4263  
(7600) Mar del Plata - Provincia de Buenos Aires  
Tel.: (0223) 4724158  
cetac@cetac.com.ar  
www.cetac.com.ar  
Presidente: Omar Monti



### CETAC REGIONAL SUREÑA - CAMARA DE EMPRESARIOS DEL TRANSPORTE AUTOMOTOR DE CARGAS

Alsina 19 - 6° - Of. 10  
(8000) Bahía Blanca - Provincia de Buenos Aires  
Tel.: (0291) 4535387  
info@cetacrs.org.ar / www.cetacrs.com.ar  
Presidente: Luis Pablo Etchevarne



### COCATRA - CENTRO DE TRANSPORTISTAS DE CARGAS DE CAÑUELAS

Moreno 965  
(1874) Cañuelas - Provincia de Buenos Aires  
Tel.: (02226) 421986  
cocatra@infovia.com.ar  
www.cocatracentral.com.ar  
Presidente a/c: Guillermo E. Rodríguez



COCATRA - Sede Escobar  
Travi y Asbornio  
(1625) Escobar - Pcia. Buenos Aires  
Tel.: (03484) 43-3455



COCATRA - Sede Tandil  
Rauch 1015  
(B7000ANH) Tandil - Pcia. Buenos Aires  
Tel.: (02293) 4423574 / 4445365



COCATRA - Sede Olavarría  
Av. Del Valle 3265  
(B7400JUJ) Olavarría - Pcia. Buenos Aires  
Tel.: (02284) 44-5665 ó 44-4141



COCATRA - Sede Luján  
Jorge Newbery 794 esq. Rafael Obligado  
(Colectora Aut. del Oeste)  
(6700) Luján - Pcia. Buenos Aires  
Tel.: (02323) 43-1647



COCATRA - Sede 9 de Julio  
Av. Vedia 592  
(B6500DGS) 9 de Julio - Pcia. Buenos Aires  
Tel.: (02317) 42-2552



COCATRA - Sede Monte Grande  
Primera Junta 446  
(B1842HKJ) Monte Grande - Pcia. Buenos Aires  
Tel.: (011) 4281-3774



### CTC - CAMARA DE TRANSPORTISTAS DE CHACABUCO

Av. Saavedra 65 2°  
(B6740AVA) Chacabuco - Provincia de Buenos Aires  
Tel.: (02352) 470152  
camarachacabuco@fibertel.com.ar  
www.camarachacabuco.com.ar  
Presidente: Carlos Nicolini



CTC - Sede Junín  
25 de Mayo 65  
(B6000DHA) Junín - Pcia. Buenos Aires  
Tel.: (02364) 635500



# Entidades asociadas a FADEEAC

CTC - Sede Bragado   
Ruta 5 Km. 208,400  
(6640) Bragado - Pcia. Buenos Aires  
Tel.: (02342) 425003 ó 422070

CTC - Sede Baradero   
Av. San Martín 1232  
(2942) Baradero - Pcia. Buenos Aires  
Tel.: (03329) 485145

## CATRAVILL - CAMARA DE TRANSPORTISTAS DEL PARTIDO DE GENERAL VILLEGAS

Castelli 555   
(B6230AQC) General Villegas - Buenos Aires  
Tel./ Fax: (03388) 424460  
camtransvillegas@hotmail.es  
Presidente: Oscar Cronoz



## Provincia de Chaco

### ATCR - ASOCIACION TRANSPORTISTAS DE CARGAS DE RESISTENCIA

Av. Alvear 226   
(3500) Resistencia - Provincia de Chaco  
Tel.: (0362) 4427615  
administracion@atcr.com.ar  
www.atcr.org.ar  
Presidente: Daniel Villa



ATCR - Sede Las Breñas   
Arbo y Blanco y San Lorenzo  
(3722) Las Breñas - Pcia. de Chaco  
Tel.: (03731) 462685

## Provincia de Chubut

### CELTAP - CAMARA EMPRESARIA DE LOGISTICA Y TRANSPORTE AUTOMOTOR DE LA PATAGONIA

Hipólito Yrigoyen 4509   
(9100) Trelew - Provincia de Chubut  
Tel.: (0280) 4443159  
sebastian.romero@celltap.org.a  
Presidente: Mario Eliceche



## Provincia de Córdoba

### CATMA - CAMARA ARGENTINA DE TRANSPORTES DE MAQUINARIAS AGRICOLAS

Av. Independencia 1202 esq. Dean Funes  
(5900) Villa María - Provincia de Córdoba  
Tel.: (0353) 4525745  
catma@fullzero.com.ar  
www.catma.com.ar  
Presidente: Ricardo Tonfi




### CEDAC - CAMARA EMPRESARIA DELAUTOTRANSPORTE DE CARGAS DE CORDOBA


Av. Roque S. Peña 1447  
(5000) Córdoba Capital - Provincia de Córdoba  
Tel.: (0351) 4715320 / 4730288  
institucional@cedac.com.ar  
www.cedac.com.ar  
Presidente: José Arata




CEDAC - Sede Brinkmann   
San Juan 38  
(2419) Brinkmann - Pcia. de Córdoba  
Tel.: (03562) 400786

CEDAC - Sede Jesús María   
Ameghino 543  
(5220) Jesús María - Pcia. de Córdoba  
Tel.: (03525) 442510

CEDAC - Sede Laboulaye   
Av. Independencia 258, 1º piso  
(6120) Laboulaye - Pcia. de Córdoba  
Tel.: (03385) 427585

CEDAC - Sede Río Cuarto   
Constitución n° 846 1er piso  
(5800) Río Cuarto - Pcia. de Córdoba  
Tel.: (0358) 4641361

CEDAC - Sede Río Tercero   
Velez Sarsfield 18  
(X5850KOB) Río Tercero - Pcia. de Córdoba  
Tel.: (03751) 644644 int. 303

CEDAC - Sede San Francisco   
Belgrano n° 1585  
(2400) San Francisco - Pcia. de Córdoba  
Tel.: (03564) 430478

CEDAC - Sede Villa María   
Bv. España 994  
(X5900JMW) Villa María - Pcia. de Córdoba  
Tel.: (0353) 4615616

## Provincia de Corrientes

### CETACC - CAMARA EMPRESARIA DEL TRANSPORTE AUTOMOTOR DE CARGAS DE CORRIENTES

Av. Maipú N° 168  
(3400) Corrientes - Provincia de Corrientes  
Tel.: (0379) 4428666 / 4429444  
administracion@cetacc.com.ar  
Presidente: José G. Ojeda



## Entidades Adherentes

CA.LIBRE - CAMARA LIBREÑA DE EMPRESARIOS DEL TRANSPORTE AUTOMOTOR DE CARGAS Y AFINES

Coronel Reguera 905  
Paso de los Libres, Corrientes  
Tel.: (03772) 425 775  
calibre-libres@outlook.com  
Presidente: Sr. Rodrigo G. Acebal



## Provincia de Entre Ríos

ARETRA - ASOCIACION REGIONAL DE TRANSPORTE

Guatemala 2780  
(3228) Chajarí - Provincia de Entre Ríos  
Tel.: (03456) 423319  
aretra@xinet.com.ar  
Presidente: Carlos Masetto



CETAC GUALEGUACHU - CAMARA DE EMPRESARIOS TRANSPORTE AUTOMOTOR DE CARGAS GUALEGUAYCHU

Urquiza 2290  
(2820) Gualeguaychú - Provincia de Entre Ríos  
Tel.: (03446) 436922  
cetacgchu@net-g.com.ar  
Presidente: Julio Horacio Demarchi



CETACER - CAMARA EMPRESARIA DEL TRANSPORTE AUTOMOTOR DE CARGAS DE ENTRE RIOS

Av. Alte. Brown 2185  
(3100) Paraná - Provincia de Entre Ríos  
Tel.: (0343) 4330742-4332621-4332622  
camaracetacer@gmail.com  
www.cetacer.com.ar  
Presidente: Francisco Raúl Viñuales



## Provincia de Jujuy

CAJUTAC - CAMARA JUJEÑA DE TRANSPORTE AUTOMOTOR DE CARGAS

República de la India 22  
(4612) Palpalá - Provincia de Jujuy  
Tel.: (0388) 4270498  
ruta.jujuy@gmail.com  
www.actiweb.es/cajutac  
Presidente: Albino Pederiva



## Provincia de La Pampa

CAMARA DE EMPRESARIOS DEL TRANSPORTE AUTOMOTOR DE CARGAS, LOGÍSTICA Y AFINES REGION PAMPEANA

Calle 15 n° 210  
(6360) General Pico - Provincia de La Pampa  
Tel.: (02302) 435886 / 437377  
ctransporte@generalpico.com.ar  
Presidente: Darío Luján Ruppel



## Provincia de Mendoza

APROCAM - ASOCIACION PROPIETARIOS DE CAMIONES DE MENDOZA

Lavalle 359  
(5500) Mendoza - Provincia de Mendoza  
Tel.: (0261) 4250156  
info@aprocam.org.ar  
www.aprocam.org.ar  
Presidente: Guido Calzetti



APROCAM - Sede San Rafael  
Olascoaga 1260  
(5600) San Rafael - Pcia. de Mendoza  
Tel.: (0260) 4439020



## Provincia de Misiones

A.MI.T.R.A.C - ASOCIACION MISIONERA DE TRANSPORTISTAS DE CARGA

José Ingenieros 542  
(3600) Oberá - Provincia de Misiones  
Tel.: 03755-407729  
info@amitrac.com.ar  
Presidente: Ruben Obermann



A.MI.T.R.A.C.- Sede Eldorado  
Suiza 2140  
(3382) El dorado - Pcia. de Misiones  
Tel.: (03751) 425435



CEMAC - CAMARA DE EMPRESARIOS MISIONEROS DE AUTOTRANSPORTE DE CARGAS

Avenida Bustamante 2632/34  
(N3300GAD) Posadas - Provincia de Misiones  
Tel.: (03764) 454440 / 454441  
gerencia@cemac.org.ar  
Presidente : Cr. Jorge Daniel Sauer



C.E.M.A.C.- Sede L. N. Alem  
Islas Malvinas N° 38 - 1° Piso - Local 15  
(N3315) L.N.Alem - Pcia. de Misiones  
Tel.: (03754) 421221



## Provincia de Río Negro

CAPEAC - CAMARA PATAGONICA DE EMPRESAS DE AUTOTRANSPORTE DE CARGAS

Tres Arroyos 365  
(8324) Cipolletti - Provincia de Río Negro  
Tel.: (0299) 4784000  
capeac@capeac.com.ar  
www.capeac.com.ar  
Presidente: Anibal A. Tortoriello



CAPEAC - SEDE S.C. BARILOCHE  
Elflein 322  
San Carlos de Bariloche - Provincia de Río Negro  
Tel.: (0294) 4422738



CAPEAC - SEDE NEUQUEN  
Los Eucaliptus 412  
Centenario - Provincia de Neuquén



# Entidades asociadas a FADEEAC

## Provincia de Salta

C-TRANS - CAMARA DE TRANSPORTE DE CARGA GENERAL, INTERNACIONAL Y CARGA PELIGROSA

Av. Del Bicentenario de la Batalla de Salta N°24  
(4400) Salta - Provincia de Salta  
Tel.: (0387) 4320848  
ctranssalta@yahoo.com.ar  
www.c-transsalta.com.ar  
Presidente: Adriana Bravo



## Provincia de San Juan

UPROCAM - UNION PROPIETARIOS DE CAMIONES DE SAN JUAN

Av. Rawson 586 Norte  
(5400) San Juan - Provincia de San Juan  
Tel.: (0264) 4213229  
uprocamsanjuan@yahoo.com.ar  
www.uprocamsanjuan.com  
Presidente: José Maldonado



## Provincia de San Luis

CETACA - CAMARA DE EMPRESARIOS DEL TRANSPORTE AUTOMOTOR DE CARGAS Y AFINES

Suipacha 1727  
(5730) Villa Mercedes - Provincia de San Luis  
Tel.: (02657) 431518  
cetacasanluis@speedy.com.ar  
www.cetaca.com.ar  
Presidente: Pedro E. Mesa



## Provincia de Santa Cruz

CACyLCRUZ - CAMARA DE AUTOTRANSPORTE DE CARGAS Y LOGISTICA DE SANTA CRUZ

Av. Güemes 2108  
(9013) Caleta Olivia - Provincia de Santa Cruz  
Tel.: (0297) 4850394  
cacylcruz\_norte@yahoo.com.ar  
Presidente: Mario Segura



## Entidades Adherentes

CACSYLSUR - CAMARA DE AUTOTRANSPORTE DE CARGAS SERVICIOS Y LOGISTICA DE LA PATAGONIA SUR

Lisandro de la Torre y RN 3  
Río Gallegos - Provincia de Santa Cruz  
Tel.: (02966) 15 54 4875  
camarariogallegos@gmail.com  
Presidente: Paulo Grasso



## Provincia de Santa Fe

AATHA - ASOCIACION ARGENTINA DE TRANSPORTADORES DE HACIENDA

Calchines 1120  
(3000) Santa Fe - Provincia de Santa Fe  
Tel.: (0342) 4534996  
aatha@aatha.org.ar  
www.aatha.org.ar  
Presidente: Sergio Gerónimo Borgo



AATHA - Sede Formosa

Jujuy 599  
Av. González Lelong 428  
(3600) Formosa - Pcia. de Formosa  
Tel.: (0370) 4445651



AAUCAR - ASOCIACION DE AUTOTRANSPORTE DE CARGAS DE SANTA FE

Calchines 1120  
(3000) Santa Fe - Provincia de Santa Fe  
Tel.: (0342) 4561755 / 4526608  
aaucar@aaucar.com.ar  
www.aaucar.com.ar  
Presidente: Esteban V. Poccia



AAUCAR - Sede Carlos Pellegrini

Marcos Paz 985  
(2473) Carlos Pellegrini - Pcia. de Santa Fe  
Tel.: (03401) - 480084



AAUCAR - Sede San Justo

Belgrano 2659  
(3040) San Justo - Pcia. de Santa Fe  
Tel.: (03498) 428383



ATCR - ASOCIACION DE TRANSPORTES DE CARGAS DE ROSARIO

Bv. Seguí 2514  
(2000) Rosario - Provincia de Santa Fe  
Tel.: (0341) 431-2131  
consultas@atc-rosario.com.ar  
www.atc-rosario.com.ar  
Presidente: Alfredo Guagliano



CEACE - CAMARA EMPRESARIA DE AUTOTRANSPORTE DE CARGAS ESPERANCINA

25 de Mayo 1659  
(3080) Esperanza - Provincia de Santa Fe  
Tel.: (03496) -425505  
ceace@arnetbiz.com.ar  
Presidente: Verónica Gasteli



## CESAC - CAMARA EMPRESARIA SUNCHALENSE DE AUTOTRANSPORTE DE CARGA

Alem 272  
(2322) Sunchales- Provincia de Santa Fe  
Tel.: (03493) 453473  
autotransporte@soon.com.ar  
Presidente: Adrián Ferrero



## CETAR - CAMARA EMPRESARIA DEL TRANSPORTE AUTOMOTOR DE RAFAELA

Necochea 84  
(2300) Rafaela- Provincia de Santa Fe  
Tel.: (03492) 503 353 / Telefax: (03492) 503 352  
cetar@wilnet.com.ar  
gerencia-cetar@wilnet.com.ar  
Presidente: Hernán Heinzmann



## COOPERATIVA DE PROVISION DE INSUMOS PARA TRANSPORTISTAS LTDA.

Calle 22 N° 1216 - Ruta 11 - Km. 791  
(3561) Avellaneda - Provincia de Santa Fe  
Tel.: (03482)-481555  
info@cooptran.com.ar  
www.cooptran.com.ar  
Presidente: Efrén Delbón



## Provincia de Santiago del Estero

### CATSE - CAMARA DE TRANSPORTE DE SANTIAGO DEL ESTERO

Av. Roca Sud 1373  
(4200) - Santiago del Estero - Pcia. de Santiago del Estero  
Tel.: (0385) 4283091  
catse.cargas@gmail.com  
www.catse.com.ar  
Presidente: Federico Javier Lo Bruno



## Provincia de Tierra del Fuego

### CEFAC - CAMARA DE EMPRESARIOS FUEGUINOS DEL AUTOTRANSPORTE DE CARGAS

Av. Brasil 123 oficina 44  
(C1063AAC) CABA  
secretaria@cefac.com.ar  
Presidente: Darío Loreto



CEFAC - Sede Río Grande  
Islas Malvinas 3785  
(9420) Río Grande - Pcia. de Tierra del Fuego  
Tel.: (02964) 445-335

CEFAC - Sede Río Grande  
Ricardo Rojas 1109  
(9429) Río Grande - Pcia. de Tierra del Fuego  
Tel.: (02964) 420511

CEFAC - Sede Ushuaia  
Héroes de Malvinas 4961  
(9410) Ushuaia - Pcia. de Tierra del Fuego  
Tel.: (02901) 15651000

## Provincia de Tucumán

### ATCT - ASOCIACION TRANSPORTADORES DE CARGAS DE TUCUMAN

Alem 134  
(4000) S. M. del Tucumán  
Tel.: (0381) 4244135  
atctucuman@atctucuman.org.ar  
www.atctucuman.org.ar  
Presidente: Roberto C. Casal



ATCT - Sede Concepción  
Av. Juan B. Justo 391  
(T4119XCD) Concepción- Pcia. de Tucumán  
Tel.: (03865) 424800



## Referencias:

RUTA

Unidad académica

# NUEVOS PESOS Y DIMENSIONES PERMITIDAS

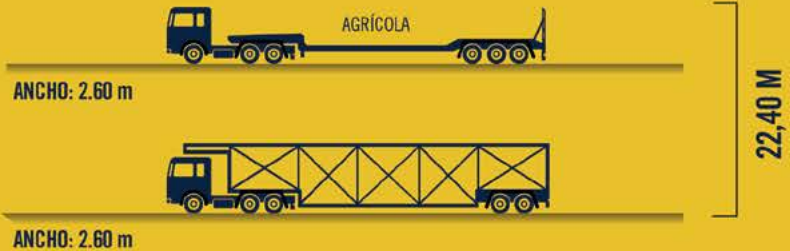


TRÁNSITO LIBRE  
SIN RESTRICCIÓN

102 CV		PBT 24 TN	13,20 M
151 CV		PBT 35.5 TN	
192 CV		PBTC 45 TN	18,60 M
297 CV		PBTC 49.5 TN	
312 CV		PBTC 52 TN	
315 CV		PBTC 52.5 TN	
333 CV		PBTC 55.5 TN	20 M
192 CV		PBTC 45 TN	
315 CV		PBTC 52.5 TN	
315 CV		PBTC 52.5 TN	20,50 M
192 CV		PBTC 45 TN	
405 CV		PBTC 60 TN	



TRÁNSITO LIBRE  
CON RESTRICCIÓN



## BITREN - 60 Y 75 TN - 7 Y 9 EJES

TRÁNSITO POR  
CORREDORES



TRÁNSITO  
CON PERMISO



## CARRETÓN AGRÍCOLA

TRÁNSITO  
CON PERMISO



# Variación acumulada en el precio de los insumos

INSUMOS		EVOLUCION MENSUAL DE AUMENTO RELATIVO PRODUCIDO EN LOS PRECIOS DE INSUMOS											
ITEM	RUBRO	11/17	12/17	01/18	02/18	03/18	04/18	05/18	06/18	07/18	08/18	09/18	10/18
1	COMBUSTIBLE	0.30%	5.82%	4.80%	3.07%	-0.03%	3.21%	0.28%	4.44%	7.72%	6.55%	22.81%	1.28%
2	LUBRICANTES	3.50%	0.00%	3.50%	2.50%	1.50%	0.00%	9.00%	20.95%	3.25%	0.00%	29.90%	0.00%
3	NEUMATICOS	0.68%	1.99%	1.69%	2.58%	0.76%	2.75%	9.76%	9.82%	3.22%	4.70%	19.75%	3.86%
4	REPARACIONES	2.01%	1.16%	4.06%	0.76%	3.88%	-0.24%	5.93%	9.21%	8.64%	6.66%	14.98%	2.95%
5	MATERIAL RODANTE	0.13%	1.97%	5.88%	0.31%	3.31%	-0.31%	7.28%	12.74%	10.32%	7.42%	21.85%	5.37%
6	PERSONAL	6.00%	0.00%	0.15%	0.00%	5.32%	0.34%	0.00%	0.00%	8.00%	0.00%	1.18%	0.00%
7	SEGUROS	0.00%	1.81%	0.00%	0.00%	14.50%	0.00%	0.00%	5.77%	0.00%	0.00%	9.79%	0.00%
8	PATENTES Y TASAS	0.00%	0.00%	30.72%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
9	COSTO FINANCIERO	2.33%	2.81%	2.37%	5.03%	4.25%	1.21%	1.18%	3.48%	19.45%	3.80%	11.68%	54.33%
10	GASTOS GENERALES	3.03%	12.86%	0.03%	6.05%	2.40%	0.10%	0.00%	0.00%	8.55%	1.37%	0.72%	2.56%
11	PEAJE	0.00%	1.77%	0.00%	3.09%	22.27%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	10.66%	0.00%	1.55%
<b>COSTO GENERAL</b>		<b>2.37%</b>	<b>2.94%</b>	<b>2.61%</b>	<b>1.85%</b>	<b>3.98%</b>	<b>1.28%</b>	<b>1.36%</b>	<b>3.82%</b>	<b>7.17%</b>	<b>3.82%</b>	<b>12.71%</b>	<b>2.97%</b>

INSUMOS		EVOLUCION MENSUAL DE AUMENTO RELATIVO PRODUCIDO EN LOS PRECIOS DE INSUMOS											
ITEM	RUBRO	11/17	12/17	01/18	02/18	03/18	04/18	05/18	06/18	07/18	08/18	09/18	10/18
1	COMBUSTIBLE	100.30	106.14	111.23	114.64	114.61	118.29	118.61	123.87	133.44	142.18	174.61	176.85
2	LUBRICANTES	103.50	103.50	107.12	109.80	111.45	111.45	121.48	146.93	151.70	151.70	197.06	197.06
3	NEUMATICOS	100.68	102.68	104.41	107.11	107.92	110.89	121.72	133.67	137.97	144.46	173.00	179.68
4	REPARACIONES	102.01	103.19	107.38	108.20	112.40	112.12	118.78	129.72	140.93	150.32	172.84	177.94
5	MATERIAL RODANTE	100.13	102.10	108.10	108.44	112.03	111.68	119.82	135.08	149.03	160.09	195.06	205.53
6	PERSONAL	106.00	106.00	106.16	106.16	111.80	112.18	112.18	112.18	121.16	121.16	122.59	122.59
7	SEGUROS	100.00	101.81	101.81	101.81	116.57	116.57	116.57	123.30	123.30	123.30	135.37	135.37
8	PATENTES Y TASAS	100.00	100.00	130.72	130.72	130.72	130.72	130.72	130.72	130.72	130.72	130.72	130.72
9	COSTO FINANCIERO	102.33	105.21	117.93	113.12	117.93	119.36	120.76	124.97	149.28	154.95	173.05	267.07
10	GASTOS GENERALES	103.03	116.28	116.31	123.35	126.31	126.44	126.44	126.44	137.25	139.13	140.13	143.72
11	PEAJE	100.00	101.77	101.77	104.91	128.27	128.27	128.27	128.27	128.27	141.94	141.94	144.14





# HACEMOS SIMPLE TU NEGOCIO

NEUMÁTICOS | RECAPADOS | SERVICIOS

**BRIDGESTONE**

CENTRO CAMIONERO

**BTS**  
bandag



**BRIDGESTONE**

CENTRO CAMIONERO  
**BTS**  
bandag

**BRIDGESTONE. LA COMPAÑÍA DE NEUMÁTICOS MÁS GRANDE DEL MUNDO**

\*Bridgestone marca n°1 y fabricante n°1 del mundo según BrandFinance Global 500 (2015) y Tire Business (2015)